

SANAYİ 2024

SANAYİ
BAKANI
KACIR:

Yeni yatırım
teşvik sistemimizi
yakında açıklayacağız

**DARON ACEMOĞLU:**

Türkiye yapay zeka
ve teknolojiye
yatırım yapmalı

**ERDAL BAHÇIVAN:**

Fedakar sanayinin
sabır taşı ciddi
işaret veriyor

**ERHAN ASLANOĞLU:**

Sanayimiz kur
politikası yüzünden
güç kaybediyor

**MUSTAFA DENİZER:**

Tekstil ve konfeksiyon
şirketleri Mısır'a
yönelmiş



ÇOSB SINAV VE
BELGELENDİRME MERKEZİ

**Mesleki Yeterlilik Belgenizi Almaya
Hazır Mısınız?**



ÇOSB Sınav ve Belgelendirme Merkezi mesleki yeterlilik sınavlarının uygulanması ve çalışanların belgelendirilmesi amacı ile ÇOSB Müdürlüğü bünyesinde kurulmuş olup "Tekstil, Hazır Giyim, Deri" ile "Ulaştırma, Lojistik ve Haberleşme" sektörlerinde faaliyetlerine başlamıştır.

KAPSAMIMIZDA YER ALAN MESLEKLER

TEKSTİL, HAZIR GİYİM, DERİ SEKTÖRÜ

11UY0039-3/02 ÖN İPLİK OPERATÖRÜ (Seviye 3)

- 11UY0039-3/B2 Tarak Şeridi Üretimi
- 11UY0039-3/B3 Cer Şeridi Üretimi
- 11UY0039-3/B4 Çekme Bandı Üretimi
- 11UY0039-3/B5 Penye Vatkası Üretimi
- 11UY0039-3/B6 Penye Şeridi Üretimi
- 11UY0039-3/B7 Penyöz Bandı Üretimi
- 11UY0039-3/B8 Fitol Üretimi
- 11UY0039-3/B9 Finisör Fitol Üretimi

11UY0039-4/02 ÖN İPLİK OPERATÖRÜ (Seviye 4)

- 11UY0039-4/B4 Çekme Bandı Üretimi

11UY0036-2/02 İPLİK BİTİM İŞLERİ OPERATÖRÜ (Seviye 3)

- 11UY0036-2/B1 İplik Bobinleme
- 11UY0036-2/B2 İplik Katlama
- 11UY0036-2/B3 İplik Büküm
- 11UY0036-2/B4 İplik Fikseleme

11UY0037-2/02 İPLİK EĞİRME OPERATÖRÜ (Seviye 3)

- 11UY0037-2/B1 Ring İplik Eğirme
- 11UY0037-2/B2 Open-End İplik Eğirme
- 11UY0037-2/B3 Hava Jetli İplik Eğirme

11UY0038-4/02 İPLİK OPERATÖRÜ (Seviye 4)

- 11UY0038-4/B1 Ring İplik Üretimi ve İplik Bobinleme
- 11UY0038-4/B2 Open-End İplik Üretimi
- 11UY0038-4/B4 İplik Katlama ve Bükme

19UY0397-3/00 ATKILI ÖRME OPERATÖRÜ (Seviye 3)

- 19UY0397-3/B1 Yuvarlak Örme
- 19UY0397-3/B2 Düz (Triko) Örme
- 19UY0397-3/B3 Çorap Örme

13UY0139-3/02 ÖN TERBİYE OPERATÖRÜ (Seviye 3)

- 13UY0139-3/B1 Yakma (Gaze)

13UY0138-3/02 BOYAMA OPERATÖRÜ (Seviye 3)

- 13UY0138-3/B1 Bobin Boyama
- 13UY0138-3/B3 Elyaf-Tops Boyama
- 13UY0138-3/B4 Jet Boyama

13UY0137-3/02 BİTİM İŞLEMLERİ OPERATÖRÜ (Seviye 3)

- 13UY0137-3/B3 Sanfor
- 13UY0137-3/B4 Şardon
- 13UY0137-3/B5 Traşlama
- 13UY0137-3/B6 Zımpara
- 13UY0137-3/B8 Balon sıkma
- 13UY0137-3/B9 Santrifüj
- 13UY0137-3/B11 Kurutma
- 13UY0137-3/B13 Ram

12UY0071-3/01 ARMÜRLÜ DOKUMA KUMAŞ DESEN HAZIRLAMA ELEMANI (Seviye 3)

- 12UY0071-3/A2 Armürlü Dokuma Kumaş Analizi

22UY0540-4/00 TEKSTİL LABORANTI (Seviye 4)

- 22UY0540-4/B1 Elyaf, Şerit, Bant, Fitol veya İplik Fiziksel Test Uygulamaları
- 22UY0540-4/B2 Kumaşa Uygulanan Fiziksel Test Uygulamaları
- 22UY0540-4/B3 Boyama Uygulamaları
- 22UY0540-4/B4 Dokusuz Yüzye Test Uygulamaları

ULAŞTIRMA, LOJİSTİK VE HABERLEŞME SEKTÖRÜ

13UY0145-3/04 ENDÜSTRİYEL TAŞIMACI (Seviye 3)

- 13UY0145-3/B1 Endüstriyel Forklift Kullanımı
- 13UY0145-3/B2 Endüstriyel Elektrikli Transpalet Kullanımı
- 13UY0145-3/B3 Endüstriyel Elektrikli İstif Makinesi Kullanımı

15UY0205-3/01 KÖPRÜLÜ VİNÇ OPERATÖRÜ (Seviye 3)

- 15UY0205-3/A2 Köprülü Vinçle Elleçleme

ÇOSB Sınav ve Belgelendirme Merkezi
İsmetpaşa Mah. Fatih Bulvarı No:6V 59510, Kapaklı / TEKİRDAĞ
Tel. : 0 (282) 758 11 56-3506 | E-mail : cosbsbm@cosb.org.tr
www.cosbsbm.org.tr



cosb.sbm



cosb_sbm



cosb-sbm

İş yerinizin tüm ihtiyaçları için

AvansasPRO[®]
İşyerinin alışveriş yeri



**Özel
Müşteri
Temsilcisi**



**Raporlama
Sistemi**



**Sipariş Onay
Mekanizması**



**Avantajlı
Özel Fiyatlar**

444 20 22



Sahibi

Eyüp SÖZDİNLER

Çerkezköy Organize Sanayi Bölgesi
Yönetim Kurulu Başkanı

Genel Koordinatör

F. Çiğdem BAYKAL

ÇOSB Bölge Müdürü

Genel Yayın Müdürü (Sorumlu)

Giray DUDA

girayduda@yahoo.com

Görsel Yönetmen

Türkel HOCAOĞLU

turkel_hocaoglu@hotmail.com

Yayın Kurulu

Vahap MUNYAR, Celal TOPRAK,
Eyüp SÖZDİNLER, Natan YAKUPPUR,
M. Gürdal ADAL, Levent ŞİŞMAN, Mete Han
PEKOL, Ahmet TEMİROĞLU

Katkıda bulunan

Gökhan İNCE

Reklam ve ilan

Kurumsal İletişim

Savaş AKYILDİRİM

Tel: 0 282 758 11 56 / 3254

kurumsaliletisim@cosb.org.tr

Yönetim Yeri ve İletişim

Global Sanayici Dergisi

Çerkezköy Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü

İsmetpaşa Mah. Fatih Bulvarı No:6

59500 Kapaklı-Çerkezköy-TEKİRDAĞ

Tel: 0282 758 11 56 Faks: 0282 758 11 60

cosb@cosb.org.tr, info@sanayicidergisi.com.tr

www.sanayicidergisi.com.tr

Dergi PDF adresi

http://www.cosb.org.tr/tr/COSB_Sanayici_Dergisi

Basıldığı yer: Yeni Devir Gazetecilik ve Matbaacılık

A.Ş. İnönü Mah. Muammer Aksoy Cad. TIR garajı

yolu. Küçükçekmece/İSTANBUL TEL: 0 212 6971000

Yayın türü: Tüm Türkiye'de dağıtılmaktadır.

Basın Kanunu'na göre yerel süreli yayındır.



© Global Sanayici Dergisi, Çerkezköy Organize Sanayi Bölgesi tarafından T.C. yasalarına uygun olarak yayımlanmaktadır. Global Sanayici dergisinin isim ve yayın hakkı Çerkezköy Organize Sanayi Bölgesi'ne aittir. Dergide yayımlanan yazı, fotoğraf, harita,

illüstrasyon ve diğer konuların her hakkı saklıdır. İzin alınmadan ve kaynak gösterilmeden alıntı yapılamaz.

Global Sanayici'nin haber, görsel tasarım ve editöryal çalışmaları ARMA MEDYA San. ve Tic. Ltd. Şti. tarafından yapılmaktadır.



Adres: Güneşli 15 Temmuz Mah. Bahar Cad.
Polat İş Merkezi C-Blok 6/2 Zemin Kat 1
PK: 34212 Güneşli -Bağcılar / İstanbul
Tel: 0212 5159708

İÇİNDEKİLER

- **EDİTÖRDEN**.....4
► Kasım 2024'de sanayimiz ne durumda?
- **EYÜP SÖZDİNLER**5
► Let make Turkey's industry great again
- **ÇOSB HABER** 6-23
► ÇOSB Akademi eğitimlere başladı. ► ÇOSB SBM, kapsam genişletme çalışmalarını sürdürüyor. ► İtfaiye Haftası etkinliklerle kutlandı. ► Konferans Salonu'nda 'Endüstriyel Tesislerde Yangın Güvenliği' Paneli düzenlendi. ► Yangından Korunma Eğitimlerinde yeni dönem. ► Özel ÇOSB MTAL, yeni Eğitim ve Öğretim Yılı'na başladı. ► Zeliha-Mehmet Tuşçuoğlu Ortaokulu açıldı. ► ÇOSB MTAL 16. Uluslararası MEB Robot Yarışmasına Katıldı. ► Vali Recep Soytürk araç bağışçılarına teşekkür etti. ► ÇOSB Arama Kurtarma Ekibi, Marmara Bölgesi Kampı'na katıldı. ► ÇOSB Turnuvalarının kupa ve ödül töreni yapıldı. ► Sözdinler'den DSİ Genel Müdür Yardımcısı Dinçer Aydoğan'a ziyaret. ► 'En İyi Narkotik Polisi Anne' Narvas, Siberay, Kades Eğitimleri verildi. ► Personele 'Yüksekte Güvenli Çalışma' eğitimi verildi. ► ÇOSB, Çerkezköy Endüstriyel Fuarı'ndaydı. ► ÇOSB'de 'Yeşil Mutabakata Uyum Projesi ve Responsible® Programı' ele alındı. ► Savunma Sanayi ürünleri, SAHA EXPO 2024'te görücüye çıktı. ► Çerkezköy OSB'de tiyatronun duayenleri ayakta alkışlandı. ► ÇOSB'de 'Alevli Günler' yaşandı.
- **İÇİMİZDEN BİRİ** 24-29
► Bayram Usta: Orta vadeli hedefimizde otonom silahlar var.
- **SANAYİ 2024** 30-37
► Sanayi ve Teknoloji Bakanı Kacır: Yeni yatırım teşvik sistemimizi yakında açıklayacağız. ► İSO Başkanı Erdal Bahçivan: Sanayicinin sabır taşı ciddi işaret veriyor.
- **GÖRÜŞ/VAHAP MUNYAR** 38-39
► Oğlum, asker kaçığı görünüyorsun, ABD'den dön ve hemen teslim ol.
- **EKONOMİK ANALİZ** 40-45
► Prof. Dr. Erhan Aslanoğlu: Sanayimiz kur politikası yüzünden güç kaybediyor.
- **YORUM/CELAL TOPRAK** 46-47
► Gıdada Türkiye çağı geliyor.
- **NOBEL EKONOMİ ÖDÜLÜ** 48-51
► Prof. Dr. Daron Acemoğlu: Türkiye yapay zeka ve teknolojiye yatırım yapmalı.
- **YENİ PAZARLAR** 52-57
► Mustafa Denizer: Tekstil ve konfeksiyon şirketleri bu ülkeye yöneldi.
► Cihangir Fikri Saatçioğlu: Tacikistan ile ticaret hacmi hedefimiz 1 milyar dolar.
- **YÖN-ETMEK/Dr.AHMET TEMİROĞLU** 58-59
► YEŞİL REKABET.
- **KÜRESEL TİCARET** 60-64
► Aylin Somersan Coqui: Küresel iflaslar iki yıl daha artacak.
- **HUKUKÇU GÖZÜYLE/Av. FERHAN ARIKAN**..... 66-68
► FAİZ HUKUKU.
- **FİNTEK**..... 69-73
► İlker Sözdinler: Finansın demokratikleşmesine önemli katkı sağlıyorlar.

İŞ KAZALARINDA MİKROCERRAHİ / EL CERRAHİSİ İLE 7/24 HİZMETİNİZDEYİZ

Hastanemizde, alanında uzman hekimlerimiz eşliğinde Mikrocerrahi, El Cerrahisi ve Ortopedik Travma Cerrahisi ameliyatları başarıyla yapılmaktadır.



- ✓ El ve Parmak Kopmaları Tedavileri
- ✓ El ve Parmak Kırıkları Tedavileri
- ✓ El Kesikleri Tedavileri
- ✓ Sinir Yaralanmaları Tedavileri
- ✓ Sinir ve Damar Yaralanmaları Tedavileri
- ✓ Sinir Sıkışması Tedavileri
- ✓ Tendon Yaralanmaları Tedavileri

MİKROCERRAHİ EL CERRAHİSİ ORTOPEDİK TRAVMA CERRAHİSİ EKİBİMİZ



Yrd. Doç. Dr. Mehmet Fatih EROL
Ortopedi ve Travmatoloji



Op. Dr. Kürşat Reşat DEMİR
Ortopedi ve Travmatoloji



Op. Dr. Kürşat Reşat DEMİR
Ortopedi ve Travmatoloji



Dr. Öğr. Üyesi Ali BAL
Plastik, Estetik ve Rek. Cerrahi



Op. Dr. Kadir ÇİÇEK
Plastik, Estetik ve Rek. Cerrahi



Op. Dr. Muzaffer KURT
Plastik, Estetik ve Rek. Cerrahi

SGK, Özel Sağlık Sigortaları ve Bankalar ile anlaşmamız vardır.



GİRAY DUDA

Genel Yayın Müdürü

Kasım 2024'de sanayimiz ne durumda?

Bu sayımızı okurken dikkatinizi çekmek istiyorum Çerkezköy Organize Sanayi Bölgesi'ne ilişkin haberlerimiz 20 sayfayı buldu. Şikayet etmiyorum. Türkiye'nin en tecrübeli, güçlü, aktif OSB'lerinden birisi olan ÇOSB'nin faaliyetlerini anlatmaya sayfalarımız yetmiyor, onu söylemek istiyorum...

İçimizden Biri köşemizde, ÇOSB katılımcısı, Repkon şirketi Genel Müdürü Bayram Usta ile yaptığımız söyleşiyi okuyabilirsiniz. Türkiye'nin büyük hızla güçlenen savunma sanayinin önemli bir parçası, teknolojik olarak çok güçlü bu şirketin çalışmalarını gururla öğrenmiş bulunuyoruz.

Kapak konumuz olan SANAYİ 2024'ün ilk haberinde Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih Kacır'ın ÇOSB'de düzenlenen Makine İmalatçıları toplantısında söylediği sözler var. Sayın Kacır, toplantıdaki sanayicilere ve tabii ki Türkiye'ye yeni teşviklerin müjdesini verdi.

Ülkemizin en büyük sanayi kuruluşu olan İstanbul Sanayi Odası'nın başkanı Erdal Bahçivan, sayın Kacır'ın da hazır bulunduğu Meclis Toplantısında sanayinin durumuyla ilgili çok ayrıntılı bilgiler verip eleştiri ve taleplerde bulundu. Türkiye sanayisi hakkında bir rapor niteliğindeki konuşmayı ayrıntılarıyla sayfamızda bulacaksınız.

Kısa süre önce Nobel Ödülü kazandığı açıklanan Prof. Dr. Daron Acemoğlu, dar zamanında İstanbul'da bir konuşma yapıp çalıştığı ABD'ye geri döndü. Sayın Acemoğlu ve arkadaşlarının ödül alan çalışmalarında

ortaya koyduğu tezler çok önemli. Belki de demokrasinin işleyişi adına dünya çapında yeni tartışmalar yakında başlayacak.

Prof. Acemoğlu'nun Türkiye ekonomisi hakkındaki sözlerini satır başlıkları halinde sayfamıza aldık. Acemoğlu, 'teknoloji ve yapay zekaya önem vermeliyiz' dedi. Biz de yapay zekadan bize Acemoğlu'nu anlatmasını istedik. Bir de sayın Acemoğlu'nun Aralık ayında yapılacak Nobel Ödül Töreninin temsili görselini hazırlamasını istedik. Yapay zeka bizi kırmadı ve sayfalarımızda göreceğiniz görseli hazırladı. Sanıyorum beğeneceksiniz.

Bir diğer değerli hocamız Prof. Dr. Erhan Aslanoğlu'nu da yakından tanıyoruz. Dünya ve ülke ekonomisindeki her gelişmeyi çok yakından izleyip isabetli değerlendirmelerde bulunan Prof. Aslanoğlu yine ayrıntılı bilgiler verdi. Aslanoğlu, uygulanan kur politikasının sanayiye sıkıntıya soktuğunu özellikle vurguladı.

Türkiye'nin güçlü Fintek şirketlerinden United Payment'in CEO'su İlker Sözdinler, Fintekler için, "finansın demokratikleşmesine önemli katkı sağlıyorlar" dedi. Fintekler adına yapılan bu yaklaşım ve değerlendirme çok ilginç ve doğru. Fintekler halkın yaşamını kolaylaştıran pek çok uygulamayı hayatımıza soktu.

Uzun süredir sıkıntılı tekstil ve konfeksiyon sektörünün Mısır'a taşınma eğilimlerini ve Kırgızistan'ın iş insanlarımız için taşıdığı fırsatları da sayfalarımızda bulacaksınız.

Tüm okurlarımıza mutlu günler diliyorum.



Let make Turkey's industry great again

(Türkiye'nin sanayisini yeniden harika yapalım)

EYÜP SÖZDİNLER

*Çerkezköy Organize Sanayi Bölgesi
Yönetim Kurulu Başkanı*

Yazımın başlığını yakın zamandaki önemli bir seçim kampanyası sloganından adapte ettim. Kime ait olduğunu sanıyorum hepiniz biliyorsunuz.

Aslında ben de uzun zamandır böyle bir yaklaşıma, yenilenmeye ihtiyaç olduğunu düşünüyordum. Türkiye sanayi sektörünün önde gelenleri de aylardır bu talepleri içeren açıklamalar yapıyorlar.

Her yazımda sanayi göstergelerine ve anlamlarına değiniyorum. Kısa bir dönemi gösteren veriler daha uzun dönemli ele alınınca başka ve daha önemli bir nitelik kazanıyor. Genel sanayi ve sektörlerden örnek vereyim:

- İstanbul Sanayi Odası Türkiye PMI Ekim'de 45,8 olarak gerçekleşti. Nisan ayından bu yana, yani 6 aydır eşik değer olan 50,0'nin altında kaldı.

- Ekim'de büyüme gösterip 50,0'nin üstüne çıkan tek sektör 5 ay sonra gıda sektörü oldu.

- Zorlu talep ortamının devam ettiği tekstil sektöründe, yeni siparişlerdeki yavaşlama Ekim ayında da belirgin bir şekilde sürdü. Zayıflama eğilimi 17. aya ulaştı. Firmalar üretim, istihdam ve satın alma faaliyetlerini de azalttı.

- Ana metal sanayi üretiminde Haziran 2023'te başlayan düşüş eğilimi bu yılın Ekim ayı itibarıyla da devam etti. Yeni sipariş girişinin zayıflamasına bağlı olarak üretim yavaşladı, firmalar istihdam ve satın alma faaliyetlerini de daralttılar.

Benim özellikle vurgulamak istediğim şey, olumsuzlukların aylardır süregitmesi. Enflasyonla Mücadele Programında kurun baskılanması, sanayici-ihracatçıları aylardır sıkıntıya sokuyor. İSO Başkanı Erdal Bahçivan dostumun deyişiyle,

“sorumlusu bizim olmadığımız ekonomik koşullardan en çok olumsuz etkilenen biz oluyoruz”.

İhracat pazarları çok kolay elde edilemiyor. Sanayici dostlarımın yaşamları yeni pazarlar bulmak veya var olan pazarları korumak için uçaklarda geçiyor.

Sanayimizin küçülmesini dikkate alıp hızlı bir koruma-büyüme dönemine geçmemiz gerekiyor. Enflasyonla mücadele programında, doğrudan sanayi sektörünü dikkate alan bir nefes alma uygulamasını yaşama geçirmeliyiz.

Aslında bizim her fırsatta dile getirdiğimiz bu talepleri ekonomi yönetimi ve sanayi yönetimi de gayet iyi biliyor. Sanayi Bakanı sayın Fatih Mehmet Kacır, günlerini sanayi odalarının, OSB'lerin, sektör toplantılarının içinde geçiriyor. Bizi dinleyip bize kendi düşüncelerini anlatıyor. Ay sonunda İSO Meclis Toplantısında, kısa süre önce de Çerkezköy'de aramızdaydı.

Küçülen sanayinin yeniden büyütülmesi çok büyük bir zorunluluk. İkiz dönüşüm koşulları kapımızda. Kazanamayan şirketler bu yatırımlara da girişemeyecek ve pazarlarda da kazanamayacak. Endüstri 4.0 ve sanayi-yapay zeka adaptasyonlarına girişemeyecek.

Sonuçta ortaya çıkıyor ki herkes sorunun farkında ve büyük geri dönüşü de yine hep birlikte yapacağız. Önemli olan bir an önce, hızla, uygun biçimde yapmamız.

2024'ü tamamlarken olumsuzlukların geride kalmasını, umutların yeşermesini diliyorum. Tüm sanayici dostlarıma bereketli, sağlıklı, güzel günler diliyorum.

ÇOSB Akademi eğitimlere başladı

Çerkezköy Organize Sanayi Bölgesi tarafından düzenlenen eğitimlerin tek bir çatı altında yönetilmesini ve belgelendirilmesini sağlayacak 'ÇOSB Akademi' faaliyete geçti.

Bölge firmalarının sürdürülebilirlik, dijitalleşme, yenilikçilik ve rekabetçilik anlayışının artırılması ve çalışanların yetkinliklerinin geliştirilmesi amacıyla eğitimler sunacak olan ÇOSB Akademi, ilk eğitimlerine online olarak gerçekleştirdiği; Sera Gazı Emisyonları ve Sera Gazı Azaltımı Eğitimi, Su Yönetimi, Su Verimliliği Eğitimi ve Enerji Yönetimi ve Enerji Verimliliği eğitimi konuları ile başladı. Eğitimlerin online ve yüz yüze olarak karma biçimde yapılması planlandı.

► ÇOSB AKADEMİ NEDİR?

ÇOSB Akademi, başta ÇOSB'de bulunan katılımcı firmaların çalışanları olmak üzere eğitim alanında bütün herkese ulaşmak amacıyla.

ÇOSB Akademi bünyesinde gerçekleştirilecek programların konusunda uzman kişilerle beraber tüm paydaşlarımızın da katkılarıyla hazırlanması planlandı.

ÇOSB Akademi, bilimsel, teknolojik ve eğitimde sürekli gelişim anlayışıyla



ÇOSB'ye, bölgemiz katılımcı firmalarına ve ülkemize katkı sağlamak amacıyla öncü ve saygın bir eğitim merkezi oluşturmak temel amacıyla kuruldu.

► GÜNCEL BİLGİYİ KATILIMCILARA AKTARACAK

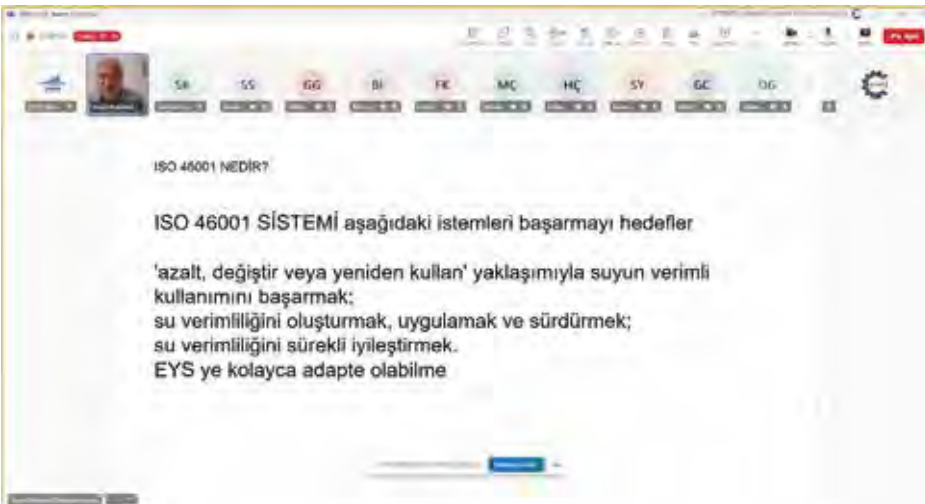
Bu temel amaçla oluşturulan ÇOSB Akademi;

- Bölgemizdeki firmaların işgücü kalitesini yükseltmeyi,
- Ulusal ve uluslararası kurum, kuruluş ve üniversitelerle iş birliği çerçevesinde bilgiye ulaşmayı,
- Teknolojik alandaki güncel bilgi ve gelişmeleri katılımcılarına aktarmayı amaçlayan bir eğitim merkezi olma niteliği taşıyor.



Bu çerçevede ÇOSB Akademi online eğitimlerin yanı sıra yüz yüze eğitimlerle farklı sektörlerden çok sayıda katılımcı firmalardan eğitim almak isteyen her kesimin mesleki ve teknik ihtiyaçlarını karşılamak hedefinde.

Şimdiden eğitimlere yoğun katılımın olduğunu kaydeden ÇOSB yetkilileri 'ÇOSB Akademi' başlığıyla düzenlenecek eğitimlerin süreceğini ifade ederek www.cosbakademi.org.tr web sitesi üzerinden de eğitimlerin takip edilebileceğinin bilgisini verdi.



ÇOSB AKADEMİ'NİN EĞİTİM PROGRAMLARI

1 Uzman Eğitim Programları

ÇOSB Akademi, sektördeki değişimlere hızlı uyum sağlayabilen uzmanlar yetiştirmek amacıyla özel eğitim programları sunar. Katılımcılar, uygulamalı deneyimlerle teorik bilgilerini zenginleştirir ve iş dünyasına hazır hale gelirler. Bu programda,

- Sektöre uygun güncel müfredat eğitimi sunuluyor.
- Tecrübeli eğitmenlerle birebir eğitim yapılıyor.
- Uygulamalı projelerle deneyim kazanılıyor.

2 Kariyer Gelişim Atölyeleri

Kariyer yolculuklarının desteklenmesi adına düzenlenen atölyelerle katılımcılar, hem kişisel gelişim hem de sektörel beceriler kazanıyor. Bu sayede kendilerine uygun kariyer yollarını keşfederler. Bu programda,

- Kişisel gelişim fırsatları sunuluyor.
- Sektör odaklı alan toplantıları yapılıyor.
- Ağ oluşturma etkinlikleri düzenleniyor.

3 Sertifika Programları

ÇOSB Akademi, katılımcılara mezuniyet sonrası sektör ile bağlantı kurmalarını sağlayan sertifika programları sunar. Bu programlar, kariyerlerine değer katan niteliklerle dolu bir geleceğe zemin hazırlar. Programda,



- Alanında tanınmış sertifikalar sunuluyor.
- Etkili bir CV için fırsatlar örnekleniyor.
- Ulusal ve uluslararası geçerlilik düzeylerine dikkat ediliyor.

4 Sektörel İş Birlikleri

ÇOSB Akademi, iş dünyası ile eğitim kurumları arasında etkili iş birlikleri kurarak, katılımcılara staj ve iş imkanları sunar. Bu süre zarfında gerçek projelerde görev alarak deneyim kazanırlar. Bu programda,

- Endüstriye yönelik iş birlikleri planlanıyor.
- Gerçek projelerde pratik deneyim sağlanıyor.
- Kariyer fırsatları sunuluyor.

ÇOSB SBM Hizmet ağını genişletmeye devam ediyor



ÇOSB SINAV VE BELGELENDİRME MERKEZİ

Çerkezköy Organize Sanayi Bölgesi Sınav ve Belgeleme Merkezi (ÇOSB SBM), hizmet ağını genişletiyor. Mesleki Yeterlilik Kurumu (MYK) tarafından Mayıs 2023'te,

alanındaki yetkin kişileri mesleki yeterlilik belgesi ile belgeledirerek nitelikli iş gücünün artmasına katkı sağlamak amacıyla; tekstil, hazır giyim ve deri sektörlerindeki 4 meslek ile çalışmalarına başlayan ÇOSB SBM, bu sektörlerdeki meslek sayısını 11'e çıkardı. Kapsamına; ulaştırma, haberleşme ve lojistik sektörlerinden 2 mesleği daha alan ÇOSB SBM, Kasım 2024 itibariyle toplam 13 meslekte hizmet veriyor. ÇOSB SBM yetkilileri farklı sektörlerden meslek gruplarını kapsamına alma çalışmalarının devam ettiğini ifade ediyor.





İtfaiye Haftası etkinliklerle kutlandı



İtfaiye Haftası etkinlikleri kapsamında Çerkezköy Organize Sanayi Bölgesi (ÇOSB) İtfaiyesi, Özel ÇOSB Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi öğrencilerine yangın eğitimi verdi.

Eğitimlerin yanı sıra Acil Durum Tatbikatı da yapıldı. Tatbikat çerçevesinde öğrencilere yangın ve yangından korunma ile ilgili bilgiler verildi. Tatbikatta, öğrenciler acil çıkışları kullanarak binaları tahliye etti ve toplanma alanına geldi. Burada ÇOSB İtfaiyesi tarafından öğrencilere yangın tüplerinin kullanılması ve yangına nasıl müdahale edilmesi gerektiği konuları, uygulamalı olarak anlatıldı.

ÇOSB Bölge Müdürü F. Çiğdem Baykal ve Bölge Müdürlüğü birim müdürleri de İtfaiye Haftası dolayısıyla ÇOSB İtfaiyesi'ni ziyaret etti. İtfaiyecilerle tek tek tokalaşıp günlerini kutlayan Baykal, itfaiyecilere çalışmalarında başarılar diledi.

Konferans Salonu'nda 'Endüstriyel Tesislerde Yangın Güvenliği' Paneli düzenlendi

TMMOB Makina Mühendisleri Odası Edirne Şubesi Çerkezköy İlçe Temsilciliği tarafından Çerkezköy OSB Konferans Salonu'nda 'Endüstriyel Tesislerde Yangın Güvenliği' Paneli düzenlendi.

Panelin açılış konuşmasını gerçekleştiren TMMOB Makine Mühendisleri Odası Edirne Şubesi Başkanı Birce Altay, "Ticari anlayıştan uzak bütünüyle mühendislik disiplini ve doğrularından taviz vermeden kararlılıkla verdiğimiz bu hizmetlerin içeriğinden dolayı adeta makine mühendisi teknik görevlilerimiz ile gurur duyuyoruz. Onlar odamızın kısıtlı ekonomik imkanlarına karşın teknik hizmetlerini özveriyle, duyarlılıkla sürdürmeye özen göstermektedirler. Meslek alanımız dışında çevre ve toplum duyarlılığı ile Trakya'ya karşı kendisini görevli kabul etmektedirler." dedi.

Açılış konuşmasının ardından BSH Türkiye Acil Durum ve Yangın Emniyet Uzmanı Murat Kabalı, Tekno Birim Uzman Mühendislik Hizmetleri kurucu ortağı Makine Mühendisi Onur Ayhan Kilyar, EEC Entegre Bina Kontrol Sistemleri Proje Satış Yöneticisi Kemal Yapıcı, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı İş Sağlığı ve Güvenliği



Genel Müdürlüğü İş Ekipmanları Bölüm Sorumlusu Ali Kaan Çoktu sunumlarını gerçekleştirdi.



Yangından Korunma Eğitimlerinde yeni dönem

Çerkezköy Organize Sanayi Bölgesi tarafından bölge okulları ilköğrencilerine verilen 'Yangından Korunma Eğitimleri' 2024-2025 Eğitim Öğretim yılı itibariyle başladı.

Geçtiğimiz yıl 1500 öğrenciye eğitim verildiğinin bilgisini veren ÇOSB yetkilileri eğitimlerin devam edeceğini vurguladı.



Özel ÇOSB MTAL, yeni Eğitim ve Öğretim Yılı'na başladı

Özel Çerkezköy Organize Sanayi Bölgesi Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi (Özel ÇOSB MTAL), 2024-2025 Eğitim ve Öğretim Yılı'nı düzenlenen programla açtı. Programda bir konuşma gerçekleştiren ÇOSB Yönetim Kurulu Başkanı Eyüp Sözdinler, "Öğrendikçe üretmek, ürettikçe ülkemizi güçlendirmek ve sanayimizi sürdürülebilir kılmak için şimdi çalışmak zamanı. Siz öğrencilerimize güvencimiz ve desteğimiz tamdır." dedi.

► AÇILIŞ PROGRAMI DÜZENLENDİ

Özel ÇOSB MTAL Konferans Salonunda gerçekleştirilen programa ÇOSB Yönetim Kurulu Başkanı Eyüp Sözdinler, Çerkezköy Ticaret ve Sanayi Odası Yönetim Kurulu Üyesi Sinan Sifil, Özel ÇOSB MTAL Yönetim

Kurulu Üyesi Ahmet Temiroğlu, ÇOSB Bölge Müdürü F. Çiğdem Baykal'ın yanı sıra Okul Müdürü B. Behçet Yazıcıoğlu, ÇOSB birim yöneticileri, veliler, öğretmenler ve öğrenciler katıldı.



Nantes Lycee Rosa Parks Meslek Lisesi'nden ÇOSB MTAL'ye ziyaret



Avrupa Birliği Erasmus+ projesi kapsamında Fransa Nantes bölgesinin en büyük okullarından biri olan LYCÉE ROSA PARKS Meslek Lisesi, Özel ÇOSB Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'ni ziyaret etti.

Okullarda uygulanan eğitim sistemi hakkında görüş alışverişinde bulunulan ziyarette Özel ÇOSB MTAL yetkilileri tarafından Fransız heyete okul ile ilgili bilgiler verildi.



Zeliha-Mehmet Tusçuoğlu Ortaokulu açıldı

Çerkezköy Organize Sanayi Bölgesi (ÇOSB) firmalarından İnan Makine Yönetim Kurulu Başkanı Tijen Tusçuoğlu Alkan tarafından yaptırılan 24 derslikli Zeliha-Mehmet Tusçuoğlu Ortaokulunun açılışı yapıldı.

Açılışa, Tekirdağ Valisi Recep Soytürk, Tekirdağ Milletvekilleri Mestan Özcan, Gökhan Diktaş, İlhami Özcan Aygun, Nurten Yontar, Tekirdağ Büyükşehir Belediye Başkanı Dr. Candan Yüceer, Kapaklı Kaymakamı Mustafa Gürdal, Kapaklı Belediye Başkanı Mustafa Çetin, İl Emniyet Müdürü Ahmet Metin Turanlı, İl Milli Eğitim Müdürü Abdulaziz Yeniyoğlu, Eski Kapaklı Kaymakamı Bayram Sağır, ÇOSB Yönetim Kurulu

Başkan Vekili Natan Yakuppur, ÇOSB Yönetim Kurulu Üyesi M. Gürdal Adal, ÇOSB Bölge Müdürü F. Çiğdem Baykal, Hayırsever iş insanları Tijen Tusçuoğlu Alkan ile eşi Dinçer Alkan ve vatandaşlar katıldı.



Açılış töreninde bir konuşma yapan Tekirdağ Valisi Recep Soytürk, "Hem Tijen Hanım hem Dinçer Bey'e teşekkür ediyorum. Okulumuzun da öğrencilerimize ve öğretmenlerimize hayırlı olmasını diliyorum, hepinizi saygıyla, sevgiyle selamlıyorum." dedi.

Törenin ardından okulu gezen protokol üyeleri okul ile ilgili bilgi aldı. Okulda 24 derslik, 1 çok amaçlı Salon, 1 Kantin, 1 Kütüphane, 4 idari oda, 2 rehberlik odası, 1 öğretmenler odası bulunuyor.

ÇOSB MTAL 16. Uluslararası MEB Robot Yarışmasına Katıldı



Özel Çerkezköy Organize Sanayi Bölgesi Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi (Özel ÇOSB MTAL) öğrenci ve öğretmenleri 16-19 Ekim tarihlerinde Erzurum'da yapılan 16. Uluslararası MEB Robot yarışmasına katıldı.

Mini Sumo ve İleri Seviye Çizgi İzleyen Robot kategorilerinde yer alan Özel ÇOSB MTAL öğrencileri, farklı il ve ülkelerden gelen öğrenci ve öğretmenlerle tanışarak bilgi alışverişinde bulunma imkanı yakaladılar.



Vali Recep Soytürk araç bağışçılarına teşekkür etti

Tekirdağ Valiliği Koordinasyonunda ÇOSB Konferans Salonu'nda düzenlenen törende konuşan Tekirdağ Valisi Recep Soytürk, Emniyet ve Jandarma Teşkilatına araç bağışında bulunan firmalara teşekkür ederek belgelerini verdi.

Törene Tekirdağ Valisi Recep Soytürk ile birlikte ÇOSB Yönetim Kurulu Başkan Vekili Natan Yakuppur, Çerkezköy Kaymakamı Nazmi Günlü, Kapaklı Kaymakamı Mustafa Gürdal, Çerkezköy TSO Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Çetin, Tekirdağ İl Emniyet Müdürü A. Metin Turanlı, Çerkezköy İlçe Emniyet Müdürü Cengiz Vatanel, Çerkezköy İlçe Jandarma Komutanı J. Üsteğmen Muhammed Süleyman Rüzgar katıldı.



Vali Soytürk, ÇOSB Kapaklı Devlet Hastanesi'ni ziyaret etti



Tekirdağ Valisi Recep Soytürk, Çerkezköy Organize Sanayi Müdürlüğü (ÇOSB) tarafından yaptırılan ÇOSB Kapaklı Devlet Hastanesi'ni ziyaret etti. Ziyarete, Soytürk'e; Kapaklı Kaymakamı Mustafa Gürdal, Kapaklı Belediye Başkanı Mustafa Çetin, ÇOSB Yönetim Kurulu Başkan Vekili Natan Yakuppur, ÇOSB Yönetim Kurulu Üyesi M. Gürdal Adal, ÇOSB Bölge Müdürü F. Çiğdem Baykal, Hastane Başhekimisi Dr. Beraat Özdemir eşlik etti.

Vali Soytürk, hastane ile ilgili ÇOSB yetkililerinden bilgi aldı.



Tekirdağ Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürü Yaşar Esen'e ziyaret

Çerkezköy Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu Başkanı Eyüp Sözdinler, Tekirdağ Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürü Yaşar Esen'i ziyaret etti.

Ziyaretten duyduğu memnuniyeti dile getiren Esen, Sözdinler'i makamında ağırlarken çalışma ve istihdam ile ilgili görüş alışverişinde bulunuldu.



ÇOSB Arama Kurtarma Ekibi, Marmara Bölgesi Kampı'na katıldı

T rakya'daki OSB'ler arasında ilk Arama Kurtarma Ekibini kurarak eğitimlerden başarıyla geçen ve AFAD tarafından akredite olan ÇOSB Arama Kurtarma Ekibi, Bursa'da düzenlenen Akredite Ekipler Marmara Bölgesi Kampı'na katıldı.

AFAD Başkanlığı ve Bursa Valiliği İl AFAD Müdürlüğü tarafından organize edilen kampta ÇOSB 14 kişilik ekibiyle yer alırken; Bursa, Balıkesir, Bilecik, Çanakkale, Edirne, Kırkkale, Kocaeli, Sakarya, Tekirdağ ve Yalova olmak üzere 10 ilden 59 ekip, 169 araç ve 650 personel kamptaki faaliyetlere katıldı.

Kampta afetlere dirençli toplum oluşturma vizyonu ve bütünleşik afet yönetimi stratejisiyle olası afetlere karşı kamu kurum/kuruluşları, yerel yönetimler, üniversiteler,



özel kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşları arasında birlikte çalışma kültürünü geliştirmek, koordinasyon içerisinde hareket etme kabiliyeti kazanmak ve bu kazanımları geliştirme yönünde çalışmalar yapıldı.

Bursa Valisi Erol Ayyıldız ve AFAD Başkanı Okay Memiş de kampta bir değerlendirme toplantısı düzenleyerek kampın önemine vurgu yaptılar.



ÇOSB Turnuvalarının kupa ve ödül töreni yapıldı

Çerkezköy Organize Sanayi Bölge (ÇOSB) Müdürlüğü tarafından, bölgedeki birlik ve dayanışmayı artırmak yönünde gerçekleştirilen Futbol ve Tenis Turnuvalarının başarılı takımları ve sporcuları için kupa ve ödül töreni düzenlendi. Ödül törenine, ÇOSB Bölge Müdürü F. Çiğdem Baykal ile ÇOSB Bölge Müdürlüğü birim müdürlerinin yanı sıra takımların oyuncularını ve firma temsilcileri katıldı.

► ÖDÜL TÖRENİ

Futbol Turnuvası'nda dereceye girenlere kupalarını ve ödülleri ÇOSB Bölge Müdürü F. Çiğdem Baykal ve ÇOSB Bölge Müdürlüğü birim müdürleri verdi. Törende ayrıca Turnuva Komite Üyelerine ve Futbol Turnuvasında hakemlik yapan TFFHGD Tekirdağ Şubesi Hakemlerine de sağladıkları katkıdan dolayı plaket verildi. Ödül ve Kupa



Törenin ardından program kokteyl ile devam etti.

► TURNUVALARA KATILANLAR

Heyecanlı ve çekişmeli anların yaşandığı Futbol Turnuvasının bu yıl 16'ncısı, Tenis Turnuvasının ise 14'üncüsü düzenlendi. Futbol Turnuvasına katılan

firmaların isimleri şöyle: "ACT Metal, Artesa Kumaş, Barsan Global Lojistik, Ceva Lojistik, Coko-werk Plastik, ÇOSB Müdürlüğü, Deva 1, Deva 2, Elk Motor, GF Hakan Plastik, Hema, Hyosung İstanbul Tekstil, İnan Makine, Jotun Boya 1, Jotun Boya 2, Pelsan, Repkon, Samet Kalıp, Technocast Otomotiv, HMY Teknogon, Teknovet İlaç, Uğurteks Tekstil, Vem İlaç, World Medicine İlaç"

Tenis Turnuvası'na da ilgi oldukça yoğun oldu. 2 ayrı kategori halinde yapılan Tenis Turnuvası'nın da kategori isimleri





ve katılım sayıları şöyle:

40+ Erkekler: 8 kişi.

Yeni Başlayan Erkekler: 13 kişi.

► **FUTBOL TURNUVASININ ŞAMPİYONU HEMA ENDÜSTRİ**

Turnuvanın şampiyonu Hema Endüstri, ikincisi World Medicine İlaç, üçüncüsü ise Vem İlaç takımı oldu. Turnuvada En Centilmen Takım World Medicine İlaç olurken, HMY-Teknogon'dan Caner Turhan 23 golle Gol Kralı oldu. Turnuvanın En İyi Kalecisi ise VEM İlaç Takımından Gökhan Erim oldu.

► **TENİS TURNUVASINDA DERECE YAPANLAR**

Tenis Turnuvasında başarı elde edenler şu isimlerden oluştu:

40+ Erkekler Tenis Turnuvası Birincisi: Samet Danış

40+ Erkekler Tenis Turnuvası İkincisi: Suat Koç

Yeni Başlayan Erkekler Tenis Turnuvası Birincisi:



Melih Çakıcı

Yeni Başlayan Erkekler Tenis Turnuvası İkincisi:
Kerem Soylu.





F. Çiğdem Baykal, Natan Yakuppur, A. Metin Turanlı, Eyüp Sözdinler.



Eyüp Sözdinler

Dr. Abdülaziz Yeniyoğlu

ÇOSB Yönetim Kurulu'ndan, 'Hayırlı Olsun' ziyaretleri

Çerkezköy Organize Sanayi Bölgesi (ÇOSB) Yönetim Kurulu Başkanı Eyüp Sözdinler, ÇOSB Yönetim Kurulu Başkan Vekili Natan Yakuppur ve ÇOSB Bölge Müdürü F. Çiğdem Baykal, Çerkezköy Cumhuriyet Başsavcılığı görevine atanan Cihat Yılmaz'ı, Tekirdağ İl Milli

Eğitim Müdürlüğü görevine atanan Dr. Abdülaziz Yeniyoğlu, ve Tekirdağ İl Emniyet Müdürlüğü görevine atanan A. Metin Turanlı'yı, makamlarında ziyaret ederek hayırlı olsun dileklerini sundu.

Ziyaretlerde, bölge sanayisi ile ilgili görüş alışverişinde bulunuldu.



Eyüp Sözdinler

Cihat Yılmaz

Sözdinler'den DSİ Genel Müdür Yardımcısı Dinçer Aydoğan'a ziyaret



Çerkezköy Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu Başkanı Eyüp Sözdinler, Devlet Su İşleri Genel Müdür Yardımcısı Dinçer Aydoğan'ı ziyaret etti.

Ziyarete bölge sanayisi ile ilgili görüş alışverişinde bulunulurken, ÇOSB tarafından yapımı süren Yoncalı Barajı çeşitli yönleriyle masaya yatırıldı.

‘En İyi Narkotik Polisi Anne’ Narvas, Siberay, Kades Eğitimleri verildi

Çerkezköy Organize Sanayi Bölgesi Konferans Salonu, ‘En İyi Narkotik Polisi Anne, Narvas, Siberay ve Kades Eğitimleri’ne ev sahipliği yaptı.

Kapaklı Kaymakamı tarafından Kapaklı İlçe Emniyet Müdürlüğü öncülüğünde düzenlenen eğitime öğrenciler ve velileri katıldı.

Eğitimin açılışında konuşan Kapaklı Kaymakamı Mustafa Gürdal, “2024 yılı Bağımlılıkla Mücadele Eylem Planı çerçevesinde, bağımlılıkla mücadele, uyuşturucuyla mücadele, aile içi ve kadının şiddetle mücadelesi ve siber suçlarla mücadele çalışmaları kapsamında adliye, emniyet ve jandarmamız gece gündüz demeden cansiperane bir şekilde çalışıyor ama mücadele sadece emniyet, jandarma ve adliyemizin çalışmasıyla değil, topyekun ailelerimizle, okul aile birliklerimizle, Rehberlik Öğretmenlerimizle birlikte yürütülmesi gereken bir



mücadele. Bu amaçla bugün bu eğitici bilgilendirme faaliyetini planladık. Katılımlarınızdan dolayı sizlere teşekkür ediyorum” dedi.

► UYGULAMALAR VE PROJELER TANITILDI

Kapaklı Kaymakamı Mustafa Gürdal’ın konuşmasının ardından En İyi Narkotik Polisi Anne, Uyuma uygulaması ve NARVAS projesinin tanıtımı yapılırken En İyi Narkotik Polisi Anne Projesi’nin 2022 yılında Emniyet Genel Müdürlüğü Narkotik Suçlarla Mücadele Başkanlığı tarafınca hazırlanmış bir proje olduğunu belirtildi.



ÇOSB, OSB'lerin Yeşil ve Dijital Dönüşüm İçin Stratejik Plan Çalıştayı'na katıldı

Çerkezköy Organize Sanayi Bölgesi (ÇOSB), Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşu (OSBÜK) tarafından düzenlenen OSB'lerin Yeşil ve Dijital Dönüşümü İçin Stratejik Plan Çalıştayı'na katıldı.

► ÇALIŞTAY DÜZENLENDİ

Organize Sanayi Bölgelerinde daha yeşil ve dijital bir işleyiş oluşturulması amacıyla düzenlenen çalıştaya, ÇOSB adına; ÇOSB Bölge Müdürü F. Çiğdem Baykal, ÇOSB Çevre Yönetim Sistemi Müdürü Servinaz Kuru, ÇOSB Kurumsal İletişim Müdürü Gökhan İnce katıldı. Çalıştayda ayrıca OSBÜK Yeşil Dönüşüm ve Sürdürülebilirlik Merkezi'ne ilişkin Eylem Planı Geliştirme, Nihai Stratejik Amaçların Belirlenmesi ve Stratejik Plan Çalıştayı Taslak Amaçlar Raporu gibi çalışmalar gerçekleştirildi.



► ÇEŞİTLİ SUNUM VE OTURUMLAR GERÇEKLEŞTİRİLDİ

Çalıştayda OSBÜK Bilişim ve İş Geliştirme Müdürü Atilla Yardımcı, OSBÜKbulut ve OSBÜKnet'teki Yenilikler isimli bir sunum gerçekleştirdi. Çalıştayı Yeşil Finansman Oturumunda Başkent Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Yavuz Ercil moderatörlüğünde, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Uzmanı ve Dünya Bankası Proje Koordinatörü Mahmut Açıkgöz Dünya Bankası Finansmanlı OSB Projesini anlattı. KOSGEB Proje Yönetimi Daire Başkanı Faruk Kahvecioğlu da KOSGEB ve İkiz Dönüşüm isimli sunumu yaptı. QNB Bank Uluslararası Bankacılık ile Sürdürülebilirlik Yönetimi yetkilileri tarafından Sürdürülebilirlik ve Yeşil Finansman hakkında bilgiler verildi. Çalıştayı sonunda TOBB ETÜ Öğretim Üyesi Dr. Özlem Yurdanur da Yeşil Dönüşümün Geleceğe Yansıması konulu sunumunu gerçekleştirdi.



Personele 'Yüksekte Güvenli Çalışma' eğitimi verildi

Kurum içi eğitim faaliyetlerine son hızla devam eden Çerkezköy Organize Sanayi Bölgesi Bölge Müdürlüğü çalışanlarına yönelik 'Yüksekte Güvenli Çalışma' eğitimi düzenlendi.

IRATA 3. Sertifikasyonu sahibi Uzman Eğitimci Atahan Çiçek tarafından verilen eğitime 29 çalışan katıldı. Eğitimde; yüksekte çalışmalarda alınacak emniyet tedbirleri ve riskler, teknik kişisel koruyucu donanımların tanıtımları ve kullanım teknikleri, dikey ve yatay yaşam hatları oluşturma gibi konu başlıkları üzerinde duruldu.





ÇOSB, Çerkezköy Endüstriyel Fuarı'ndaydı



ÇOSB, Çerkezköy Ticaret ve Sanayi Odası tarafından 8'incisi düzenlenen Çerkezköy Endüstriyel Fuarı'na katıldı.

Fuarın açılış töreninde ÇOSB Yönetim Kurulu Başkanı Eyüp Sözdinler, ÇOSB Yönetim Kurulu Başkan Vekili Natan Yakuppur, ÇOSB Denetim Kurulu Üyesi Saim Buyruk ve ÇOSB Bölge Müdürü F. Çiğdem Baykal da yer aldı.

Törende bir konuşma yapan

Yönetim Kurulu Başkanı Sözdinler, farklı ölçekteki firma ve işletmelerin bir araya gelmesi açısından bu fuarın önemli olduğunu ifade ederek, emeği geçen herkese teşekkür etti.

ÇOSB heyeti açılış töreninin ardından fuarda bulunan firmaları ziyaret etti. 16 No'lu standda yer alan Özel ÇOSB MTAL de ziyaret edilirken, okul yetkilileri tarafından ÇOSB heyetine bilgi verildi.

ÇOSB'de' Yeşil Mutabakata Uyum Projesi ve Responsible® Programı ele alındı

Çerkezköy Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü tarafından, bölge firmalarına yönelik "Yeşil Mutabakata Uyum Projesi- Responsible® Programı" çerçevesinde destekler hakkında bilgilendirme toplantısı düzenlendi.

55 firmadan 80 yetkilinin katıldığı bilgilendirme toplantısında T.C. Ticaret Bakanlığı İhracat Genel Müdürlüğü, Tekstil ve Konfeksiyon Ürünleri Daire Başkanı V. Zeynep Domaniç tarafından "Responsible® Programı, Başvuru Süreci ve Destek Konuları" hakkında bilgilendirme yapıldı.

Responsible Programı'nın, Yeşil Mutabakata uyum sağlamaya yönelik Ticaret Bakanlığı tarafından uygulanan danış-



manlık destek programı olduğunu kaydeden Domaniç, "Sürdürülebilirlik ekseninde yeniden şekillenen ticaretin kurallarına ihracatçılarımızın en hızlı şekilde adapte olabilmeleri için Responsible® Programı ile yepyeni bir destek mekanizmasının uygulaması başlatılmıştır." dedi.



V. Zeynep Domaniç

Savunma Sanayi ürünleri, SAHA EXPO 2024'te görücüye çıktı

Avrupa'nın ve Türkiye'nin en büyük sanayi kümelenmesi olan SAHA İstanbul tarafından organize edilen SAHA EXPO Uluslararası Savunma, Havacılık ve Uzay Sanayi Fuarı SAHA EXPO, 22-26 Ekim tarihlerinde İstanbul Fuar Merkezi'nde gerçekleştirildi. ÇOSB katılımcısı firmaların da yer aldığı fuarda 120 ülkeden 1478 firma ürünlerini sergileme fırsatı buldu.

SAHA İstanbul tarafından organize edilen, Cumhurbaşkanlığı himayelerinde, 6 bakanlık ve Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığının destekleriyle düzenlenen SAHA EXPO, 22-26 Ekim tarihlerinde İstanbul Fuar Merkezi'nde gerçekleştirildi. Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih Kacır ve Savunma Sanayi Başkanı Haluk Görgün'ün de katıldığı fuarı 100 binden fazla kişi ziyaret etti.

► ÇOSB FİRMALARI DA YER ALDI

120 Ülkeden 1478 firmanın katıldığı fuarda Çerkezköy Organize Sanayi Bölgesi (ÇOSB) firmaları da yer aldı. Toplam 6,2 milyar dolarlık 133 anlaşma fuarda imzalandı. Fuarda yerli ve milli teknolojiler dünyaya açılırken, 25 bin birebir görüşme yapıldı.

► 300'DEN FAZLA ÜRÜNÜN TANITIMI YAPILDI

Geleceği şekillendiren teknolojilerin yer aldığı fuarda, yerli ve yabancı çok sayıda firma, kurum ve kuruluş en son ve yeni ürünlerini sergileme fırsatı buldu. Fuar kapsamında yerli ve milli imkanlarla üretilen çok sayıda ürün sergilendi, 300'den fazla ürünün tanıtım etkinliği yapıldı.

► DÜNYANIN ÖNDE GELEN FİRMALARI ZİYARETÇİLERLE BULUŞTU

Aralarında dünyanın en önde gelen firmaları da olmak



üzere ABD'den Avustralya'ya, Güney Pasifik'ten Avrupa ve Afrika'ya kadar çok farklı coğrafyalardan savunma, havacılık ve uzay sanayisinde faaliyet gösteren firmalar fuarda yerli firma ve ziyaretçiler ile buluştu.

Fuar kapsamında 5 kıta ve 35 ülkeden 178 yabancı alım heyeti bulundu. SAHA EXPO 2024'ü farklı ülkelerden 26 bakan, 6 genelkurmay başkanı ziyaret etti.

► ASELSAN ÜRÜNLERİNİ TANITTI

ASELSAN, uçtan uca milli ve güvenli haberleşmeye olanak sağlayan yeni ağ tabanlı haberleşme sistemlerini, özgün mühendislik eseri yeni elektronik harp podlarını, hava tehditlerine karşı ileri çözümler sunan yeni anti dron sistemlerini ilk kez SAHA EXPO'da tanıttı.



► ROKETSAN ÜRÜNLERİNİ TANITTI

Roketsan'ın geliştirdiği Roketsan Pusu, LG-155 lazer güdümlü topçu mühimmatı ve lazer güdümlü orta menzilli tanksavar füze sistemi L-OMTAS, ilk kez fuarda sergilendi. HAVELSAN, dijital birlik teknolojisinde geldiği son noktayı ilk kez SAHA EXPO 2024'te uygulamalı olarak gösterdi.



Ayrıca Türkiye'nin özel hareket ve hücum maksatlı ilk milli denizaltısı STM500'ün mukavim teknesi, ilk kez SAHA EXPO'da sergilendi.

► GÖKKURT VE TALAY SAHA EXPO'DA

Astech Defence, Gökkurt akıllı mühimmat ailesini ilk kez sergilerken, Türk savunma sanayisi bünyesinde geliştirilen alçak irtifa çok amaçlı insansız hava aracı Talay da fuarda katılımcılarla buluştu.

FNSS tarafından geliştirilen 5.

► ULAK TANITILDI

ULAK Haberleşme, yerli 5G altyapı sistemleri, güvenli iletişim çözümleri ve akıllı şehir uygulamalarını ziyaretçilerle buluşturdu. STM, insansız otonom su altı platformu STM NETA 300'ü fuarda tanıttı.

nesil zırhlı muharebe aracı Pars Alpha 8x8 de fuarda sergilenenler arasında yer aldı.

VEFAT ve BAŞSAĞLIĞI

Çerkezköy Organize Sanayi Bölgesi
Yönetim Kurulu Başkanı ve
Henateks Boya ve Apre San. Tic. A.Ş.
firma sahibi
Sn. Eyüp SÖZDİNLER'in kayınvalidesi

**Süreyya
TUTCU**'nun

vefatını öğrenmenin
derin üzüntüsü içerisindeyiz.
Merhumeye Allah'tan rahmet,
başta ailesi olmak üzere
tüm yakınlarına
başsağlığı diliyoruz.

Çerkezköy Organize Sanayi Bölgesi
Yönetim Kurulu

**VEFAT ve BAŞSAĞLIĞI**

ARI TEKSTİL SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.
Firma Sahibi

**Osman
ARI**'nin

vefatını öğrenmenin
derin üzüntüsü içerisindeyiz.
Merhuma Allah'tan rahmet,
başta ailesi olmak üzere
tüm yakınlarına
başsağlığı diliyoruz.

Çerkezköy Organize Sanayi Bölgesi
Yönetim Kurulu



Çerkezköy OSB'de tiyatronun duayenleri ayakta alkışlandı

Çerkezköy Organize Sanayi Bölgesi Konferans Salonunda kültür sanat etkinlikleri kapsamında 'Bir Varmış Bir Yokmuş' adlı müzikli gösteri sahne aldı. Türk Tiyatro tarihinin efsane isimlerinden Zihni Göktaş ve Cihat Tamer'in enfes hikayeleri ile sahnelenen gösteride Deve Kuşu Kabare'den, Lüküs Hayat'a hafızalara kazınan oyunlar ve perde arkası anılar zaman zaman duygusal zaman zaman komik anılarla seyircilerle paylaşıldı.

► KATILIM YOĞUN OLDU

Müzikli gösteriye Tekirdağ İl Emniyet Müdürü A. Metin Turanlı, ÇOSB Yönetim Kurulu Başkanı Eyüp Sözdinler, Kapaklı İlçe Emniyet Müdürü Kubilay Sinan Keşki, Çerkezköy Devlet Hastanesi Baş Hekimi Gökhan Özdemir, ÇOSB Yönetim Kurulu Üyeleri Gürdal Adal, Mete Han Pekol, ÇOSB Yedek Yönetim Kurulu Üyeleri Ahmet Temiroğlu, İlyas Kum, Metin Güler, ÇOSB Denetim Kurulu Üyesi Saim Buyruk ÇOSB Bölge Müdürü F. Çiğdem Baykal ile birlikte çok sayıda



tiyatro sever katıldı.

► MÜZİK VE ŞARKILAR EŞLİĞİNDE SAHNEDE GEÇEN 60 YIL

Cihat Tamer ve Zihni Göktaş sahnede geçirdikleri 60 yıla yolculuk yaparken, Türk tiyatrosuna altın harflerle geçmiş; Deve Kuşu Kabare ve Lüküs Hayat gibi oyunlardan Televizyonda 16 yıl yayınlanan Bizimkiler ve

Mahallenin Muhtarları dizilerinde yaşanan bazen hüzünlü bazen komik anıları seyircilerle paylaştı

► UZUN SÜRE AYAKTA ALKIŞLANDI

Oyunun sonunda efsane isimler uzun süre ayakta alkışlandı. Gösteri ÇOSB Yönetim Kurulu Başkanı Eyüp Sözdinler'in Cihat Tamer ve Zihni Göktaş'a çiçek takdimiyle sona erdi.





ÇOSB'de 'Alevli Günler' yaşandı

Çerkezköy Organize Sanayi Bölgesi (ÇOSB), 2024-2025 kültür ve sanat etkinliklerine 'Alevli Günler' tiyatro oyunu ile merhaba dedi. Türk Tiyatrosunun en önemli isimlerinden Güven Kıraç, Levent Ülgen, Bahtiyar Engin ve Erkan Can'ın oynadığı oyun büyük ilgi görürken, seyirciler tarafından uzun süre ayakta alkışlandı.

ÇOSB Konferans Salonu'nda 2 Perde olarak sahnelenen oyuna ÇOSB Yönetim Kurulu Başkan Vekili Natan Yakuppur, Çerkezköy 3. Zırlı Tugay Komutanı Tank Kurmay Albay Erkan Bulut, Kapaklı İlçe Emniyet



Müdürü Kubilay Sinan Keşki, Çerkezköy Devlet Hastanesi Baş Hekimi Gökhan Özdemir, ÇOSB Yönetim Kurulu Üyeleri Gürdal Adal, Mete Han Pekol, ÇOSB Yedek Yönetim Kurulu Üyeleri Ahmet Temiroğlu, İlyas Kum, Metin Güler, ÇOSB Bölge

Müdürü F. Çiğdem Baykal ile birlikte çok sayıda tiyatro sever katıldı.

Çocukluğundan beri ayrılmamış üç arkadaşın içlerinden birisinin kanser olunca inancı gereği yakılmak istemesi üzerine yaşadığı olayların yansıtıldığı oyun bazen seyircileri hüznülendirirken, bazen de kahkahalara boğdu. Oyunun finalinde ise oyuncuların performansları ayakta alkışlanırken, ÇOSB Yönetim Kurulu Başkan Vekili Natan Yakuppur tarafından oyunculara çiçek takdim edildi.



REPİKON



Repkon Savunma Sistemleri Fabrikası Genel Müdürü Bayram Usta

“Orta vadeli hedefimizde otonom silahlar var”

Bayram Usta, yakın gelecekteki projelerini anlattı. Usta, “Uzaktan Komutalı Silah Sistemi projemizi yapay zeka kullanarak otonom silah sistemlerinin oluşturulması aşamasına orta vadede dönüştürmeyi hedefledik. 2025 yılı içerisinde, RDS40-MGL Tamburalı bombaatar projemiz için lazer ile hedefin mesafesini tespit edip, kullanılan mühimmat tipine göre ürüne yükseliş bilgisi verecek reflex nişangah cihazı geliştirmeyi planladık.” dedi.

Repkon Savunma Sistemleri şirketi, Çerkezköy OSB'nin savunma alanında faaliyet gösteren seçkin kuruluşlarından birisi. Genel Müdür Bayram Usta, üretimlerini ve yakın dönemdeki projelerini bizimle paylaştı.

- Sayın Bayram Usta, Çerkezköy Organize Sanayi Bölgesi'nin (ÇOSB) katılımcısı olarak Repkon Savunma Sistemleri San. Ve Tic. AŞ firmasını bize tanıtır mısınız?

- Repkon Holding şirketlerinden biri olan Repkon Savunma Sistemleri Sanayi ve Ticaret AŞ 14.10.2021 tarihinde kuruldu.

2022 yılı Nisan ayında Çerkezköy OSB'deki fabrikamıza taşındık. İstanbul Şile ve İkitelli Sanayi Bölgesindeki üretim birimlerini yeni fabrikamıza taşıdığımızda 40 kişiydik, şu an 188 kişiyiz.

Toplam 16.8 dönümlük arazimizin 5 bin 500



metrekaresi kapalı üretim alanı, 2 bin 500 metrekaresi idari alan olarak kullanılmaktadır.

► MİLLİ GİZLİ VE NATO GİZLİ ÜRETİM BELGELERİNE SAHİBİZ

- Üretim tesislerinizde ne tür üretimler var? Ürün yelpazeniz hakkında bilgi verir misiniz? Firmanızın üretim kapasitesi, çalışan sayısı ve ihracat oranları nelerdir?

- 29 Haziran 2004 tarihli ve 5201 sayılı Harp Araç ve Gereçleri ile Silâh, Mühimmat ve Patlayıcı Madde Üreten Sanayi Kuruluşlarının Denetimi Hakkında Kanun gereği Milli Savunma Bakanlığı'nın belgelendirme yetkisine istinaden şirketimiz Milli Gizli ve NATO Gizli Tesis Güvenlik Belgesi ve Üretim İzin Belgelerine sahiptir.

3 Aralık 2022 tarihli 32032 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan Kontrole





dijitalleşme, nesnelere interneti gibi dönüşümlerde Repkon Savunma Sistemleri hangi aşamada? Yapılan çalışmalardan örnekler verir misiniz?

- Repkon Savunma Sistemleri olarak üretim süreçlerinde teknolojik dönüşümleri sağlayarak verimliliğimizin artırılmasını hedefledik. Üretim yönetim programıyla iş süreçlerimizin iyileştirilmesi ve verimliliğimizin artırılması çalışmaları hızlıca devam etmektedir. Kullandığımız ERP programıyla üretim yönetim programının entegrasyon çalışması tamamlandığında üretimimizin tüm aşamalarını detay bazlı iyileştirilmesine ve verimliliğinin artırılmasına yönelik süreçlerimize başlayacağız.

Yaşam döngüsü boyunca ürünlerimizi ve ilgili dokümanların

kontrolünü 3D Experience PLM yazılımı ile gerçekleştirmekteyiz. Ürün yaşam döngüsünün her adımında tüm bilgileri ve süreçleri yöneten bir çözüme sahibiz, bu sayede parçalar, ürünler, dokümanlar, gereksinimler, mühendislik değişiklik

Tabii Listede yer alan 40 mm otomatik bomba atar ürünü, 40 mm tamburalı bomba atar ürünü ile 37/38 mm tamburlu gaz fişegi atan ürünlerini üretmekteyiz.

Bununla birlikte ana muhabere tankımız olan Altay tankının gövde ve kule mühimmat raflarının üretimini gerçekleştirmekteyiz. Tankın millileştirilen yedi sisteminden biri olan mühimmat raflarının üretimini Repkon Grup şirketleri birlikte yürütmektedir. Ülkemizi, NATO ülkeleri içerisinde mühimmat rafını üretebilen ikinci ülke konumuna getirmiş bulunmaktayız.

Talaşlı imalat, özel prosesler işlemlerini, ürün montaj ve testlerini fabrikamızda gerçekleştirmekteyiz.

Şu anda 188 kişi çalışmamız olup, 14 adet de çırak ve meslek lisesi stajyeriyle beraber toplamda 202 kişiyiz. Mavi yaka çalışan sayımız 141, beyaz yaka 47 kişidir. Beyaz yaka çalışanlarımızdan 25 çalışmamız mühendislik lisansına sahiptir.

Kadın çalışan sayımız 22 kişi olup, kadın çalışan istihdamına önem vermekteyiz.

2024 sonu itibarıyla ihracatımız toplam satışımızın yaklaşık yüzde 85'ini oluşturmaktadır.

► BENZERSİZ ÇALIŞMALARIMIZ VAR

- Son yıllarda ülkemizin ve tüm sanayi kuruluşlarının gündeminde olan sanayide





istekleri, düzeltici faaliyetler başta olmak üzere kalite iş akışları gibi dokümanların konfigürasyon kontrolünü gerçekleştiriyoruz.

Silah firmaları içerisinde AS9100 kalite yönetim belgesine sahip olan ender firmalardanız, sürekli iyileştirme politikaları Repkon Holding tarafından da takip edilmektedir.

Test Merkezimizin teknolojik alt yapısının artırılması kapsamında digital dönüşümlerimiz de devam ediyor. Mühimmat atım hızıyla ilk hız ölçüm cihazını tek bir cihazda birleştirdik, hibrit cihazın dünyada örneği yok. Yerli bir mühendislik firmasıyla bu cihazı geliştirdik. Aynı şekilde 100 metre dağılım/hassasiyet ölçümünü de dijitalleştirdik.

► ÜRÜN GAMIMIZI SÜREKLİ ARTTIRIYORUZ

- Sürdürülebilirlik ile ilgili çalışmalarınızdan bahseder misiniz? Ar-Ge çalışmalarınızı bize anlatır mısınız?

- Savunma sanayinde ürün çeşitliliği önemli olup, yeni bir ana ürün ile yardımcı ekipmanların/aksesuarların projelendirilmesine başlamış bulunmaktayız.

Ürün gamımızın artırılmasına yönelik makinalı tüfek projemizin ilk prototiplerini 2025 yılının ilk aylarında üretmiş olacağız.

2024 yılı içerisinde bir projemiz Tübitak 1501 Sanayi Arge destek programına kabul edilmiştir, çalışmaları devam etmektedir. Hedef tamlığının artırılmasına yönelik projemiz sonrasında başta ordumuz olmak üzere kullanıcılar ürünlerimizi hedefe daha hızlı bir şekilde →





tevdî edebilecektir.

2025 yılında insansız kara araçları platformunda kullanılmak üzere RDS40-AGL otomatik bombaatar ürünümüz için uzaktan komutalı silah sistemi projesine başlayacağız. Uzun soluklu bir proje olacak, ilk etapta bir yıl içerisinde stabilizasyon sistemi olmaksızın atış yapmayı, ikinci etapta yaklaşık 18 ay sonrasında da stabilizatör sistemi geliştirip, aracın ya da silah platformunun hareket ederken gerçekleştirilen atışların hedefteki dağılım kriterinin sağlanması olacaktır. Bu kapsamda savunma sanayimizin önder şirketlerinden olan Havelsan ile çalışmalarımız devam etmektedir.

Uzaktan Komutalı Silah Sistemi projemizi yapay zeka kullanarak otonom silah sistemlerinin oluşturulması aşamasına orta vadede dönüştürmeyi hedefledik.

► YAPAY ZEKA DESTEĞİYLE GELİŞTİRİYORUZ

2025 yılı içerisinde, RDS40-MGL Tamburalı bombaatar projemiz için lazer ile hedefin mesafesini tespit edip, kullanılan mühimmat tipine göre ürüne yükseliş bilgisi verecek reflex nişangah cihazı geliştirmeyi planladık. Optik cihazın bir sonraki aşaması da rüzgar hızını ölçerek balistiği düzeltilmiş atış kontrol cihazına evrilecek bu projemize de 2026 yılı ilk çeyreğinde başlamayı hedefledik.

RDS40-AGL projemizde dijital bakım için yazılım geliştirilerek, ürünle ilgili periyodik bakımın uzaktan kullanıcıya hatırlatılması amaçlanmıştır. Bu şekilde

kullanıcı kaynaklı hataların önüne geçilerek, ürünümüzün etkin olarak sahada kullanımının devam ettirilmesine yönelik bu projemizi de 2026 yılı ikinci yarısında başlayacağız.

► HEDEFLERİMİZE EĞİTİMLE ULAŞACAĞIZ

- Bildiğiniz üzere, şirketlerde personel eğitiminin çok önemi var. Ne gibi eğitim faaliyetleri yürütüyorsunuz? Üniversite-sanayi iş birliği için üniversiteler ile birlikte yürüttüğünüz projeler var mı?

- Biz genç bir firmayız, çalışanlarımızın eğitim almasına özellikle önem vermekteyiz. Bu maksatla gerek Holding bünyesinden gerekse şirket dışından eğitimler aldirmaya devam etmekteyiz.



Özellikle departman bazlı eğitimlerle çalışanlarımızın becerilerinin artırılmasına odaklanıyoruz. Şirket hedeflerine ulaşmada çalışanlarımızın eğitiminin önemli olduğunu tekrar vurgulamak istiyorum.

Repkon Holding Merkezi Mühendislik Ofisi ekibimiz, mühendis ve tasarımcılarımıza yeni yılın ilk aylarında eğitim vermeye başlayacaklar. Tasarımda dikkat edilmesi gereken hususlar, malzeme seçimi, dinamik analiz yöntemlerinden olan Abaqus uygulaması eğitimleri verilecektir.

Mühendislerimiz başta olmak üzere üretimde yer alan teknikerlerimiz için CATIA ve CAM eğitimi, geometrik boyutlandırma ve toleranslandırma eğitimi, kök neden analizi eğitimi, tahribatsız muayene yöntemleri, temel balistik eğitimleri ile problem çözme teknikleri eğitimi, proje yönetim eğitimi alınmıştır.

Mavi yaka çalışanlarımız için kaynakçı eğitimi ve sertifikalandırılması, özel prosesler eğitimi, mesleki yeterlilik belgelendirilmesi kapsamında eksik belgesi olan çalışanlarımızın eğitimi ve belgelendirilmesi yapılmaktadır.

Bursa Uludağ Üniversitesi roket ve drone takımıyla Yıldız Teknik Üniversitesi Roket takımlarına maddi ve teknik destek vermeye devam ediyoruz.

► SAVUNMA SANAYİ MESLEK LİSESİ YAPTIRDIK

- Hangi sosyal sorumluluk projelerini yürütüyorsunuz?

- Kurucumuz, muhterem büyüğümüz değerli iş insanı Ayet Azer Aran Bey Şile'de Savunma Sanayi Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesini yaptırarak milli eğitim bakanlığımıza bağışlamıştır. Okulun masraflarını Azer Bey karşılamaya devam etmekte olup özellikle Repkon Savunma Sistemleri olarak biz de okulumuz öğrencilerine staj imkanı ile öğrencilerimizin gerçekleştirdiği savunma sanayine yönelik projelerine teknik destek vereceğiz.

► EN HIZLI BÜYÜYEN ŞİRKET ÖDÜLÜ ALDIK

- İşletmenizin aldığı ödüllerden bize söz eder misiniz?

- Bağlı olduğumuz Repkon Holding, Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayi Başkanlığı'nda yapılan törende en hızlı büyüyen şirket ödülünü almıştır.



► ÇOSB'DE BULUNMAKTAN DOLAYI MUTLUYUZ

- Çerkezköy Organize Sanayi Bölgesi hakkında bir şeyler söylemek ister misiniz?

- Çerkezköy OSB'de bulunmaktan mutluyuz, bu bölgede savunma sanayine yönelik çalışan alt yüklenici firma sayısı bizleri ziyadesiyle memnun ediyor. İstanbul bölgesinde yaptırdığımız işlerimizin çoğunu bu bölgede bulunan firmalara kaydırdık.

OSB tarafından düzenlenen seminer ve eğitim faaliyetlerinin içeriğinden son derece memnunuz. Eğitim faaliyetlerimize destek veren seminer ve eğitimleri sıkı takip ediyoruz.

Sosyal faaliyetlere verilen önem apayrı nitelikte, özellikle tiyatro etkinliklerinde ülkemizin yetiştirdiği çok değerli tiyatro emekçilerinin bölgemize getirilmesi taktire şayandır.

ÇOSB yönetim kurulu başkanı Eyüp Sözdinler Bey'e ve yönetim kurulu üyeleri ile bölge müdürümüz Çiğdem Baykal hanıma bu bağlamda çok teşekkür ederiz.

► TARİH, KÜLTÜR, FİZİK VİDEOLARI İZLİYORUM

- Hobilerinizi öğrenebilir miyiz?

Felsefe, tarih ve mitoloji ile ilgilenmekteyim. Özellikle youtube platformunda bilim söyleşileri, yakın tarih ve kadim kültür ve mitoloji videoları izlemeyi/dinlemeyi seviyorum. Bunlara ilave olarak kuantum fiziği ve deneylerini anlatan videoları da seyretmekten hoşlanmaktayım.

Sinema filmi izlemek, kitap okumak, seyahat etmek de hobilerim arasındadır. •





Sanayi ve Teknoloji Bakanı Kacır:

Yeni yatırım teşvik sistemimizi yakında açıklayacağız

Çerkezköy OSB’de gerçekleşen Makine İmalatçıları Birliği toplantısına katılan Sanayi ve Teknoloji Bakanı Kacır, “Bu sistemde bir yandan Türkiye’nin yüksek teknoloji hamlelerini hızlandıracacağız. Bir yandan halihazırda başarıyla sürdürdüğümüz teknoloji odaklı sanayi hamlesi gibi programları stratejik teşvik uygulamalarını bugünkünden daha ileri unsurlarla destekleyeceğiz.” dedi.

Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih Kacır, Çerkezköy Organize Sanayi Bölgesi (ÇOSB) firmalarından ELK Motor’da gerçekleşen Makine İmalatçıları Birliği toplantısına katıldı. ÇOSB Yönetim Kurulu Başkanı Eyüp Sözdinler’in de katıldığı toplantıda konuşan Sanayi ve Teknoloji Bakanı Kacır, “Yakında yeni yatırım teşvik sistemimizi kamuoyuyla paylaşacağız. Bu sistemde bir yandan Türkiye’nin yüksek teknoloji hamlelerini hızlandıracacağız. Bir yandan halihazırda başarıyla sürdürdüğümüz teknoloji odaklı sanayi hamlesi gibi programları stratejik teşvik uygulamalarını bugünkünden daha ileri unsurlarla destekleyeceğiz.” dedi.

► MAKİNE İMALATÇILARI BİRLİĞİ TOPLANTISI DÜZENLENDİ

Toplantıya Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet





“Türkiye ekonomisi satın alma paritesine göre dünyada 18. sıradan 11. sıraya tırmandı. Bütün bu süreçte sanayimizin baş aktör olmasını da hep birlikte sağladık. Türk sanayisi bugün ihracatın lokomotifi oldu. Yıllık 36 milyar dolardan 262 milyar dolar düzeyine yükselen ihracatımızın yüzde 95’i sanayi ürünlerinden oluşuyor.”

Fatih Kacır’ın yanı sıra; Tekirdağ Milletvekilleri Çiğdem Koncağül, Mestan Özcan, Gökhan Diktaş, Tekirdağ Valisi Recep Soytürk, OSBÜK Yönetim Kurulu Başkanı Memiş Kütükçü, ÇOSB Yönetim Kurulu Başkanı Eyüp Sözdinler, ÇTSO Başkanı Ahmet Çetin, Makine İmalatçıları Birliği Yönetim Kurulu Başkanı Emre Gencer, sanayiciler, iş insanları katıldı.

► İHRACATIMIZIN YÜZDE 95’İNİ SANAYİ ÜRÜNLERİ OLUŞTURUYOR

Çerkezköy Organize Sanayi Bölgesinde Makina İmalatçıları Birliği Toplantısı’nda yaptığı konuşmada, makine sektörünün her zaman en öncelikli, en stratejik sektörler arasında yer aldığını söyledi. Türkiye’nin 22 yılda ekonomide muazzam bir ivmeyle gelişme kaydettiğini ifade eden Kacır, “Milli gelirimizi 238 milyar dolardan, 1 trilyon dolara yükselttik. Türkiye ekonomisi satın alma paritesine göre dünyada 18. sıradan 11. sıraya tırmandı. Bütün bu süreçte sanayimizin baş aktör olmasını da hep birlikte sağladık. Türk sanayisi bugün ihracatın lokomotifi oldu. Yıllık 36 milyar dolardan 262 milyar dolar düzeyine yükselen ihracatımızın yüzde 95’i sanayi ürünlerinden oluşuyor. Bu başarı hikayesinde elbette hep birlikte attığımız adımların, planlı sanayileşme yaklaşımlarının da çok önemli bir rolü oldu.” ifadelerini kullandı.

► HIÇBİR SANAYİ SEKTÖRÜNÜ GERİDE BIRAKMADIK

Toplam sanayi

istihdamının 3 milyon 900 binden, 6 milyon 700 bine yükseldiğini ifade eden Kacır, “Hiçbir sanayi sektörünü geride bırakmadık. Sanayi sektörlerimizin pek çoğunda 10 misline, 12 misline, 15 misline varan ihracat büyümeleri kaydettik. Makine sektöründe ihracatımızı yıllık 2 milyar 100 milyon dolardan, 25,3 milyar dolara yükseldi. 2024’te de bu seviyeyi koruyacağımıza biraz da üzerine çıkabileceğimize yürekten inanıyorum. Dünyanın en zengin en gelişmiş kabul edilen ülkelerine makine ihracatı yapabilen bir ülkedir bugün Türkiye.” ifadelerini kullandı.

► TEŞVİKLERLE SANAYİCİMİZİN YANINDAYIZ

Kacır, yatırım teşvikleriyle sanayicilerin yanında olmaya gayret ettiklerini dile getirerek, bu dönemde 750 milyar liralık yatırım için 10 bin 200 yatırım teşvik belgesi düzenlediklerini ve 193 bin nitelikli istihdamın makine sektöründe önünü açtıklarını belirtti. Türkiye’nin yapısal dönüşümüne hız kazandıracak ileri teknoloji başlıklarında gerçekleşecek yatırımlara 2030 yılına kadar 30 milyar dolara varan teşvikler sunacaklarını dile

getiren Kacır, teşvikler aracılığıyla küresel yatırımların Türkiye’ye daha hızlı yönlenmesini hedeflediklerini söyledi.

► DÖNÜŞÜMLER İÇİN İKİ YENİ PROGRAM

Kacır, sanayide en önemli hedeflerinden birinin de ikiz dönüşümü gerçekleştirmek olduğunu ifade ederek,



“Yeşil Dönüşüm, Dijital Dönüşüm alanlarında daha hızlı adımlar atmalıyız. Bunun için 2 yeni program başlattık. Bu programların kurgusunun da aslında bir zihniyet dönüşümünü de barındırdığını ifade etmek isterim. Biz doğru hedefler koyduğumuzda hep birlikte bu hedefler doğrultusunda hızlandığımız ve ortak adımlar attığımızda ne kadar önemli neticeler aldığımızı pek çok alanda gördük.” ifadelerini kullandı.



► 270 BİNİ AŞAN AR-GE İNSAN KAYNAĞI

Bakan Kacır, “Bu ana kadar aldığımız en kıymetli neticeler AR-GE alanında attığımız adımlar. Türkiye 22 yıl önce araştırma geliştirmenin sözlük anlamının dahi yeterince bilinmediği bir ülkediydi. Bugün ise Türkiye 270 bini aşan AR-GE insan kaynağıyla, 29 bin olan AR-GE insan kaynağını 10 misline çıkarttı. 1600’den fazla acemi tasarım merkezi ile 104 Teknopark’ta 11 bine yakın araştırma geliştirme projesi sürdüren firmasıyla ve milli gelirinin yüzde 1,3’ünden fazlasını AR-GE’ye ayıran kuvveti ile iddialı AR-GE ve inovasyon ülkesi olmuştur.” şeklinde konuştu.

► YENİ YATIRIM TEŞVİK SİSTEMİ YOLDA

Yeşil Dönüşüm yol haritalarını hazırladıklarını ve 2053 yılına kadar 70 milyar dolara varan bir yatırımın gerçekleşmesi gerektiğini dile getiren Kacır, “2012’den

bu yana sürdürdüğümüz ve gerçekten bu dönemde 12 yılda çok önemli kazanımlar elde etmemizi sağlamış yatırım teşvik sisteminin de çok kapsamlı bir etkin değerlendirme çalışmasını tamamladık. Sistemde Türkiye’nin sanayi politikasıyla ve kalkınma hedefleriyle uyumlu şekilde attığımız ve bu ana kadar netice aldığımız adımların önümüzdeki dönemde daha güçlü neticelerde olması için nasıl güncellenmesi gerektiği, şu ana kadar hedeflediğimiz ama netice alamadığımız alanlarda da hangi yeni unsurlarla netice alabileceğimiz, aynı zamanda bu dönemde sürdürmekte olduğumuz fiyat istikrarı, hedefleri, enflasyonu düşürme öncelikli sıkı para politikasının yatırımları yavaşlatıcı bir etki oluşturmaması adına almamız gereken ilave tedbirlerin teşvik sistemiyle finansmanı kolaylaştırıcı tedbirlerin neler olması gerektiğine ilişkin çok kapsamlı

bir çalışmayı çok büyük ölçüde tamamladık. Yakında yeni yatırım teşvik sistemimizi kamuoyuyla paylaşacağız. Bu sistemde bir yandan Türkiye’nin yüksek teknoloji hamlelerini hızlandıracağız. Bir yandan halihazırda başarıyla sürdürdüğümüz teknoloji odaklı sanayi hamlesi gibi programları stratejik teşvik uygulamalarını bugünkünden daha ileri unsurlarla destekleyeceğiz.” dedi.

Makina İmalatçıları Birliği Yönetim Kurulu Başkanı Emre Gencer de makina sektörü hakkında katılımcıları bilgilendirdi.●



İSO Başkanı Erdal Bahçivan: Sanayinin sabır taşı ciddi işaret veriyor

İstanbul Sanayi Odası Başkanı Erdal Bahçivan, Meclis toplantısında, Ancak yaşanan süreçte en büyük fedakarlığı da sanayinin yaptığını göz ardı etmemeliyiz. Fakat sanayinin sabır taşı ciddi işaret veriyor. Yoğun bakımdaki hasta, “beni artık daha fazla ciddiye alın” demeye başladı” dedi.



İstanbul Sanayi Odası (İSO) Meclisi'nin ekim ayı olağan toplantısı, “Sanayicilerimizin; Üretim, Rekabet Gücümüzün Artması ve Sanayinin Dönüşümü için Düşünce, Öneri, Projeleri” ana gündemiyle Odakule Fazıl Zocu Meclis Salonu'nda gerçekleştirildi. İSO Meclis Başkanı Ender Yılmaz'ın başkanlık ettiği, İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın açılış konuşmasını yaptığı toplantıya Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih Kacır konuk olarak katıldı ve gündeme dair değerlendirmelerde bulundu.

İSO Meclis Toplantısında konuşan T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih Kacır, “Dünyada uygulanan en etkin Ar-Ge teşvik sistemiyle ülkemizde adeta sıfırdan bir Ar-Ge ve inovasyon ekosistemi inşa ederek yüksek

teknoloji ve katma değer üreten öncü Türkiye'nin temellerini attık. Önümüzdeki dönemde üç büyük önceliğimiz bulunuyor: katma değerli üretim, yeşil ve dijital dönüşüm. Türk sanayinin bu 3 ana sac ayağı üzerinde yükselmesi, rekabetçiliğinin artması adına; yüksek teknolojili ve katma değerli üretimi sürdürülebilir ve sürekli kılarak, yeşil ve dijital dönüşümü gerçekleştirmek ajandamızın en üst sıralarında yer alıyor” dedi.

İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan da meclis toplantısında yaptığı konuşmada Orta Vadeli Program'da ortaya konan hedeflerin tutarlı bir stratejiyi ortaya koyduğunu, ancak geleneksel sektörlerimizin dinamiklerini de gözden kaçırmamak gerektiğini söyledi. PMI verilerinin de gösterdiği gibi uygulamaların sektörlerde yarattığı etkinin farkındalığının artmasına ihtiyaç bulunduğu dikkat çeken Bahçivan: “Sanayi sektörü bu dönemde sorunun kaynağı kendisi olmadığı halde büyük bir bedel ödüyor. Üstelik dünyadaki ekonomik durum da bize maalesef dış pazarlara açılım ile →





Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih Kacır: Önümüzdeki dönemde üç büyük önceliğimiz bulunuyor: katma değerli üretim, yeşil ve dijital dönüşüm. Türk sanayinin bu 3 ana sac ayağı üzerinde yükselmesi, rekabetçiliğinin artması adına; yüksek teknoloji ve katma değerli üretimi sürdürülebilir ve sürekli kılarak, yeşil ve dijital dönüşümü gerçekleştirmek ajandamızın en üst sıralarında yer alıyor.

toparlanma imkanı vermiyor” dedi.

► “PLANLI SANAYİLEŞME SAYESİNDE”

Toplantının açılışında sanayicilere hitap eden Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih Kacır, organize sanayi bölgeleri (OSB) ve endüstri bölgelerinin artırılmasının ülke ekonomisine olan katkısına vurgu yapan Kacır, “OSB’lerimizde çalışan fabrika sayısı 11 binden 58 bine çıktı. İstihdam 415 binden 2,7 milyona yükseldi. Planlı sanayileşme adına inşa ettiğimiz altyapı sayesinde sanayide çalışan sayımız 6 milyon 700 bine ulaştı. Sanayi üretimimiz, iktidarımızda 3,2 katına çıkarak ihracatımızı 36 milyar dolardan 262 milyar dolara yükseltti” ifadelerini kullandı.

► “BU SACAYAĞI ÜZERİNDE SANAYİMİZİ GÜÇLÜ KILACAĞIZ”

Bakan Kacır, küresel rekabet avantajını sürdürebilmek için yüksek teknolojiye üretime ve dijital dönüşüme büyük önem verdiklerini belirtti. Sanayiye yönelik teşvik programlarının, sanayicinin ihtiyaçlarına göre sürekli güncellendiğini ifade eden Kacır, “Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı” kapsamında 102 milyar liralık yatırımın harekete geçirildiğini söyledi. Bakan Kacır, “Türk sanayisinin

katma değerli üretim, yeşil ve dijital dönüşüm eksenlerinde ilerlemesi, sürdürülebilir büyüme için en büyük önceliğimizdir. Bu üç ana sacayağı üzerinde sanayimizi rekabetçi ve güçlü kılacağız.

Şimdi tüm bu kazanımlardan ve başarılarından aldığımız güvenle, güçlü üretim altyapımızı daha da kuvvetlendirecek adımları atıyoruz. Önümüzdeki dönemde üç büyük önceliğimiz bulunuyor: katma değerli üretim, yeşil ve dijital dönüşüm. Türk sanayinin bu 3 ana sac ayağı üzerinde yükselmesi, rekabetçiliğinin artması adına; yüksek teknoloji ve katma değerli üretimi sürdürülebilir ve sürekli kılarak, yeşil ve dijital dönüşümü gerçekleştirmek ajandamızın en üst sıralarında yer alıyor. Bu doğrultuda destek enstrümanlarımızı sanayicimizin ihtiyaçlarına ve koşullara uygun olarak sürekli güncelliyor, devreye alıyoruz.”

► “2 YILI GERİ ÖDEMESİZ 10 YIL VADELİ FİNANSMAN”

Yüksek teknoloji yatırımları için Ar-Ge’den seri üretime uçtan uca

bütüncül bir destek mekanizması kuran Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programını devreye aldıklarını belirten Kacır, makine, mobilite, üretimde yapısal dönüşüm, sağlık ve kimya ürünleri ve dijital dönüşüm alanlarında 102 milyar liralık yatırımı harekete geçirdiklerini söyledi. Yüksek teknoloji yatırımlarını teşvik etmek amacıyla kurulan “Yatırım Taahhüdü Karşılığı Avans Kredisi (YTAK) Programı” hakkında da bilgi veren Bakan Kacır, şu ifadeleri kullandı:

“Bu kapsamda yüksek teknoloji yatırımlarına 2 yıl geri ödemesiz 10 yıl vadeli ve piyasa koşullarından 20 puan fazla bir avantajla Türk lirası finansman sağlıyoruz. Program kapsamında 284 üründen oluşan Stratejik Öncelikli Ürün Listesini ve 261 başlıktan oluşan Teknoloji Alanları Listesini belirledik. Merkez Bankamız 300 milyar liralık kaynağı Program için tahsis etti.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı olarak yatırım projelerinin değerlendirme sorumluluğunu üstlendik. Uluslararası rekabet gücünü artıracak ve milli ekonomimizin yükselişini destekleyecek bu programa bugüne kadar; toplam yatırım tutarı 1 trilyon 284 milyar lirayı aşan 247 proje



başvurdu. 28 projeye ilişkin Teknoloji/Strateji Puanı'nı hesapladık. Bunlar arasından toplam yatırım tutarı 205 milyar liraya ulaşan 21 proje değerlendirme komitesi tarafından kredi başvurusu gerçekleştirmeye uygun bulundu.”

► “OSB’LERDEKİ BOŞ ALANLARI DEĞERLENDİRİYORUZ”

Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih Kacır, OSB’lerde yeni bir dönemin başladığını belirterek sanayi alanlarının yatırımcılara çevrimiçi platformlar üzerinden erişime açıldığını duyurdu. Kacır, “Bu aydan itibaren her ayın ilk pazartesi günü, OSB’lerimizdeki boş sanayi alanlarını yatırımcıların tahsisine açıyoruz. İlk iki haftada 73 OSB’de 344 yatırım yeri tahsis edildi. Sanayicilerimizin büyük beğeniyle karşıladığı bu uygulamayı kararlılıkla sürdüreceğiz” dedi.

Ayrıca, sürdürülebilirlik ve çevresel dönüşüm kapsamında Dünya Bankası ve Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) ile iş birliği yaptıklarını belirten Bakan Kacır, “OSB’lerin Yeşil OSB’lere dönüşümünü hızlandırmak için Dünya Bankası ile 250 milyon avro ve Türkiye Yeşil Sanayi Projesi için 450 milyon dolar bütçe sağladık. İkiz dönüşüm programlarımızla işletmelerin yeşil ve dijital dönüşüm ihtiyaçlarını karşılayacağız” ifadelerini kullandı.

► BAHÇIVAN: SORUNLARIN TEMELİNDE ENFLASYON VAR

Gündeme ilişkin konuşmasını gerçekleştirmek üzere kürsüye gelen İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, Meclis Toplantısı’nda yaptığı konuşmasında, bugün yaşanan sorunların temel nedeni olan enflasyonun



ülke ekonomisi için tehdit oluşturduğunu belirterek şu ifadeleri kullandı:

“Bugün yaşadığımız sorunların temel nedeni olan enflasyonun ülkemiz için nasıl bir tehdit olduğunu, bu konudaki hassasiyetimizi en başından beri dile getirdik. Yakın geçmişteki hatalı ekonomi politikaları; maalesef küreselde yaşanan olumsuz tablo ile birleşince, şu an toplumun tüm kesimi için büyük bir sıkıntı yaratan enflasyonu hayatımıza yıllar sonra tekrar soktu. Ancak bu dönem yaşanan enflasyon, son yirmi yılda tüketici alışkanlıklarının değişmesinden dolayı geçmişte yaşananlardan çok farklı. Dolayısıyla şu anda ekonomi

yönetiminin enflasyonu kalıcı olarak düşürmek noktasındaki öncelikli amacının çok doğru olduğunu düşünüyor ve 2025-2027 Orta Vadeli Program’da belirlenen hedeflerin tutarlı bir stratejiyi ortaya koyduğunu görüyoruz.

► “BAZI SEKTÖRLER REKABET GÜCÜNÜ KAYBEDİYOR”

Ancak içinden geçtiğimiz süreçte geleneksel sektörlerimizin dinamiklerini de gözden kaçırmamak gerekiyor. Biraz önce PMI verileri ile detaylıca aktardığım gibi, uygulamaların sektörlerde yarattığı etkinin farkındalığının artmasına ihtiyaç var. Birçok araştırmada ve sektör temsilcilerinin değerlendirmelerinde de bu durum ortaya çıkıyor. Bu nedenle özellikle rekabet gücünü her geçen gün biraz daha kaybeden bazı sektörlerimize gerekirse pozitif ayrımcılık yapılmasında yarar görüyoruz. Bu sektörlerimizin hiçbirine, “Ne yapalım, kendi yağınızda kavrulun, kendi başınızın çaresine bakın” diyebilecek bir lüksümüz yoktur. Bunların her biri yılların tecrübesi, birikimi, emeği, sermayesiyle birlikte bu noktaya gelmiş, dahası emek yoğun ve dolayısıyla istihdama ciddi katkıları olan sektörlerdir.

► “HASTA ‘BENİ DAHA FAZLA CİDDİYE ALIN’ DİYOR”

Mevcut dönemde programın başarıya ulaşması en büyük dileğimiz. Ancak yaşanan süreçte en büyük fedakarlığı da sanayinin yaptığını göz ardı etmemeliyiz. Fakat sanayinin sabır taşı ciddi işaret veriyor. Yoğun bakımdaki hasta, “beni artık daha fazla ciddiye alın” demeye başladı. Biraz önce paylaştığım işaretler bunu çok net şekilde gösteriyor. İşte bu noktadan hareketle, başarı için başta kamu kesimi olmak üzere →



“Çok uzun değil bundan 3 yıl önce pandemi döneminde ülkemiz sanayiinin nasıl bir başarı hikayesi yazdığını, tüm zorlu koşullara rağmen üretimini aksatmadan nasıl bir fedakarlık gösterdiğini unutmamalıyız. Ancak sanayi sektörü bu dönemde sorunun kaynağı kendisi olmadığı halde büyük bir bedel ödüyor.”

özel sektör, sivil toplum, ekonominin tüm alanlarında gerekli özveri gösterilmesinin elzem olduğunu düşünüyoruz.”

► “SORUNUN KAYNAĞI OLMASADA BÜYÜK BEDEL ÖDÜYÜRÜZ”

Bahçivan konuşmasında sanayicilerin bugün hem küresel koşullardan hem de ülkemizdeki sorunlardan kaynaklanan eş zamanlı bir stres yaşadığını ve bu stresin artık birkaç sektörle de sınırlı olmadığına dikkat çekti. Bahçivan özetle şunları söyledi:

“Çok uzun değil bundan 3 yıl önce pandemi döneminde ülkemiz sanayiinin nasıl bir başarı hikayesi yazdığını, tüm zorlu koşullara rağmen üretimini aksatmadan nasıl bir fedakarlık gösterdiğini unutmamalıyız. Ancak sanayi sektörü bu dönemde sorunun kaynağı kendisi olmadığı halde büyük bir bedel ödüyor. Üstelik dünyadaki ekonomik durum da, biraz önce ifade ettiğim gibi bize maalesef dış pazarlara açılım ile toparlanma imkanı vermiyor. COVID döneminde bir başarı hikâyesi yazan, zor dönemlerde Türkiye'nin dünya markası, itibarı, toplumun ihtiyaçları noktasındaki çözümlerin en tartışmasız aktörü olan sanayinin aradan üç sene geçtikten sonra bu kadar kısa bir zamanda böyle bir açmazla karşı karşıya kalmasını, adeta en fazla



hasar gören sektör olmamızı anlamamız kolay olmuyor.

Şirketlerin dijitalleşme, teknoloji ve sürdürülebilirlik alanlarında çok güçlü bir vizyon ortaya konmasına karşın yatırım ikliminin canlanmaması da enflasyonun nasıl bir bela olduğunu bizlere açıkça göstermektedir. Bu beladan mümkün olan en kısa sürede kurtulmanın; sanayimiz için kritik bir öneme sahip olduğunu burada bir kere daha vurgulamak istiyorum.”

► “İÇ PİYASADA HAKSIZ REKABETLE KARŞI KARŞIYAYIZ”

İSO Başkanı Erdal Bahçivan konuşmasında şu hususlara da değindi:

“Yaşanan ekonomik gelişmeler ve küresel koşullar dış pazarlarda rekabet gücümüzü olumsuz etkilerken, diğer yandan Uzak Doğu'dan ve özellikle Çin'den gelen ucuz ve kalitesiz ürünler firmalarımızı iç piyasada da haksız rekabet ile karşı karşıya bırakmaktadır. Bu durum diğer taraftan merdiven altı çalışmaya yönelimi de ne yazık ki artırmaktadır. Söz konusu haksız rekabetin önlenmesi ve piyasa disiplininin sağlanması için Piyasa Gözetim ve Denetiminin etkin işlemesi her zamankinden daha önemli hale gelmiştir. Bu konuda haklı olduklarına inandığımız Meclis Üyelerimiz, konuya yönelik sorun ve çözüm önerilerini biraz sonra sizlerle paylaşacaklar.

► İSTANBUL'A DESTEK

Değinmek istediğim bir diğer önemli konu da Yatırım Teşvik Sistemidir. Yeni teşvik modeli ile ilgili Sayın Bakanımızın kısa bir süre önce basına yansıyan açıklamalarını yakından takip ettik. İstanbul Sanayi Odası olarak, bugüne kadar dile getirdiğimiz hususlar hakkında Bakanlığımızca çalışma yapılıyor olmasından büyük memnuniyet duyduk. Henüz detayını bilmediğimiz ancak açıklamalarda belirtilen şehir-ürün, şehir-sektör, bölge-sektör eşleşmeleri ve bu eşleşmeler üzerinden yerel kalkınmayı esas alan yeni teşvik modeli çalışmasının faydalı olacağını değer-



lendiriyoruz. Bununla birlikte, teşvik sisteminde ülkemiz sanayinin ve rekabet gücünün lokomotifi olan İstanbul ilinin de katma değerli ürünler anlamında muhakkak desteklenmesi gerektiğini buradan bir kez daha belirtmek isterim. Ayrıca yeni teşvik sisteminin, sanayicinin arsa ve bina yatırımındaki yükünü tamamen minimize eden ve yatırımcıların finansmana erişiminde de özel enstrümanlarla desteklenen bir yapıda olması gerektiğini ifade etmek istiyorum.”

► “STRATEJİK DÖNÜŞÜM MERKEZİ KURDUK”

Günümüzde sanayinin geleceğinin dijitalleşme ve sürdürülebilirlik odaklı yeşil dönüşümle şekilleneceğinin altını çizen Bahçivan, ikiz dönüşüm olarak adlandırılan bu yaklaşımın, işletmelerin rekabet gücünü artırırken çevresel etkilerini en aza indirmeyi ve verimliliği artırmayı hedeflediğini belirtti. Bahçivan, şunları söyledi:

“Elbette, bu sürecin başarılı olabilmesi için, işletmelerin teknolojik dönüşüme uyum sağlamak adına gerekli altyapıyı oluşturmaları ve çalışanlarının yetkinliklerini uyumlu hale getirmeleri büyük önem taşımakta. Bu gerçeklerden hareketle biz de İstanbul Sanayi Odası olarak imalat sanayinin geleceğine yön verecek küresel gelişmeleri takip etmek, sanayinin temel dönüşüm alanlarını saptamak ve geleceğe hazırlık için sanayinin ihtiyaç duyacağı her türlü stratejik yol haritasını çalışmak üzere Odamız bünyesinde ‘Stratejik Dönüşüm Merkezini’ kurduk. Teknolojik gelişmelerin; endüstrilerin, ekonomilerin ve toplumların çalışma biçimini kökten dönüştürdüğünü görüyoruz. Stratejik Dönüşüm Merkezimiz ile sanayide değer zincirinin tüm aşamalarına son teknoloji çözümleri hızla entegre edecek çalışmaları hayata geçireceğiz. Bu amaç doğrultusunda, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığımızın kısa süre önce açıkladığı HIT-30 Yüksek Teknoloji Yatırım Programının çok faydalı olacağını belirtmek istiyorum.

► “YENİ BİR EMEKLİLİK KRİZİ KAPIDA”

“Bugün tüm sektör temsilcilerimi-



zin ortak bir sorunu var: Üretimde, özellikle iş gücünden kaynaklanan verimlilik kaybı. Maalesef rekabet içinde olduğumuz yurtdışındaki sektör oyuncularının verileri ile kıyaslandığında sanayideki çalışanlarımızın kişi başına üretime verdikleri katkı günden güne azalıyor. Bunun en önemli nedenlerinden biri de Emeklilikte Yaşa Takılanlar – EYT uygulamasının nitelikli ve deneyimli işgücünü sistemden bir anda çekmesidir. EYT kamburu sektörlerimizin ve SGK sisteminin üzerinde ciddi anlamda yük olmaya devam ederken şimdi de ikinci bir emeklilik krizinin kapıda olmasından endişe ediyoruz. 2025 yılında emekli olacakların daha düşük maaş alacağına dair belirsizlik ve söylentiler maalesef sektörün kıdemli çalışanlarını hiç hesapta yokken emekli olmaya sevk ediyor.

Sanayi sektörü yıllardır nitelikli işgücü sorunu yaşarken bir kez daha mevcut kalifiye ve deneyimli elemanını emekli etmek riski ile karşı karşıya kalıyor. Bu vesileyle, çalışanlarımız ile ilgili yaşanan bir başka kritik konuya daha değinmek istiyorum. Çalışanlarımızın alacakları net ücretleri artıramamız için gelir vergisi basamakları ve oranlarıyla, prime esas ücret tavanının yeniden düzenlenmesi gerekiyor. Çalışanların şu anda giderek artan boyutta, hayatlarındaki en önemli engellerden bir tanesinin vergi dilimleri olduğunu görüyoruz. Yapılması gereken en önemli belki de her iki kesimi de rahatlatarak olan yöntemlerden biri, uzun yıllardan beri çözülemeyen ve çalışanın enflasyonun muhasebesi diye adlandırabileceğimiz vergi dilimlerindeki düzeltme katkısı olacaktır. Yeni yıla girerken ve 2025 yılı ücretleri henüz belirlenmemişken, çalışanlarımız bakımından adil bir gelir dengesi yaratacak bu adımın atılmasının gerekli olduğunu düşünüyoruz.”

► “İSTANBUL'DAKİ DEPREM RİSKİ”

İstanbul'daki deprem riskini bir kez daha hatırlatan İSO Başkanı Bahçivan, şöyle konuştu:

“Türkiye sanayi üretiminin yaklaşık %40'ını gerçekleştiren İstanbul'da sanayi tesislerinin depreme dayanıklılık durumunu ortaya çıkaracak bir çalışma yapılmasının ve kentsel dönüşüme benzer bir “sanayi dönüşümü” projesinin süratle hayata geçirilmesinin artık çok kritik ve elzem hale geldiğini vurgulamak istiyorum. Dönüşüm için sanayimize gerekli finans ve vergi desteği sağlanmalıdır. Bu kapsamda, kentsel dönüşümde olduğu gibi sanayi tesislerinin dönüşümünde de KDV %1 olarak uygulanmalıdır. Ayrıca, teknolojik ilerlemeler sonucu oluşan yeni güçlendirme teknikleri de akademik bir altyapı ile desteklenerek güçlendirme mevzuatımıza girmelidir.” ●



VAHAP MUNYAR

Nasıl Bir Ekonomi Gazetesi Genel Koordinatörü

Oğlum, asker kaçağı görünüyorsun, ABD'den dön ve hemen teslim ol

SÜREYYA Ciliv, Haziran 1983'te Harvard Business School'dan (Boston-ABD) mezun olduktan iki hafta sonra küçük bir teknoloji şirketinde işe başladı.

Eylül ayında ev telefonu çaldı, ahizeyi kaldırdı, babası Etem Ciliv, doğrudan konuya girdi:

- Askerlik şubesinden bir kağıt geldi. Asker kaçağı olarak aranıyorsun ve kesinlikle askere gitmen gerekiyor.

Süreyya Ciliv, babasından duyduklarına inanamadı:

- Baba, asker kaçağı olarak görünmemem gerekiyor.

Baba Etem Ciliv, ısrarlı şekilde durumu anlattı:

- Oğlum, asker kaçağı olarak ikinci duyuru yapılmış.

Askerliğin yanarsa 4 ay yerine 2 yıl askerlik yaparsın.

Süreyya Ciliv, babasına durumunu anlatmaya çalıştı:

- Baba, ABD'de kriz var. Zar zor iş buldum. Araba aldım, ev aldım, borçlandım. Ayrıca gelirsem belki de geri dönemem. Gidip askerlik şubesine konuşsan, bir yol var mı baksak.

Telefon görüşmesi yaptıkları gün Perşembeydi, Etem Ciliv, son sözü söyledi:

- Pazartesi Türkiye'ye gel...

O gece Süreyya Ciliv'in içi içini yedi:

- Tam düzeni kurduk derken acilen askere gitmek de nereden çıktı? Askerlik için Türkiye'ye gidersem belki de ABD'ye dönme şansımı kaybederim.

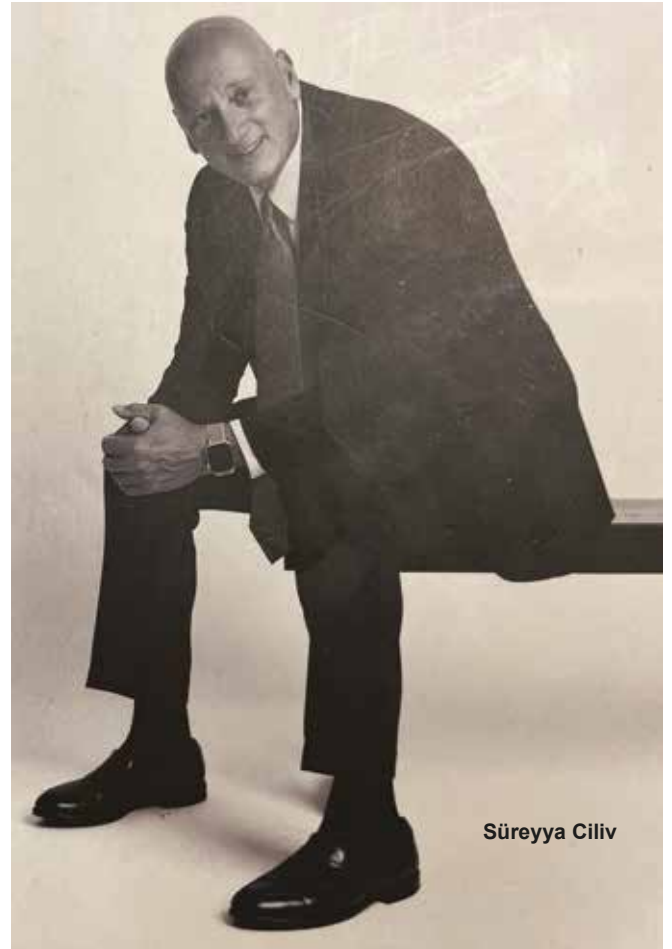
Sabaha kadar uyuyamadı, gözlerinden uyku akar halde sabah ofisin yolunu tuttu. Ofiste şirketin yazılım grubunun lideri ve başkan yardımcısı ile karşılaşınca durumunu anladi:

- Süreyya, yüzün berbat görünüyor. Ne oldu sana?

İlk anda konuya nasıl gireceğine karar veremedi.

Çok geçmeden kendini toparladı, gece yaptığı telefon görüşmesini, babasının ısrarını, çözülmesi gereken askerlik görevini detaylı şekilde anlattı.

Ödemesi gereken borçlar, bir arkadaşının kendisine



Süreyya Ciliv

kefil olması, yeni başladığı işi yarım bırakmak gibi türlü mahcubiyetler aklından geçti.

Yöneticisi gerçek liderlik örneği göstererek Süreyya Ciliv'e düşüncesini açtı:

- Süreyya, biz seni kısa dönem için değil, uzun süreliğine işe aldık. Sen şimdi git, 4 ayda askerliğini yap gel, kafan rahat olsun. Yoksa bu iş sürekli karşına çıkacak. İleride ayrılman daha zor olur. Şimdi idare ederiz.

Süreyya Ciliv, bu sözler üzerine rahatlamaya başla-

dı, yöneticisi onu daha da şaşırttı:

- Hatta sana iyilik yapacağız, maaşının yarısını sen askerdeyken ödemeye devam edeceğiz.

Ciliv, yöneticisinin boynuna sarılmamak için kendini zor tuttu, şöyle düşündü:

- Büyük şirketlerden birinde işe başlasam böyle bir yaklaşım görür müydüm? Şimdi gözüm arkada kalmadan, "işimi kaybeder miyim?" korkusu yaşamadan askere gidebileceğim.

Yöneticisine teşekkür edip, rahatlamış şekilde işinin başına geçti. Akşam eve gidince durumu yeniden gözden geçirdi:

- Bu kadar iyi fırsat çıkmışken askerliği aradan çıkarmakta fayda var. Hem babamdan çözüm beklememe, azar işitmeye gerek kalmayacak.

Ertesi sabah yöneticisine kararını bildirdi:

- Cuma akşamı İstanbul'a uçak var. Eğer dünkü kararınız aynen geçerliyse ben ülkeme dönüp 4 aylık askerliği aradan çıkaracağım.

Yöneticisi son onayı verdi, Ciliv biletini almak üzere harekete geçti. Ancak, banka hesabında 850 dolarlık bileti alacak parası olmadığını görünce şok yaşadı.

O şoku da borç istediği ev arkadaşı Cem'in verdiği borçla atlattı. Boston'dan İstanbul'a tek yön aldığı biletle Türkiye'ye doğru yola çıktı.

İstanbul'dan hemen Ankara'ya geçti. Babası askerlik işlemlerini İzmir'de yaptırması gerektiğini söyleyince, Pazar akşamı İzmir otobüsüne bindi.

Daha sonraki dönemde ABD'de kendi teknoloji şirketlerini kuran, Microsoft Türkiye ve ABD'de önemli görevlerde bulunan, Turkcel'de başarılı CEO'luk görevi geçiren Ciliv'in bu askerlik anısını "Global İş Dünyasında Sıradışı Bir Lider: Süreyya Ciliv" kitabında okudum.

Fırat Demirel'in Kronik yayınlarından geçen yıl çıkan kitaptaki bu anıyı, şu düşünceyle burada sizlerle paylaşmak istedim:

- Türkiye'de askerliğini yapmamış erkekleri birçok şirket işe bile almıyor. ABD'deki bir şirketin yeni işe başlamış elemanına, "Biz seni uzun vadeli olarak işe aldık. Git askerliğini yap, gel. Maaşının yarısını da öderiz" diyeceği akla gelir miydi?

Birçok şirket için "yöneticilik dersi" içeren bir anı, değil mi?

Harvard'da Türk bayrağını göndere çekerken elinde diploma değil boş kağıt vardı

HAZİRAN 1983'te Harvard Business School'dan mezuniyeti kesinleşen Süreyya Ciliv, diploma töreninin yapılacağı günü heyecanla bekliyordu:

- Ne mutlu bana, Harvard Üniversitesi'nde Türk Bayrağını, bayrağımızı göndere çekme gururunu yaşayacağım.

Ciliv, bu heyecanla Boston'da (ABD) bulunan arkadaşlarını diploma törenine davet etti. Bu gururu arkadaşlarıyla paylaşmak istiyordu.

Törenden bir gün önce üniversite başkanı çağırınca Ciliv telaşlandı:

- Bu çağırının sebebi ödemediğim son okul taksiti olmasın.

Odaya girdi, okul başkanı soğuk bir tavırla konuştu:

- Süreyya, okulun son taksitini ödemediğin diplomanı alamazsın.

Ciliv, gurur ve heyecanla beklediği tören gününde hayal kırıklığına uğradı, şöyle düşündü:

- Diplomayı geç almak sorun değil ama törende çıkıp Türk bayrağını göndere çekemeyecek miyim? Arkadaşlarım ne der? Diplomayı törende alamazsam Harvard Business School'dan mezun olduğuma kim inanır?

Durumunu okul Başkanına açık yüreklilikle anlattı:

- Sayın Başkan, nakit paraya ihtiyacım olduğu için okul taksitini kullanmak zorunda kaldım. Yeni başlayacağım işe gitmek için her gün 16 kilometrelik bir yolu katetmem gerekiyor. Bu bölgede arabasız işe gidip gelmem kolay olmayacak. O yüzden araba aldım.

Okul taksitini işe başlama öncesi kullanmaktan başka yol bulamadığını aktarıp ekledi:

- Borcumu işe başladıktan sonra en kısa zamanda ödeyeceğimden şüpheleniz olmasın.

Okul Başkanı bu gerekçeyi dinledikten sonra şu çözümü üretti:

- Şöyle yapalım. Mezuniyet törenine katıl ama sana gerçek diploma yerine kurdeleyle sarılmış bir kağıt vereceğiz. Gerçek diplomanı da borcunu ödeyince alırsın.

Ciliv, böylece 1983 yılı Haziran ayında Harvard'daki mezuniyet töreninde Türk Bayrağını göndere çekme gururunu yaşadı...

Prof. Dr. Erhan Aslanoğlu'ndan yılsonu analizleri

“Sanayimiz kur politikası yüzünden güç kaybediyor”

Bilgi Üniversitesi öğretim üyesi Prof. Dr. Erhan Aslanoğlu, “Sanayide, Türkiye’nin orta ve düşük teknolojide önemli bir gücü var. Ama son dönemde pahalılık yüzünden bunu kaybetmeye başladık. Yani Türkiye’nin pahalı olma lüksü yok. Ama sürdürüyoruz. Maalesef burada kur politikamız çok etkili oluyor” dedi.

Türkiye ekonomisinin önde gelen uzmanlarından Prof. Dr. Erhan Aslanoğlu ile güncel ekonomik konuları konuştuk. Prof. Aslanoğlu, sorunların büyük ölçüde kur politikasından kaynaklandığını belirtiyor ve yakın zamanda radikal bir değişim beklemediğini vurguluyor.

- Sayın Erhan Aslanoğlu. Ekim sonu ve Kasım başının en önemli konusu ABD Başkanlık seçimleriydi. Siz de gördünüz, Amerikalılar, Trump gibi, ‘Make great America again’ dedi. Seçime girerken Amerikan ekonomisinin durumu çok mu kötüydü de halk yönetimi değiştirme kararı verdi. Kamala Harris’e karşı Donald Trump’ın söyledikleri mi onlara cazip geldi. Siz bu sonucu nasıl değerlendiriyorsunuz?

- Bana ekonomiden ziyade ekonomi dışı faktörler daha etkili oldu gibi geliyor. Evet. ABD ekonomisinde aslında çok olumsuz bir tablo yok. Biden yönetimi gelir dağılımı sorununu falan çözebileceği iddiasıyla geldi, onu çözemedi. Amerika iyi ama iyi olan için iyi kötü olan için kötü. O yüzden özetle gelir dağılımı sorununun devam ediyor olması ekonomideki birinci sorun. Ama bence burada daha çok ekonomi dışı faktörler etkili oldu.

► DEMOKRATLARIN KARİZMATİK ADAYLARI YOKTU

- Adayların gücü, görüntüsü, sözleri, hırsları, mesajları belki de seçmenin sandıktaki kararını etkiledi.



- Zaten Trump’ın yüzde elliye yakın bir desteği vardı önceki seçimde de. Bu süreçte yaşananlar sonucunda muhtemelen Trump’a haksızlık edildiğine dair bir algı oluştu. Göç meselesini Trump çok kullandı. Dünyayı gittikçe daha muhafazakar ve korumacı eğilim bekliyor. Trump da onu iyi kullandı. Toplumun günlük hayatını ilgilendiren birçok meselede radikal söylemlerde bulundu.

Demokratlar anlaşılabilir çok somut bir şey yapamadı. Yeni bir şey söyleyemediler. Zaten Joe Biden güçlü, faydalı, göz doyurucu başkanlık falan da yapamadı. Belki Demokratların daha karizmatik, daha güçlü bir adayı olsa sonuç değişirdi ama olmadı. Kamala Harris, Biden'ın devamı niteliğinde, hatta daha da silik olabilir gibi bir algıyla bu sonuç ortaya çıkmış gibi gözüküyor. Bence ekonomi dışı nedenlerle oy verdi Amerikalılar.

▶ “AMERİKA DAHA SORUNLU HALE GELECEK”

Ama, sonuçta Amerikalılar bence o beklendikleri şeyi çok bulamayacaklar. Yani Amerika çok daha riskli ve daha sorunlu bir hale gelecek Trump yönetiminde. Evet bunu Elon Musk'ın nasıl şirket yönettiğine bakarak da anlarız. Trump'ın kendi şirketlerinden de anlarız, önceki döneminden de anlarız. Daha zor bir döneme geliyor. Gelir dağılımı daha da bozulacak. Daha çok güvenlik kaygılarıyla oy verdiler sanıyorum. Göreceğiz, hayırlı olsun Amerikalılar için ama dünyayı da etkileyecek bu iş diye düşünüyorum

▶ AMERİKA'YI İKİ İŞADAMI YÖNETECEK

- Peki, Elon Musk'a Mars yolu açıldı herhalde değil mi?

- Açıldı, bütün yollar açıldı. Bundan sonra zenginliğine zenginlik katacak. Aslında birçok alanda tekelleşiyorlardı. Şimdi daha da büyük tekelleşme yönünde fırsatlar çıkacak onlara. Dolayısıyla Amerika'yı iki işadamı yönetecek, Trump ve Musk. Yani burası Amerika kim gelirse gelsin fark etmez denilen şey bence Trump döneminde çok anormal fark etmese bile bir fark çıkacak yani.

▶ ERKEN FAİZ İNDİRDİLER, YANLIŞ YAPTILAR

- Evet. Bu sabah kripto paralar hemen uçtu. Elon Musk'ın hisseleri de. Faizler önümüzdeki dönemde ne olur?

- Yani Amerika faizi indirecek, mecburen indirecek. Yani elli baz puan indirdikten sonra birden duramaz. O



yüzden indirecek. FED erken indirim yaptı. Yanlış yaptı ve bence yanlışının da farkında.

▶ “BUNDAN SONRA DURABİLİR”

- Sizce erken indirdi öyle mi?

- FED, bundan sonra çok hızlı gitmeyecek, bundan sonra durabilir. Yeni değerlendirmeler yapacak ve bir sonraki toplantıda muhtemelen pas geçebilir.

▶ “SÜRESİ BİTMEYEN GÖREVDEN ALMAZ”

- Trump ile FED arasında bir problem çıkar herhalde değil mi? Trump'ın FED'e sert eleştirel yaklaşımı vardı. Bir de faizlerin indirilmesinin kesin arkasında tabi Trump.

- Evet, Trump'ın politikası büyüme odaklı olacak. FED Başkanı için dönemi bitmeden önce görevden alma olmaz ama bir dönem daha seçmeyebilir. Oraya Elon Musk falan da çok güçlü olduğu için daha kendine yakın bir aday getirme ihtimali artıyor. Yani Trump'ın ikinci kez kazanması ve yaş olarak da bir dönem daha yapabilecek olması çok radikal atımlara itebilir. Merkez Bankası da nasibini alır bunlardan.

▶ “YENİDEN TİCARET SAVAŞLARI BAŞLAYACAK”

- Hocam geçen dönemde, Trump'ın önceki döneminde yani, ABD ile Avrupa ve ABD ile Çin arasında ticaret savaşları yaşamıştık. Şimdi bunlar yeniden ortaya çıkar mı? O dönemdeki ticaret savaşlarından nasıl sonuçlar alındı?

- Çin'le olan ticaret savaşını arttıracak. Daha büyük boyutlu ticaret savaşı gelecek. Artı, Avrupa'ya karşı bir ticaret savaşı başlatacak. Evet. Bunu hep söylüyor. Amerika'ya karşı dış fazla veren tüm ülkeler Trump için hedefte. O yüzden gelecek. Belki çok büyük boyutta olmaz, Çin'e yaptığı kadar yapmaz, yapamaz ama geleceği görünüyor. Avrupa'da demografik olarak yaşlı nüfus var. Dış talebe çok bağımlı büyüme olduğu için zaten Çin'in yavaş gitmesinden bayağı negatif etkileniyorlardı. →





“Ekonomi yönetimi kur politikasında çok kararlı görünüyor şu anda. Dolayısıyla pek öyle burada mevcut tablonun hızla değişmesini beklemek yanlış olur. Ama benim okuduğum mevcut durum daha kötüleştirilmeyecek. Yani yılbaşından sonra yılbaşı civarlarından itibaren bir miktar Türk lirasının değer kaybına izin verilecek.”

Şimdi Amerika pazarında da kayıp yaşayınca Avrupa'nın büyümesi bu işten olumsuz etkilenir gibi geliyor bana. Avrupa, büyüme tarafında daha sorunlu olacak.

Aynı zamanda Rusya Ukrayna meselesinde de Rusya'nın dediğine daha yakın bir şekilde bu konu kapanacak herhalde. Ama Avrupa, Ukrayna'ya yardım edememenin, tek başına Amerika olmadan hareket edememenin sıkıntısını da kendi Avrupa iç siyasetinde yaşayacak. Yani hani kendimizi savunamıyoruz, ekonomisi büyütüyoruz diyerek başka alternatifler yaratma yönünde bir şeyler göreceğiz muhtemelen. Bu adımlar Avrupa'nın siyasetini de önümüzdeki seçimlerde etkiler diye düşünüyorum.

► SERMAYE AKIŞI SINIRLI OLUR

- Genel olarak bakarsak Türkiye'ye doğrudan etkileri neler olur? Mesela uluslararası doğrudan yatırımlar çok da fazla değil ama azalır mı? Dolarda, euroda nelerle karşılaşırız?

- Ben şöyle birincisi dünya daha globalleşmeden bölgeselleşmeye geçeceği için daha güvenli bir alan arayışı devam edecek. Bizim gibi ülkelere sermaye işleri daha sınırlı olacak. Dolayısıyla dünya büyümesi, Avrupa büyümesi üzerinden Türkiye'de de bir olumsuzluk olur. Sermaye hareketleri daha sınırlı olur.

Ama yani para bu.

Türkiye iyi işler yaparsa hala para bulur. Fakat daha maliyetli olacak. Trump'ın işbaşına gelmesinden sonra daha büyük bütçe açığı olacağı için zaten Amerika'da tahvil faizleri yükseliyor bir süredir. Devam da eder.

Borçlanma maliyetleri de arttı. Bunun dışında yani Avrupa'nın yavaşlamasının ihracat üzerinde etkileri olacak. Evet. Ama Türkiye'nin şu anda yaşadığı sorunlar daha çok içeri kaynaklı. Yani dışarının bize yapabilecekleri sınırlı gibi geliyor. Avrupa iyi bile gitse biz şu anda çok da rahat giremeyebiliriz zaten. Çünkü çok pahalıyız. Rekabet gücümüz şu anda zayıf. Ekonomi üzerindeki etkisinin sınırlı olacağı kanaatindeyim Amerikan seçim sonuçlarının

► “SERVET ETKİSİ GÜÇLÜ”

- Evet. Peki Türkiye'ye geçelim mi? Enflasyonla mücadele nasıl gidiyor? Bir direnç var galiba değil mi? Son açıklanan aylık enflasyon oranları beklenenden yüksek geldi.

- Evet, enflasyon dinamikleri canlı. Talep yeterince bastırılmadı, iç talep. Bunu görüyoruz. Yani bu anlamda servet etkisi dediğimiz etki devrede. Bir şekilde döviz

bazında kazanan, servetini arttıranlar, önceki dönemde konut, araba fiyatları artışından servetini arttıranlar hepsi bir araya geldiğinde güçlü bir servet etkisi var. Yani talep yeterince zayıflamadı Türkiye'de. Enflasyonda işimiz hala zor diye düşünüyorum.



► “GÜVEN MESELESİ DEVREYE GİRMELİ”

- Hocam talepte istenilen gerileme yok. Yani şundan mı oluyor? Her gün her üründe fiyat artışıyla karşılaşan insanların bir an önce ucuza almam gerekiyor diye düşünmesi hala geçerli değil mi? Yani bu kırılmadıkça nasıl olacak talebin azalması?

- Doğru. Bu kırılmadıkça çok zor. Güven meselesinin devrede olması lazım. Yani ekonomi yönetiminin üretim faaliyetleriyle çok daha iyi iletişimde olması gerekiyor ama olmuyor, olamıyor. Yani bu şartlarda enflasyonun düşmesini yönelik etken yaratmak çok zor. Ailelerin büyük çoğunluğunda enflasyon beklentisi var. Dolayısıyla burada Merkez Bankası'nın tek başına yapabilecekleri sınırlı olduğu hep söylendi. Aynı şekilde maliye politikası, kayıt dışıyla mücadele, yapısal reformların hepsi gerekiyor gerçekten. Önlemlerin başında da kayıt dışıyla mücadele getirir. Yani Türkiye kayıt dışıyla mücadeleye kadar servet etkisi azaltmadan, faizi uzun sürede yukarıda tutmadan başaramaz. Yani iç talebi bastırması Türkiye'nin hepimizin, herkesin kendi tüketim seviyesine göre hissetmesi gerekiyor. Yani üç kere yaptığınız bir şeyi iki kere, bir kere yapmaya başlamak gibi bir davranış biçimi değişikliğine bizi sokabilmesi gerekiyor.

► “HERKES KENDİ DOĞRU BİLDİĞİNİ YAPIYOR”

- Şimdi hocam yine aynı çerçevede yani enflasyonun TÜİK'in açıkladığı aylık enflasyonların beklenenin üzerinde olmasının nedeni bu gerçek enflasyonun aslında açıklanan enflasyondan daha yüksek olması



TCMB Başkanı
Fatih Karahan



olabilir mi? Çünkü yaşanan enflasyonun yüksekliği her alanda yine fiyatlamaları olumsuz etkiliyor. Bir lokanta düşünelim. Alacağı her ürünü bir gün sonra daha fazla alıyorsa kendisi de ona göre bir kat iki kat arttırıyor fiyatları. Her alanda her sektörde böyle.

- Katılıyorum, bu enflasyonla mücadelede o dediğimiz beklentinin kırılması gerekiyor. Çünkü yaşanan, istenilen enflasyon farklı hizmet sektörlerinde çok yüksek artışlar var. Dolayısıyla yani ekonomi yönetimi ısrarla enflasyonun düşük olduğunu söylüyor, vatandaş da olmadığını söylüyor. Evet. Herkes kendi bildiğine göre davranıyor. Maliye ona göre, şirketler ona göre. Hani bu çerçevede ekonomik başarı şansı çok azalıyor. Evet. Sadece kuru tutarak falan başarmak çok zor.

O beklentiyi ne düşürüyor onu iyi anlaması lazım ekonomi yönetiminin. O beklentiyi düşürmeyen faktörler gerçek enflasyonun daha yüksek algılandığı veya nedenlerine gelip sağlanırsa ona göre bir politika oluşturursa daha gerçekçi hedefler koyabilir. Daha makul şekilde ilerleyebilir. Siz güzel özetlediniz, gerçekte olan bu.

► “SANAYİDEKİ GÜCÜMÜZÜ KAYBEDİYORUZ”

- Evet. Hocam sanayi sektörüne gelelim. Çok kötü bir yıl geçirdi sanayi. ISO'nun imalat sanayi PMI 45,8 olarak açıklandı. Tam Nisan ayından bu yana 50'nin altında. Hatta geçen ay Eylül'de daha da düşüktü, 44,3 dolayındaydı. Sanayi formunda olmazsa ihracatta istihdamda nasıl başarı, güzel sonuçlar beklenecek. Sanayinin genel gidişatına, durumuna ve olması gerekene nasıl bakıyorsunuz? Neler olmalı?

- Sanayide, Türkiye'nin orta ve düşük teknolojide →



“Trump, Çin’le olan ticaret savaşını arttıracak. Daha büyük boyutlu ticaret savaşı gelecek. Artı, Avrupa’ya karşı bir ticaret savaşı başlatacak. Evet. Bunu hep söylüyor. Amerika’ya karşı dış fazla veren tüm ülkeler Trump için hedefte.”

önemli bir gücü var. Ama son dönemde pahalılık yüzünden bunu kaybetmeye başladık. Yani Türkiye’nin pahalı olma lüksü yok. Ama sürdürüyoruz. Maalesef burada kur politikamız çok etkili oluyor. Evet, finansman, kredi olanakları, düşük maliyetli krediler, bunlar önemli ama bunlar hep günü kurtarmaya yarar. Ana mesele kurun doğru yerde oluşmaması bence. Evet. Türk Lirasının aşırı değer kaybına da ihtiyaç yok. Türk lirası hani görece yönetilebilir bir oranda değer kaybederek de bu süreçten çıkabilir. Ama sanayi teşvikler vs. bir yere kadar bir etkide bulunabilir. Kuru, sattığımız ülkenin fiyatını etkileyecek bir mekanizmayı mutlaka devreye sokmamız gerektiği kanaatindeyim.

► **“KUR, TAHAMMÜL GÜCÜNÜ ZORLUYOR”**

- Evet kur sabit dururken maliyetler sürekli artıyor. Her türlü işçilik maliyetleri, enerji maliyetleri zaten uçuyor. Onun dışındaki ham madde, işçilik ne ararsanız yani bir fabrikanın, bir işyerinin yaptığı harcamalardaki her kalem. TIM’in başkanı yine iki gün önce ihracatı açıklarken Türkiye’deki iflasların arttığına dikkat çekti. Özellikle vurguladı ki genellikle TIM başkanları böyle olumsuz konuşmazlar biliyorsunuz. Yani bunun yakında düzelmesi ihtimali var mı? Pek gözüküyor mu sanki?

- Ekonomi yönetimi kur politikasında çok kararlı görünüyor şu anda. Dolayısıyla pek öyle burada mevcut tablonun hızla değişmesini beklemek

yanlış olur. Ama benim okuduğum mevcut durum daha kötüleştirilmeyecek. Yani yılbaşından sonra yılbaşı civarlarından itibaren bir miktar Türk lirasının değer kaybına izin verilecek. Ondan sonra da işte bu çerçevede biraz mevcutla devam edilecek ama şu anda çok zorlanıyor ve tahammülü gücünü zorluyor. Yani ihracatçı sanayici demek daha doğru. Türkiye’nin ihracatının yüzde doksan yedisi zaten sanayi ürünü. O yüzden sanayinin sorunu ile ihracatçının sorunları aynı. Ayrı bir dünyada yaşamıyorlar.

Ama sürdürülemez. Bence Türkiye bu kur politikasını sürdürmeyecek. Sadece “ne kadar sürdürülebilir?” konusu var. Şu anda kararlı görünüyor ekonomi yönetimi. Yani bence 5-6 ay hafif değer kaybetse bile Türk lirası genelde değerli kalmaya devam edecek ve bu şikayetler devam edecek diye düşünüyorum genel anlamda. Fakat eninde sonunda benim Türkiye, ihracat ve sanayinin ihtiyacı olan hamleyi yapacak. Mükemmel olacağını

zannetmiyorum çok istendiği kadar ama biraz topu çevirecek kadar, tekerleri döndürecek kadar bir hareket muhtemelen gelecektir diye düşünüyorum

► **“TÜRK LİRASI GELECEK YIL YÜZDE 30 DEĞER KAYBEDECEK”**

- Yani yılbaşından sonra kurda hafif bir hareketlenmeye ek olarak, paralel olarak ya da faizlerde de bir düşüş bekliyorsunuz, öyle mi?

- Bekliyorum yani. Çok büyük değil dediğim gibi reel kur endeksi



aynı yerde kalacak muhtemelen. Ama bu enflasyon kadar bir değer kaybı demek. Yani bu yılın enflasyonunu minimuma çekmek için Aralık'ın yirmi, yirmi beşine kadar çok sınırlı bir artış olabilir. Bundan sonra yani yılın başında dolar kuru 36 lirayla falan başlayıp ilerleyecek. Ama görünen o Türk lirası önümüzdeki bir yılda yüzde otuz falan değer kaybedecek gibi gözüküyor şu anda. Evet. Ama hani mevcut enflasyona yakın bir rakam ve şu anda sorun var. Hani bir yüzde yirmi yirmi beş değer kaybedip üzerine bir yüzde otuz falan daha değerli kaybına ihtiyacımız var bir yıl içinde. O kadar artış ama şu anda bu olmayacak gibi. Yani maalesef firmalar, herkes ne zorluk yaşıyorsa o zorluğu yaşamaya devam edecekmiş gibi bir süre daha plan yapmasında fayda var. Çok kısa vadede bir değişim olacaktı gibi gözüküyor.

► “FAİZ İNDİRİMİ GELECEK YILA KALIR”

- Peki faizler ne olur, yani Merkez Bankası'nın faiz indirmesi olabilir mi?

- Ya o da muhtemelen ben Merkez Bankası'nı gidişatından anladığım faiz indirimleri gelecek yıla kalacak gibi gözüküyor. Ama, Aralık ihtimali tamamen ortadan kalkmış değil. Aralık masada duruyor. Ama asıl faiz indirimi ihtimali Ocak, Şubat'a daha fazla kalacak gibi görünüyor.

► “FAİZLER ÇOK YAVAŞ İNER”

- O indirimler de herhalde küçük miktarlarda falan başlar.



Hazine ve Maliye Bakanı
Mehmet Şimşek

- Evet öyle. Faizler kırk dokuz, kırk sekiz diye gider. Artık enflasyon olsa zarar falan dersi biraz ara bitti ama burası şu anda çok ıslah edecek bir durumda değil. Merkez Bankası'nın genel yaklaşımı da öyle bir dilime doğru gittiğine dair sinyal veriyor.

► “TEKSTİL YURT DIŞINA GİDİYOR”

- Hocam Türkiye'nin en büyük sektörü, tekstil sektöründe iflaslar, olumsuzluklar birbirini izledi, izliyor. Biliyorsunuz Mısır'a göçler başladı. Gidiyorlar Mısır'da fabrikalar kuruyorlar ya da fabrikalarını oraya taşıyorlar. Bunu nasıl değerlendiriyorsunuz?

- Bu şartlarda bu eğilim devam edecek ama ben dediğim gibi beş altı ay daha bu mevcut politikalar sürecektir ve bu süreçte bu devam edecek diye düşünüyorum. Ama bir süre sonra bunun yarattığı zayıflık daha çok anlaşılacaktır. Sanayi ve ihracatı destekleyecek kur politikası dahil adımlar atılmaya başlayacak diye de bekliyorum yani.

Tekstilde de gerçekten yenilikçiliğe açık, inovasyona açık firmalar da var.

Yine de bu işi bırakan, kaybeden daha çok olacak gibi geliyor. Ama genel olarak hani Mısır'a, Fas'a, Romanya'ya falan gitme eğilimi artar. Bunun Türkiye üzerine olumsuz etkisini biz hemen görmüyoruz, hissedemeyiz ama üretim faktörleri, iş gücü gidiyor, gençler gidiyor. İş de giderse biz gelecekte neyle üreteceğiz? Yani bunlar üretim faktörleri ve bunlarla ilişkili sermaye. Yani bunları kaybetme veya bunların iyilerini kaybetme lüksümüz pek yok. Bu anlamda hani bir şekilde bu politikalar çok sürdürülebilir politikalar gibi gelmiyor bana. •



Gıdada Türkiye çağı geliyor



CELAL TOPRAK

TGRT Haber TV Ekonomi Müdürü

Zaman zaman bu köşede Türkiye'nin gıda sektöründeki geldiği geleceği noktayı paylaştık sizlerle...

Sonuçta bu sektörde ülkenin önünün açık olduğu noktasında bir buluşma gerçekleşti.

Herkes aynı görüşte... Şimdi bu görüşü destekleyen bazı etkinliklerden bahsedip olayın sahada nasıl görüldüğünü aktarmaya çalışalım.

Önce Rize'ye gidelim... Burada yapılan gastronomi etkinliğinde neden Türkiye'nin dört bir yanında Rize lezzetlerinin başarı hikayesi yazdığını gözlemledik.

Etkinlikte adeta Rize'nin kadim mutfak kültürü gastronomi sahnesine çıktı.

İstanbul'da Nalia markası ile Rize mutfağını geniş kitlelere tanıtan Süleyman Tarakçı etkinliğin hem düzenleyicisi hem de rol modellerinden biriydi.

Süleyman Tarakçı bu yıl dördüncüsü yapılan etkinliği farklı bir boyutu taşıdı. Evlerde yapılan lezzetleri bütün ilçeleri seferber geniş kitlelerin bilgisini sundu.

Çok da iyi yaptı... Bir kere bu etkinlikten sonra görüldü ki tıpkı İtalyanlar gibi Rize'de lezzetlerini dünyaya aktarabilir. Türkiye'de başarılılar dünyada da başarılabilir.

İstanbul'un lezzet duraklarından Abdullah Hüsrev (Hüsrev Lokantası) dünyada zincirleri olan bir marka haline gelebilir.

Kuru fasulye ve pilav satarak dünyanın değişik



yerlerinde Türk lezzetlerini sunabiliriz.

Rize buna hazır... İyi bir organizasyon ve bilinçli adımlar Rize'yi dolasıyla Türkiye'yi farklı bir noktaya taşıyabilir.

Benzer uygulamalar Gaziantep'ten Bitlis'e, Hatay'dan Adana'ya da uyarlanabilir.

Adana bu konuda iddialı...

Adana Lezzet Festivali'nde bu yaşayarak gördük. Sadece Kebap Adana'yı uçurabilir.

Dünyanın her yerinde kebab dükkanları olduğu biliyoruz.

Ama Adana Kebap farklı... Şimdi o farkı konuşturmanın tam zamanı...

Lezzet festivali ile eş zamanlı düzenlenen Tarım Zirvesi'nde

bunun altyapısını net bir şekilde görüldü.

Adana Ticaret Borsası Başkanı Şahin Bilgiç bu altyapıya ilişkin şu yorumu yaptı:

- Adana sadece mutfağıyla değil bereketli topraklarıyla da Türkiye mutfağının kalbi niteliğindedir. Bizler bu köklü mirası sürdürme ve daha da ileri götürme sorumluluğu taşıyoruz. Yerel ekonomiyi güçlendiren küresel gelişmeleri takip eden çalışmalar bu hedef doğrultusunda önceliğimiz olacaktır.

Benzer bir değerlendirmeyi Adana Büyükşehir Belediye Başkanı Zeydan Karalar şu sözlerle yaptı:

- Adana dünyanın en güzel ovalarından birinde iki güzel nehriyle çok özel bir yere sahip. Topraklarından çıkan karpuzdan tutun portakalına kadar her ürünün lezzetli olmasının yanı sıra Adanalıların maharetli elleriyle kattığı lezzet de yadsınamaz. Küresel

ısınmanın giderek gıda ve tarımda riski arttırdığı bu dönemde en önemli, en çok ihtiyaç duyulacak şey verimli topraklardır.

Bu görüşlere son noktayı Adana Valisi Yavuz Selim Köşger koydu:

- Güvenli gıdaya herkesin ulaşabilmesini sağlamak, topraktan çatala dediğimiz zinciri eksiksiz sürdürebilmek son derece önemli. Allah Adana'ya iklimi, suyu, toprağı, çalışkan insanları, vizyonu da vermiş.

Peki bu tespitleri yapan Adana'nın önde gelen isimleri harekete geçmeye hazır mı... Dünyaya açılmak için neler yapılıyor. Adana'dan dünyaya açılan bir lezzet zinciri var mı?

Üzülerek söyleyelim ki bu sorulara pozitif cevaplar veremiyoruz. Ama şimdilik... Önümüzdeki dönemde Adana'ya lezzet için gelen turistlerle başlayacak akını bekliyoruz. Sonra da bu bilinirlik Adana lezzetlerini dünyaya açacak, Çukurova'nın bereketli topraklarında yetişene ürünler maharetli şeflerin eliyle dünyaya açılacak. Bunu bekliyoruz.

Bunu dünya da bekliyor... Dünyanın en büyük gıda etkinliği SIAL'de İstanbul Ticaret Odası'nın (İTO) katkıları ile katılan Türk gıda şirketlerine olan ilgi bu beklentiyi ortaya koydu.

346 Türk gıda şirketi Paris'te SIAL Fuarı'nda büyük ilgi gördü.

Türkiye 40 yıl önce bu fuara sadece 10 şirketle katılmıştı. Şimdi 400'e yakın şirket yani 10 kat daha fazla şirket bu etkinlikte hem de en çok ilgi görünler arasında yer alıyor.

İTO Başkan Yardımcısı ve Gıda İhtisas Komitesi Başkanı Ahmet Özer bu görüşü doğruluyor ve şöyle diyor:

- Son yıllarda Türkiye'nin gıdadaki lezzetini dünya öğrenmeye başladı. Bu sektörde iyi gidiyoruz. Daha da iyi olmak için daha çok çalışacağız.

Sadece Ahmet Özer değil etkinliğe katılanlar da benzer görüşleri dile getiriyor. Mesela Aydın Ticaret Borsası Yönetim Kurulu Üyesi Kazım Günaydın kızı Zeynep ile birlikte katıldığı



etkinlikte adeta incir şov yapıyor.

Bir süre önce Türkiye'nin önde gelen iş insanlarından Leyla Alaton ile görüştüğümüz de "gıdada sesimizi çok duyacaksınız" demişti. Bu etkinlikte duyduk.

Türkiye'nin önde gelen kuruluşlarından Alarko, domates üretmenin yanı sıra

inovatif bir alana daha girmiş ve kurutulmuş gıda konusunda önemli adımlar atmıştı. Bunu fuarda gözlemledik.

Gıda sektörünün duayen isimlerinden Ali Bakan'ın, fuarda gördüğü ilgiden sonra Avrupa pazarında büyümenin arayışına başlamıştı bile...

Kısa sürede zeytin ve zeytinyağı konusunda önemli markalardan biri hâline gelen Köklü Zeytincilik CEO'su Mustafa Kürlek ilk defa katıldığı fuarda ürünlerinin lezzeti ile öne çıktığını söylüyordu.

Reis Gıda Yönetim Kurulu Üyesi Işıl Yorgun bakliyatla dünya markası olmanın adımlarını attıklarını heyecanla anlatıyordu.

Çıkardığı yeni ürünle makarna sektöründe İtalyanları şaşkına çeviren Mutlu Makarna'nın Yönetim Kurulu Üyesi Ali Erkut Göymen "şimdi onlar düşünsünler" diyecek kadar kendine güveniyordu.

Bu gelişmelerden sonra Türkiye'de önemli gastronomi etkinliklerine imza atmış olan TURİYD Yönetim Kurulu Üyesi ve İTO Restoran Yiyecek ve

İçecek Komitesi Başkanı Ebru Köktürk Koralı şu tespiti yapıyordu:

- Dünya bizi giderek daha iyi tanıyor. Şimdi ürünlerimizi, lokantalarımızı hikayelerle buluşturarak dünyaya açmalıyız. Bu konuda bilenler bilgilerini herkesle paylaşmalı. Bilgi paylaşıldıkça bu alandaki başarı dalga dalga yayılacak. Gıdada ve gastronomide Türkiye çağı geliyor, bunu iyi organize etmeliyiz. Doğru adımlar atmamız...

Bu bilgilerden sonra bu tespite katılmamak elde mi... Siz ne dersiniz...



Prof. Acemoğlu, Nobel açıklaması sonrasında İstanbul'da konuştu

“Türkiye yapay zeka ve teknolojiye yatırım yapmalı”

Kısa bir süre önce Nobel Ekonomi Ödülü kazandığı açıklanan Prof. Dr. Daron Acemoğlu, İstanbul'daki bir toplantıda ekonomi, yapay zekâ ve dünya nüfusu gibi küresel konularda önemli değerlendirmelerde bulundu. Türkiye'nin hızla yaşlanan nüfus yapısına dikkat çeken Acemoğlu, yapay zekânın etkili bir şekilde yönlendirilmesinin de gelecekte büyük önem taşıyacağını vurguladı.



Nobel Ekonomi Ödülü'nü kazanan Prof. Dr. Daron Acemoğlu, ödül sonrası ilk kez İstanbul'a gelerek Brand Week İstanbul'da konuştu. Nobel ödüllü ekonomist, dünya ekonomisinden yapay zekâyâ, nüfus dinamiklerinden iklim değişikliğine kadar geniş bir yelpazede değerlendirmeler yaptı. Acemoğlu, ABD'deki gelir eşitsizliği ve yapay zekânın iş gücü piyasasına etkileri gibi önemli konulara dikkat çekerek, gelecekte bu alanlarda yaşanabilecek değişimlere dair öngörülerini paylaştı.

ABD ekonomisinin büyümesine karşın gelir

eşitsizliğinin arttığını söyleyen Acemoğlu, 1980'den 2015'e kadar bu uçurumun hızla genişlediğini belirtti. ABD'de ücret eşitsizliğinin politik yapıyla bağlantılı olduğunu vurgulayarak, “ABD tarihinde neredeyse yarısının büyümeden pay almadığı başka bir dönem yok” ifadelerini kullandı.

► “TÜRKİYE HIZLI YAŞLANACAK”

Acemoğlu, dünya nüfustaki artışın sona erdiğini ve 2050 itibarıyla dünya nüfusunun zirveye ulaşacağını, daha sonra düşüş eğilimine gireceğini söyledi. Türkiye'nin de bu yaşlanma trendinden etkileneceğini



belirten Acemoğlu, “Türkiye’nin birçok ülkeden daha hızlı yaşlanacağını göreceksiniz. Yaşlanan toplumlar ekonomik ve sosyal birçok sorunla karşılaşabilir” dedi.

Yaşlanmaya karşı önlem alan ülkeler arasında Almanya, Japonya ve Güney Kore gibi gelişmiş ülkeleri örnek gösteren Acemoğlu, bu ülkelerin robot teknolojilerini ve işgücünü etkin kullanarak yaşlanan nüfus problemini çözmeye çalıştığını dile getirdi.

► “YAPAY ZEKÂ DOĞRU YÖNETİLİRSE ÜRETKENLİĞİ ARTIRIR”

Yapay zekânın üretkenliği artırma potansiyelinin yüksek olduğunu dikkat çeken Acemoğlu, bu teknolojinin doğru yönlendirilmesinin önemine vurgu yaptı. Günümüzde yapay zekânın daha çok otomasyon çerçevesinde kullanıldığını söyleyen Acemoğlu,



“Eğer yapay zekâ, insanların yaptığı işleri makinelere devretmek yerine insanlarla birlikte çalışacak şekilde yönlendirilirse işçi kesiminin üretkenliği artırılabilir” şeklinde konuştu. →

Daron Acemoğlu ve arkadaşları neden Nobel ödülüne layık görüldü?

Prof. Dr. Daron Acemoğlu, Prof. Dr. Simon Johnson ve Prof. Dr. James A. Robinson, Nobel Ekonomi Ödülü’nü, ekonomik kalkınma, kurumlar ve politika üzerine yaptıkları ortak araştırmalar nedeniyle aldılar. İşte ödülün verilmesinin ana sebepleri:

■ Kurumların Önemi ve Ekonomik Gelişim

Acemoğlu, Johnson ve Robinson’un çalışmaları, bir ülkenin ekonomik performansının büyük ölçüde kurumlarının kalitesine bağlı olduğunu göstermektedir. Bu kurumlar, hukuk sisteminden, hükümet politikalarına, eğitim sisteminden ekonomik düzenlemelere kadar geniş bir yelpazeyi kapsar. Özellikle güçlü ve kapsayıcı kurumların ekonomik kalkınmayı teşvik ettiği, zayıf ve dışlayıcı kurumların ise ekonomik durgunluğa yol açtığı tezini savunmuşlardır.

■ Politik Ekonomi ve Güç Dinamikleri

Bu araştırmacılar, politik ekonomi ve güç dinamiklerinin ekonomik kalkınmayı nasıl etkilediğini derinlemesine analiz etmişlerdir. Özellikle, iktidar sahiplerinin ekonomik politikalar üzerindeki etkilerini ve bu politikaların toplumun geniş kesimlerine nasıl yansıdığını incelemişlerdir. Adil ve kapsayıcı

politikaların uzun vadede ekonomik büyümeye katkı sağladığını, baskıcı ve dışlayıcı politikaların ise büyümeyi engellediğini ortaya koymuşlardır.

■ Tarihsel Perspektif ve Günümüz Uygulamaları

Ekip, tarih boyunca farklı toplumların kurumlarını ve politikalarını inceleyerek, bu yapıların uzun vadede ekonomik başarıya nasıl katkı sağladığını veya engel olduğunu göstermiştir. Özellikle, tarihsel örneklerden yola çıkarak günümüz toplumlarına yönelik önemli dersler çıkarmışlardır. Bu çalışmalar, sadece akademik anlamda değil, aynı zamanda politika yapıcılar için de rehber niteliğindedir.

■ Yoksulluk ve Gelişmişlik Farkları

Araştırmalarında, yoksulluk ve gelişmişlik farklarının arkasındaki

kurumsal ve politik nedenleri incelemişlerdir. Özellikle, gelişmekte olan ülkelerdeki yoksulluk sorunlarının çözülmesi için güçlü ve kapsayıcı kurumların oluşturulmasının önemini vurgulamışlardır.

Bu çalışmalarını, Nobel Komitesi tarafından ekonomik kalkınma ve politik ekonomi alanında devrim niteliğinde kabul edilmiş ve bu nedenle Nobel Ekonomi Ödülü’ne layık görülmüşlerdir.





Türkiye'nin teknoloji ve yapay zeka konusunda yetersiz yatırım yaptığını ve eğitim sisteminin bu alanlarda yeterli olmadığını belirtti. Acemoğlu, Türkiye'nin güçlü kurumlar oluşturarak teknolojiye yatırım yapması gerektiğini; aksi takdirde global rekabette geride kalacağını ifade etti.

► NOBEL ÖDÜLLÜ ÇALIŞMALARA DEVAM

Acemoğlu, Nobel ödülünün büyük bir onur olduğunu belirtti, ancak çalışmalarında bir değişiklik yapmayacağını ifade etti. Önümüzdeki yıllarda demokrasi ve yapay zeka üzerine odaklanmayı planladığını söyledi. Bu konular üzerine iki kitap yazacağını açıkladı; biri demokrasinin gelişimi ve zayıflıkları, diğeri ise yapay zeka ve insan geleceği hakkında olacak.

► TRUMP VE ABD'DEKİ DEMOKRASİ TEHLİKESİ

Acemoğlu, ABD'nin 47'nce Başkanı seçilen Donald Trump'ın ikinci döneminin sadece ABD için değil, dünya için de büyük bir tehlike oluşturduğunu belirtti. ABD'de sivil toplumun kutuplaşmış durumda olduğunu ve Trump'ın agresif ajandası ile demokrasiyi zayıflattığını vurguladı.

Prof. Acemoğlu, ABD'nin pandemi, iklim değişikliği ve yaşlanan nüfus gibi küresel sorunlara liderlik edemediğini, demokratik liderlik eksikliğinin otoriter liderler ve büyük şirketler tarafından doldurulduğunu ifade etti. Bu durumun sağlıklı çözümler getirmediğini ve bilgi eşitsizliğini artırdığını belirtti.

► KURUMLARIN GÜCÜ VE BELİRSİZLİK ÇAĞI

Kurumların önemine vurgu yapan Acemoğlu, demokrasiye verilen desteğin azaldığını ve dünya genelinde kalıcı bir bozulma

olduğunu söyledi. Demokrasinin zayıflığından doğan boşluğun daha güçlü diktatörler yarattığına değindi. Kurumların riskler ve fırsatlar karşısında giderek daha önemli hale geldiğini ifade etti.

► "TÜRKİYE TEKNOLOJİYE YATIRIM YAPMALI

Türkiye'nin teknoloji ve yapay zeka konusunda yetersiz yatırım yaptığını ve eğitim sisteminin bu alanlarda yeterli olmadığını belirtti. 10 yıl içinde değişim için fırsatlar olduğunu, ancak 3-4 sene içinde bir değişim beklemediğini ve Türkiye'nin bilim ve teknolojiye daha fazla odaklanması gerektiğini vurguladı. Acemoğlu, Türkiye'nin güçlü kurumlar oluşturarak teknolojiye yatırım yapması gerektiğini; aksi takdirde global rekabette geride kalacağını ifade etti. ●



Yapay Zeka yazdı:

PROF. DR. DARON ACEMOĞLU HAKKINDA

Prof. Dr. Daron Acemoğlu, Türk-Amerikalı bir ekonomist ve akademisyendir. Özellikle kurumların ekonomik büyüme ve gelişme üzerindeki etkileri üzerine yaptığı çalışmalarla tanınır. Massachusetts Teknoloji Enstitüsü (MIT) gibi prestijli bir üniversitede görev yapması ve 2024 Nobel Ekonomi Ödülü'nü kazanması, akademik dünyadaki saygınlığını gösterir.

► DARON ACEMOĞLU'NUN TEMEL GÖRÜŞLERİ

Kurumların Önemi: Acemoğlu, ülkelerin ekonomik başarısızlığının veya başarısının altında yatan en önemli faktörün kurumlar olduğunu vurgular. Demokrasi, hukukun üstünlüğü, mülkiyet hakları gibi iyi tasarlanmış kurumların, ekonomik büyümeyi teşvik ettiğini ve toplumların refahını artırdığını savunur.

Ekonomik Eşitsizlik: Ekonomik eşitsizliğin, toplumların büyüme potansiyelini sınırladığını ve siyasi istikrarsızlığa yol açabileceğini belirtir. Eşitsizliğin azaltılması için daha adil gelir dağılımı mekanizmalarının oluşturulması gerektiğini savunur.

Tarihin Rolü: Geçmişte yaşanan olayların ve kurumların, günümüz ekonomilerinin yapısını ve gelecekteki gelişimini şekillendirdiğini ifade eder. Özellikle sömürgecilik dönemi gibi tarihsel süreçlerin, günümüzde birçok ülkenin yaşadığı sorunlarda önemli bir rol oynadığını vurgular.

Teknoloji ve İşsizlik: Teknolojik gelişmelerin işsizliğe yol açabileceği endişesini paylaşır. Ancak aynı zamanda teknolojinin yeni iş olanakları yaratabileceğini ve bu nedenle eğitim sistemlerinin buna göre adapte olması gerektiğini belirtir.

► NEDEN DARON ACEMOĞLU BU KADAR ÖNEMLİ?

Çığır Açan Çalışmalar: Acemoğlu'nun çalışmaları, ekonomik büyüme ve gelişme üzerine yapılan araştırmalara yeni bir bakış açısı getirmiştir. Kurumların önemini vurgulaması, ekonomik politikaların belirlenmesinde

**YAPAY ZEKANIN ÇİZDİĞİ TEMSİLİ NOBEL ÖDÜL TÖRENİ**

önemli bir kıstas haline gelmiştir.

Popüler Kitaplar: "Why Nations Fail" (Neden Milletler Başarısız Olur) gibi popüler kitaplarıyla ekonomik konuları geniş kitlelere anlaşılır bir şekilde aktarmıştır.

Nobel Ekonomi Ödülü: 2024 yılında Nobel Ekonomi Ödülü'nü kazanmasıyla, çalışmalarının uluslararası alanda ne kadar önemli olduğu bir kez daha ortaya çıkmıştır.

SONUÇ:

Daron Acemoğlu, ekonomik düşünce dünyasında önemli bir figürdür. Özellikle gelişmekte olan ülkelerin sorunlarına odaklanan çalışmaları, bu ülkelerin

ekonomik politikalarını şekillendirmede önemli bir rol oynamaktadır. Acemoğlu'nun görüşleri, ekonomik büyüme, eşitsizlik, kurumlar ve tarih gibi konularda daha derinlemesine düşünmemizi sağlamaktadır.

■ (Üç ayrı yapay zeka uygulaması sorgulamasından özetlendi.)



Mustafa Denizer, Mısır'daki yatırımları anlattı “Tekstil ve konfeksiyon şirketleri bu ülkeye yöneldi”

Mısır'dan gümrüksüz ihracat yapılabildiğine vurgu yapan Türkiye- Mısır İş Konseyi Başkanı Mustafa Denizer, bu durumun yatırım çekebilmek adına oldukça önemli bir unsur olduğunu belirterek, süreci “İş gücünün kısa zamanda artmayacağı gözüktüğü için iş gücü maliyetli sektörlerin başında gelen tekstil ve konfeksiyon sektörlerinde Mısır'a doğru bir yönelim mevcut” diye yorumluyor.



Mustafa Denizer

Tekstil ve konfeksiyon sektörünün Türkiye'deki sıkıntısı devam ederken, Mısır'a taşınmanın veya burada yeni yatırıma girmenin faydaları herkesin dilinde. Türk şirketlerinin Mısır'a olan ilgisinin nedenini, yatırım olanaklarını ve fırsatlarını Türkiye-Mısır İş Konseyi Başkanı Mustafa Denizer'le enine boyuna konuştuk.

Türkiye, yıllık 120 milyar doları bulan ABD hazır giyim ithalatından yüzde 1'in altında pay alıyor. Bu rakamın düşük olmasının bir nedeni ABD'nin Türkiye'den yapılan giyim ithalatında ürüne göre değişmekle birlikte yüzde 30'u aşan oranlarda gümrük vergisi uygulaması. Mustafa Denizer, “Mısır'ın ABD, Afrika, Kuzey Afrika ve Güney Amerika ülkeleriyle STA'sı ve gümrüksüz ticaret anlaşmaları mevcut. Bu avantajın etkisiyle Mısır son dönemde

ilgi çekiyor.” dedi. Denizer, Mısır'ın genç nüfuslu ucuz iş gücünün ve düşük enerji maliyetlerinin, yatırımcılar tarafından özellikle dikkat edilen hususlar olduğunu söyledi.

► TÜRKİYE-MISIR TİCARİ İLİŞKİLERİ

Çöllere kaplı olması hasebiyle 115 milyon nüfuslu, küçük bir yerleşim alanına sahip olan Mısır'ın, Türkiye'ye ve Türklere bakış açısını değerlendirdiğimizde olumlu bir tablo görüyoruz. Mısırlılar, Türklere kardeş diye hitap etmenin yanı sıra geçmişten günümüze siyasi, ticari ve diplomatik temaslarını da daima sürdürmüşler.

Öte yandan Mısır'daki yatırımcı ülkelerin başında Amerika ve İngiltere geliyor. Mısır, Amerikan buğdayının en büyük alıcısı ve diğer tarım ürünlerinin, makine ve ekipmanın önemli ithalatçısı konumunda. Ayrıca ülkenin en fazla ihracat yaptığı pazarlar; Birleşik Arap Emirlikleri, Suudi Arabistan, İtalya, Türkiye ve İngiltere olarak göze çarpıyor. Daha çok petrol türevleri, buğday, mısır, binek otomobiller ve demir-çelik ürünlerini ithal eden ülkenin, en fazla ithalat yaptığı tedarikçi ülkelerden biri yine Türkiye. Aynı zamanda Çin, Almanya, Amerika Birleşik Devletleri ve İtalya da ülkenin ithalat yaptığı diğer ülkeler olarak ön plana çıkıyor.





► “İŞGÜCÜ MALİYETLİ SEKTÖRLER”

Mısır’da gümrüksüz ihracat yapılabildiğine vurgu yapan Denizer, bu durumun yatırım çekebilme adına oldukça önemli bir unsur olduğunu belirterek, süreci “İş gücünün kısa zamanda artmayacağı gözüküyor için iş gücü maliyetli sektörlerin başında gelen tekstil ve konfeksiyon sektörlerinde Mısır’a doğru bir yönelim mevcut” diye yorumluyor.

Öncelikle Türkiye ve Mısır’ın 10 senenin ardından hızlı bir şekilde siyasi olarak toparlanma aşamasına girdiğini ifade eden Denizer, Mısır’ın komşu ülkelerinin güncel atmosferini ve Türkiye-Mısır ticaret hacminin ivmesini şu şekilde değerlendiriyor: “Hem Orta Doğu’da hem de Gazze’de bir savaş var. Libya’da da aynı şekilde siyasi bir boşluk var. Akdeniz’de enerjiyle ilgili birçok ülkenin pay sahibi olma iddiası var. Sudan ve Etiyopya’da problemler var. Dolayısıyla iki ülkenin bir arada olması hem İslam camiası adına hem ekonomik iş birlikleri adına çok önemli. Zaten ticaret hacmimiz siyasi durgunluğumuz olduğu sürece artarak devam



etti. 2007’deki Serbest Ticaret Anlaşması’ndan sonra hep ileriye doğru gitti. Şimdi bunun içinde bir de enerji alanımız var. Dolayısıyla 10 milyar Dolara yaklaşmış bir hacim var. Orta ve kısa vadede bunun 15 milyar Dolara, sonra da 20 milyar Dolara çıkması beklenmekte. Tabi ki oradaki Türk yatırımları ve bu ivmeye yaratacağı katkı da çok önemli.”

► 3,5 MİLYAR DOLARLIK YATIRIM

2007’de Serbest Ticaret Anlaşması’yla başlayan bir yatırım atağının ardından 17 sene içinde Türklerin Mısır’a yaptığı yatırımın 3-3,5 milyar Dolar seviyelerinde olduğunu kaydeden Denizer, “Toplam direkt istihdam 70 bin kişinin üzerinde, bunda dolaylı istihdamı da hesaplarsak 500 bine yakın insana bir şekilde ekmek ulaştıran bir Türk yatırımı var” diyor. Denizer, Mısır’ın iş gücü ve enerji maliyetlerinin düşük olması ve buna karşılık Türkiye’deki son dönem ekonomik politikalarından dolayı Doların baskılanıp iş gücü ve enerji maliyetlerinin yükselmesiyle birlikte Türk yatırımcının özellikle tekstil ve konfeksiyonda önemli yatırımlar yaptığını belirtiyor. Tekstil ve konfeksiyon aslan payını alırken; gıda, perakendecilik, sağlık, turizm, lojistik gibi sektörlerde de Mısır’ın yatırımcı çektiğine işaret eden Denizer, birçok firmanın fizibilite çalışması yaptığını ve sürecin meyvelerinin ancak 2-3 yıla alınabileceğini bildirdi. Bunun sebebinin Mısır’da halihazırda kapasite artıracak bir altyapı bulunmamasına bağlayan Başkan, konuşmasına şu sözlerle devam etti: “Mısır’da imkânlar çok kısıtlı. Bu yüzden sıfırdan yatırımların yapılması lazım. Bu sermaye ve sabır gerektiriyor. Mısır çok da kolay bir ülke değil. Her ülkenin kendi dinamikleri var. Mısır’ın kültürünü iyi anlamak lazım. Orada nasıl iş



“Her sektörden Mısır fikrini duyuyoruz. Fakat ben her sektörün Mısır’da başarılı olacağına inanmıyorum. Tabi ki her biri için bir potansiyel var. Farklı sektör temsilcilerinin de “Biz de Mısır’a gideceğiz” söylemleri aslında Türkiye’deki ekonomik politikaları eleştirenlerin kullandığı bir cümleden ibaret gibi geliyor bana.”

yapıldığını zaman içinde öğrenmek lazım.”

► **“MISIR’DA HER SEKTÖR YATIRIMI BAŞARILI OLAMAZ”**

Herhangi bir sektörde yatırım fikri ortaya atıldığında ülkelerin direkt aklına Mısır’ın geldiğini dile getiren Denizer, “Her sektörden Mısır fikrini duyuyoruz. Fakat ben her sektörün Mısır’da başarılı olacağına inanmıyorum. Tabi ki her biri için bir potansiyel var. Farklı sektör temsilcilerinin de “Biz de Mısır’a gideceğiz” söylemleri aslında Türkiye’deki ekonomik politikaları eleştirenlerin kullandığı bir cümleden ibaret gibi geliyor bana. Dolayısıyla şu an çok yoğun bir gündem var. Mısır’a çok fazla ziyaretçi var. Bunların başarıya dönmesini zaman içinde göreceğiz” ifadelerini kullanıyor.

► **NE YAPMALI?**

Mısır’a yatırım yapmak isteyen yeni yatırımcılara tavsiyelerde bulunan Mustafa Denizer, “Yapılan yatırımların ne kadarı fiilen yatırıma dönüşecek? Ne kadarı başarılı olacak? Bilmiyoruz. Bilmediğiniz bir ülke sonuçta. İnceleyip sık dokuyun. Kendiniz sıfırdan yatırım yapmaya çalışın. Ufak başlayın. Sermayenizin güçlü olduğundan emin olun. Çünkü bedavaya bir şey yok. Birkaç yıl cebinizden para çıkacak. Müşterileriniz belirli bir zaman dilimi içinde çalışıyorsa ve belli öncelik ve kriterleriniz varsa zamanla

ilgili Mısır her şeyin hızlı olabileceği bir ülke değil. Yavaş yavaş oluyor. Ama başarılı olunuyor mu? Olunuyor. Mısır’da Türklere karşı hiçbir önyargı yok. Tam tersine büyük bir destek var. Bunu da özellikle belirtmek isterim. Mısır bakanlarının hepsi tabiri caizse Türk yatırımcının önüne kırmızı halı seriyor. Bununla ilgili hiçbir problem yok” diye konuştu.

► **TÜRKİYE-MISIR GAZZE İŞBİRLİĞİ**

Türkiye’nin Kahire Büyükelçisi Salih Mutlu Şen, birkaç ay önce yaptığı bir açıklamada Türkiye ile Mısır arasındaki ilişkilerin geliştiğini ifade ederek; Türkiye’nin, Mısır ile iş birliği halinde Gazze’ye yönelik yardımlarını sürdüreceğini söylemişti. Konuya ilişkin nasıl bir noktada olduğumuzu Mustafa Denizer şöyle anlatıyor: “Sayın Büyükelçimiz de bu konuya çok ilgili ve Türk yardımlarını Gazze’ye ulaştırmak adına çok vakit harcadı. O bölgede bayağı bir aktifiz. Yardımları ulaştırmaya çalışıyoruz. Ama tabi bunlar kısıtlı ama uzun vadede bir ateşkesle beraber tabii ki Türkiye ve Mısır’ın o bölgeyi tekrardan inşa etmesi, refahı tekrar oraya getirmek adına iki ülkenin yardımları çok önemli olacak. En büyük yardım da bence Mısır ve Türkiye’den o bölgeye gelecek.”

Mısır’da yeni bir kabine atandığını hatırlatan Denizer, “Önümüzdeki dönemde de birçok faaliyetimiz olacak. Hem oradaki ticaret bakanlığı hem de sanayi bakanlığı ile görüşmelerimiz olacak. Bakanlara, Türklere nasıl daha fazla faydalı olabileceği ve daha fazla yatırımı nasıl yapabileceğiyle ilgili bize sağlanması gereken destekler üzerine konuşacağız. Orada yer alan yatırımla ilgili kurumları Türkiye’ye davet edeceğiz.” dedi. ●



Sadat Endüstri Bölgesi

Cihangir Fikri Saatçioğlu:

Tacikistan ile ticaret hacmi hedefimiz 1 milyar dolar

DEİK Türkiye-Tacikistan İş Konseyi Başkanı Cihangir Fikri Saatçioğlu, “Tacikistan, altından, pamuğa, enerjiden tekstile birçok alanda Türkiye’nin deneyimlerinden yararlanmak istiyor. Su zengini bu ÷lke yeni hidroelektrik santralleri yapılmasında Türk müteahhitlerine fırsat sunuyor” dedi.

Tacikistan, dört bir yanındaki Afganistan, Özbekistan, Çin ve Kırgızistan ile komşu olan, denize sınırı bulunmayan bir Orta Asya ÷lkesi. Son yıllarda Türkiye ile Tacikistan arasında ekonomik ilişkilerde var olan canlılık her iki taraf için de yeterli bulunmuyor ve daha da büyümesi için aktif çalışmalar yürüt÷lüyor.

Bu faaliyetlerin Türkiye tarafında yer alan DEİK/ Türkiye-Tacikistan İş Konseyi Başkanı Cihangir Fikri Saatçioğlu ile Tacikistan’ın ticari potansiyeli, iki ÷lkenin karşılıklı kazanımlarının ne şekilde ilerleyeceği konusunu konuştuk.

► SU ZENGİNİ BİR ÷LKE

Orta Asya’nın güneydoğusunda yer alan ÷lke, komşu ÷lkeleri ile kurduğu iyi ilişkiler itibarıyla stratejik bir öneme sahip. Adeta Orta Asya’nın hidroelektrik enerji havzası diyebileceğimiz Tacikistan, Orta Asya’nın su ihtiyacının yüzde 60’ını karşılayan önemli su kaynakları ile çok büyük hidroelektrik enerji potansiyeline sahip. Bulunduğu bölgenin en küçük ÷lkesi olarak göz÷müze çarpan Tacikistan’ın dış



ticaretinde ve ekonomik kalkınmasında en önemli rolü “beyaz altın” olarak da bilinen pamuk üstleniyor. Tacikistan, dünyanın en önemli pamuk ihracatçıları arasında ön sıralarda yer alıyor.

► 600 MİLYON DOLARLIK PROJE

Türk müteahhitlik firmaları Tacikistan’da etkin olup, 1994-2018 yılları arasında şirketlerimiz tarafından Tacikistan’da üstlenilen 49 adet projenin toplam tutarı 600 milyon doları aşmış durumda. Türkiye, 2018 yılında Tacikistan’daki ikinci en büyük yatırımcı olurken, 2019 yılına geldiğimizde ÷lkenin dördüncü en büyük yatırımcısı olarak listede yerini alıyor. Tüm bu bilgilerin ışığında, iki ÷lkenin de kendi güçlü yönlerini ön plana çıkararak yeni projelerle üretim hacimlerini artırmaları bekleniyor. →

► TÜRK MÜTEAHHİT FİRMALARININ TECRÜBESİ

Ayrıca su kaynakları, tarım, tekstil, maden ve enerji sektörlerinde de iş birliği fırsatları bulunan Tacikistan'ın, hidroelektrik kaynaklarına sahip, dünyada ön sırada bulunan ülkelere biri olduğuna vurgu yapan Saatçioğlu, hidroelektrik sektörünün aynı zamanda ülkenin ekonomisinin gelişimi açısından ulusal kalkınma stratejisinin temel sektörleri arasında yer aldığını bildirdi. Tacikistan, kendi elektriğinin büyük bir kısmını da hidroelektrik santrallerinden temin eden bir ülke olduğu için müteahhlik ve enerji sektöründeki Türk firmaları açısından çok ciddi fırsatlar içeriyor. Tacikistan'ın özellikle baraj ve hidroelektrik santralleri konusunda Türk müteahhlik ve mühendislik

firmalarının tecrübesinden faydalanmak istediğini belirten Saatçioğlu, "Önümüzdeki dönemde ise Türk sanayisinin sahip olduğu yeşil dönüşüm enerji altyapısının Türkiye ve Tacikistan arasında da yeni fırsatlar doğuracağına inanıyorum" dedi.

► TACİKİSTAN'IN DIŞ TİCARET HACMI YÜKSEK

Bağımsız Devletler Topluluğu (CIS) ülkelerine dahil olmasının da etkisiyle Tacikistan, 260 milyonluk nüfusa



Türk işinsanlarının Tacikistan temasları.

► TÜRK YATIRIMCI İÇİN FIRSATLAR

Türkiye ile Tacikistan arasında yatırım ortaklıkları başta olmak üzere, sanayiden teknolojiye, tarımdan enerjiye, ulaşımdan müteahhliğe, eğitimden kültürlüze kadar geniş bir yelpazede iş birliği alanlarının olduğunu ifade eden DEİK/Türkiye-Tacikistan İş Konseyi Başkanı Cihangir Fikri Saatçioğlu, söz konusu iş birliğiyle özellikle inşaat sektöründe Türk sanayi ve müteahhlik tecrübesinin Tacikistan'a aktarılması konusunda çok önemli bir fırsat olduğunu belirtti.

Tacikistan'ın, altından, pamuğa, enerjiden tekstile birçok alanda Türkiye'nin deneyimlerinden yararlanmak istediğini kaydeden Saatçioğlu, iki ülke arasındaki ticaret hacminde Tacikistan'dan Türkiye'ye pamuk ihracatının önemli rol oynadığını ve son dönemde maden ve altın alanlarındaki bazı Türk şirketlerinin takı üretiminden fayda sağladığını bildirdi.



erişim imkânı ve yıllık yüzde 6,9 büyüme oranıyla ticari açıdan fırsatlara gebe. Tacikistan ekonomisinin, toplam dış ticaret hacmi ile ithalata dayalı bir görünüm sergilediğini dile getiren Saatçioğlu; ülkenin yatırım teşvikleri, pazarın yatırımcıya aç olması, yabancı yatırımcıların devlet garantisi altında olmasıyla ticari açıdan yatırımcılara sunduğu pozitif yönler bulunduğunu belirtti.

► “İKİ ÜLKE DE KAZANIR”

İş forumlarının, katılımcılara sektörlerinde faaliyet gösteren diğer profesyonellerle tanışma ve potansiyel iş ortaklığı fırsatı sunması bakımından oldukça etkili olduğuna değinen Saatçioğlu, süreç boyunca geliştirilen iş birliklerini şu sözlerle anlattı:

“28 Mayıs tarihinde gerçekleşen Türkiye-Tacikistan Karma Ekonomik Komisyonu (KEK) 12. Dönem Protokolü ve Eylem Planı imzalandı. Ticaret ve yatırım ilişkilerinde uzun dönemli bir ivme oluşturacak 4 önemli anlaşmadan birisi de DEİK/Türkiye-Tacikistan İş Konseyi olarak SUE TAJINVEST ile imzaladığımız mutabakat zaptıyla üretim, bilim ve teknoloji, ticari ve ekonomik ilişkiler, müteahhitlik, eğitim konularında her iki taraf için faydalı olacak iş birliklerinin geliştirilmesi ve Türkiye-Tacikistan ekonomik ilişkilerinde değerli kazanımlar sağlanacak.”

► “HEDEF 1 MİLYAR DOLAR”

Cihangir Saatçioğlu, önümüzdeki dönemde hem Türk



CİHANGİR FİKRİ SAATÇIOĞLU KİMDİR?

1983 Aksaray doğumlu. İlkokul ve ortaokul sonrasında Aksaray Anadolu Öğretmen Lisesinde okudu. Üniversite eğitimini İstanbul Doğu Üniversitesi İdari ve İktisadi Bilimler Fakültesi İşletme bölümünde 2005 yılında tamamladı. Ardından İstanbul Ticaret Üniversitesi İşletme MBA yüksek lisans eğitimini bitirdi. 2008 yılında İngiltere’de 1 yıl süreyle İngilizce dil eğitimi aldı. 2009-2012 yılları arasında makine sektöründe faaliyet gösteren iki ayrı aile şirketine yöneticilik yaptı. 2012-2014 yılları arasında şirket sahibi olarak

gayrimenkul sektöründe ve 2014-2023 yılları arasında şirket ortağı olarak Dış Ticaret sektöründe faaliyet gösterdi. 2015-2020 yılları arasında T.C. Ticaret Bakanlığına bağlı Dış Ekonomik İlişkiler Konseyi’nde DEİK Türkiye – Belarus, Moğolistan, Rusya İş Konseyi üyeliği görevini sürdürdü. 2020 yılında DEİK Türkiye -Tacikistan İş Konseyi Başkanı seçildi ve görevini yürüttü. 2022 yılında DEİK Olağan Genel Kurulu’nda delegelerin oyu ile ikinci kez Türkiye -Tacikistan İş Konseyi Başkanı seçildi ve bu görevi sürdürüyor.

firmalarının Tacikistan’a daha fazla yatırım yapması hem de iki ülke arasında belirlenen 380 milyon dolarlık ticaret hacminin 1 milyar dolara çıkarılması hedefine ulaşılması için DEİK/Türkiye-Tacikistan İş Konseyi olarak ciddi şekilde planlı bir çalışma yürüteceklerini belirtirken, sözlerine “Rakamları artırmanın iş insanlarının elinde olduğuna ve birlikte çalışarak ülkelerimiz arasındaki dış ticareti daha yüksek seviyeye taşıyabileceğimize inanıyorum” şeklinde devam etti.

► “KOBİ MODELİNİ UYARLAYACAĞIZ”

Türkiye’nin son yıllarda özellikle KOBİ’lerin de katkısıyla otomotiv, savunma sanayi, telekomünikasyon, tekstil ve elektrik-elektronik gibi birçok sektörde küresel ihracatçı konumuna geldiğine işaret eden Saatçioğlu, “Aynı KOBİ modelini Tacikistan’a uyarlamak için DEİK/ Türkiye-Tacikistan İş Konseyi olarak Sanayi ve Teknoloji Bakanlığımız ve KOSGEB ile birlikte çeşitli çalışmalar yürütüyoruz” diyerek sözlerini noktaladı. •





YEŞİL REKABET

Dr. AHMET TEMİROĞLU

Özen Mensucat Genel Müdürü
temiroglu@ozenmensucat.com

Değerli okuyucular, günümüzde küreselleşme ve teknolojik gelişmeler ile artan çevresel kaygılar, işletmelerin rekabet stratejilerini de yeniden şekillendirmektedir.

Geleneksel rekabet anlayışı, düşük maliyet, yüksek kârlılık ve verimlilik üzerine odaklanırken, günümüzde çevresel sürdürülebilirlik ve sosyal sorumluluk gibi süreçler de en az finansal süreçler kadar önem kazanmıştır.

Bildiğiniz gibi bu konularda giderek sıkılaştıran çevre yasaları, uluslararası regülasyonlar, müşterilerin baskıları da işletmeleri bu yönde tavır almaya zorlamaktadır. Fakat bir yandan da birçok hükümet ve uluslararası kuruluşlar sürdürülebilirlik alanında faaliyet gösteren işletmelere çeşitli teşvikler de sunmaktadırlar. İşletmeler mümkünse bu teşviklerden de yararlanarak çevresel zorluklara yenilikçi çözümler bulmalı, yeni teknolojiler geliştirmeli, iş süreçlerini bu yönde iyileştirmelidirler.

Günümüzde artık rekabet ederken, sürdürülebilirlik, çevre dostu olmak ve sosyal sorumluluk gibi konular da işletmeler tarafından gözetilmesi zorunlu konulardır.

Bu bağlamda “yeşil rekabet” adı verilen yeni bir rekabet



bet boyutu ortaya çıkmıştır.

► YEŞİL REKABET NEDİR?

Yeşil rekabet, işletmelerin, çevresel sürdürülebilirliği merkeze alan bir strateji benimseyerek, pazarda rekabet avantajı elde etmeye çalışmasıdır. Böylelikle işletmeler sürdürülebilir büyüme hedeflerini, ekonomik başarıyla birleştirirken, çevresel etkilerini en aza indirgeyerek rekabet avantajı sağlamış olurlar. Rekabet stratejilerinde aşağıdaki belirtilmiş olan başlıca unsurlar önemli bir yer işgal eder.

- Karbon ayak izini azaltmak,
- Enerji verimliliği sağlamak,
- Atık yönetimini doğru yapmak,
- Çevre dostu ürünler geliştirmek.
- Sürdürülebilir tedarik zinciri yönetimi uygulamak.

► YEŞİL REKABETİN UNSURLARI

1-KARBON AYAK İZİNİ AZALTMAK

Karbon ayak izi, bir birey, etkinlik veya kuruluşun doğrudan veya dolaylı olarak atmosfere saldıgı toplam



karbondioksit (CO²) ve diğer sera gazlarının miktarını ifade eder. İşletmeler için karbon ayak izini bilmek, çevresel etkilerini anlamak ve yönetmek kritik bir öneme sahiptir. Karbon ayak izini azaltmak, işletmelerin hem çevreye duyarlı bir imaj oluşturmalarına hem de operasyonel verimliliklerini artırarak maliyetlerini düşürmelerine yardımcı olur. Ayrıca, karbon ayak izinin azaltılması; müşterilerin, yatırımcıların ve düzenleyici kuruluşların sürdürülebilirlik beklentilerini karşılamada önemli bir rol oynar. Bu sayede, işletmeler çevreye duyarlı bir duruş sergilerken, aynı zamanda yasal uyumluluk sağlama ve gelecekteki çevre politikalarına hazırlıklı olma açısından da avantaj elde eder.



2-ENERJİ VERİMLİĞİNİ ARTIRMAK

İşletmelerin enerji tüketimini azaltarak hem maliyetlerini düşürmesi hem de çevresel etkiyi en aza indirmesi, yeşil rekabetin önemli unsurlarından biridir.

Fosil yakıtlara dayalı enerji tüketimini azaltmak için işletmeler, güneş enerjisi, rüzgar enerjisi gibi yenilenebilir enerji kaynaklarına yönelmelidirler. Bu, hem çevresel hem de ekonomik açıdan uzun vadede avantaj sağlayan bir stratejidir.

3-ATIK YÖNETİMİNİ DOĞRU YAPMAK

İşletmeler, üretim süreçlerinde ve operasyonlarında



oluşan atıkları minimuma indirmek ve geri dönüşümü sağlamak için bütün iş süreçlerini gözden geçirmek zorundadırlar. Böylelikle hem maliyetleri azaltan hem de çevreye katkı sağlayan bir rekabet avantajı yaratmış olurlar. Atık yönetimini bütün kurallarına uyararak doğru yapmak hem işletmelerin itibarını yükseltir hem de vicdani bir görevdir.

4-ÇEVRE DOSTU ÜRÜNLER GELİŞTİRMEK

Tüketiciler, çevreye duyarlı ve sürdürülebilir kaynaklardan üretilmiş ürünlere giderek daha fazla ilgi göstermektedir. Bu talebe yanıt vermek isteyen işletmeler, ürün geliştirme süreçlerinde çevre dostu materyaller kullanmalı ve geri dönüştürülebilir ürünler tasarlamalıdır. Çevre dostu uygulamaları benimseyen işletmeler, tüketicilerin çevre bilincinin giderek arttığı bir dünyada pazarda öne çıkma fırsatı yakalar, tüketici nezdinde güvenilir ve sorumlu bir işletme imajı yaratırlar.

5-SÜRDÜRÜLEBİLİR TEDARİK ZİNCİRİ YÖNETİMİ UYGULAMAK

Yeşil rekabetin bir diğer önemli boyutu, sürdürülebilir bir tedarik zinciri yönetimidir. İşletmeler, tedarikçilerini de çevreye duyarlı uygulamalara teşvik ederek, onları bu konuda denetlemeli ve zorlamalıdır. Böylelikle tüm operasyonel süreçlerinde çevresel sürdürülebilirliği sağlamaya çalışmış olurlar.



Allianz Trade'den korkutucu değerlendirme

“Küresel iflaslar iki yıl daha artacak”

Allianz Trade, Küresel İflas Raporunu yayınladı. Raporda, 2024 yılında küresel ticari iflaslarda yüzde 11 seviyesinde keskin bir artış olacağı belirtildi. İflasların, 2026 yılında yüksek seviyelerde istikrar kazanmadan önce 2024'teki yüzde 9'un üzerine 2025 yılında yüzde 2'lik bir artış daha göstereceği tahmini raporda yer alıyor.



Allianz Trade CEO'su
Aylin Somersan Coqui

Ticari alacak sigortası şirketi Allianz Trade'in, dünyanın dört bir yanındaki uzman ekonomistleri tarafından hazırlanan Küresel İflas Raporu 2024 yılı verileri ve araştırmaları ile yenilendi. Yayımlanan raporda, GSYH'leri toplamı, küresel toplamın yarısından fazlasını oluşturan birçok ülkede 2024 yılında iflasların çift haneli oranlarda artacağı vurgulandı.

► BEKLENENDEN DAHA FAZLA ARTIŞ

Allianz Trade 2024 yılına yönelik şubat ayında yayınladığı ilk küresel iflas raporunda, küresel iflasların

2024 yılında yüzde 9 artmasını ve ardından 2025 yılında istikrara kavuşmasını öngörüyordu. Ancak, küresel iflas görünümünü daha da karamsar hale getiren son gelişmeler ışığında küresel iflasların, önceki tahmine kıyasla 2 puan yükselerek 2024 yılında yüzde 11 oranında artması ve 2025 yılında da yüzde 2'lik bir artışla zirve bir seviyeye tırmanması bekleniyor. Dolayısıyla ticari iflaslar, 2026 yılına kadar durmadan artacak ve 2026 yılında iflas seviyesi istikrara kavuşsa bile yüksek seviyelerde kalmaya devam edecek.



► 2026'DA ABD VE ALMANYA'DA DÜŞÜŞ OLACAK

İflasların ABD'de 2025 yılında yüzde 12 dolayında olması, Almanya'da yüzde 4 artması ve 2026'da ise her iki ülkede yüzde 4 düşmesi bekleniyor. Fransa ve Birleşik Krallık'ta çok yüksek olan iflas seviyelerinin 2026 yılına kadar daha ılımlı rakamlara gerileyeceği tahmin ediliyor. 2025'te her iki ülkede de iflaslarda yüzde 6 düşüş, 2026'da ise Fransa'da yüzde 3, Birleşik Krallık'ta yüzde 4 düşüş öngörülüyor. İtalya'da iflaslar yükselmeye devam ederek 2025'te yüzde 4 ve 2026'da yüzde 3 olacağı öngörülüyor. Çin'de ise ticari iflaslar düşük seviyelerden tırmanmaya başlayacak ve Allianz Trade tahminlerine göre 2025 ve 2026 yıllarında sırasıyla yüzde 5 ve yüzde 6 artacak.

Çift haneli iflas artışlarının vuracağı ülkeler küresel GSYH'nin yarısından fazlasını oluşturuyor. Yılbaşından bu yana, küresel ticari iflaslar halihazırda yüzde 9 oranında arttı ve iflaslardaki bu artışın coğrafi ve sektörler arası dağılımı geniş tabanlı. Allianz Trade'in 2024 iflas endeksinin küresel olarak 2016-2019 ortalamasının yüzde 13 üzerinde ancak Küresel Finansal Kriz seviyesinin yüzde 11

altında kalması muhtemel tahmini de rapordaki bilgiler arasında göze çarpıyor.

► TÜRKİYE İFLAS ORANIYLA DİKKAT ÇEKİYOR

Allianz Trade Küresel İflas Raporu'nda Türkiye'deki iflasların tahminine de yer verildi. Raporda Türkiye, firmaların yüksek finansman maliyetleri ve ekonomik yavaşlamayla yüzleşmek zorunda olduğu iki büyük pazardan biri olarak tanımlandı. Türkiye'de iflasların geçen seneye göre yüzde 20 artacağı da raporda →





Raporda Türkiye, firmaların yüksek finansman maliyetleri ve ekonomik yavaşlamayla yüzleşmek zorunda olduğu iki büyük pazardan biri olarak tanımlandı. Türkiye’de iflasların geçen seneye göre yüzde 20 artacağı da raporda yer alan bilgiler arasında.

yer alan bilgiler arasında.

► ‘BİRİKMİŞ İFLASLAR’ ORTAYA ÇIKTI

Allianz Trade CEO’su Aylin Somersan Coqui, ticari iflaslardaki bu küresel inişli çıkışlı seyrin, kısmen hala durgun olan küresel talep, süregelen jeopolitik belirsizlik ve dengesiz finansman koşullarından kaynaklandığına dikkat çekti:

“Pandemi ve enerji krizi sırasında şirketleri iflaslardan koruyan destek perdesinin kalkmış olmasıyla ‘birikmiş’ iflasların ortaya çıkması da bunun bir açıklaması. Bu nedenle, GSYH’leri toplamı küresel toplamın yarısından fazlasını oluşturan birçok ülke 2024 yılında çift haneli iflas artışlarından etkilenecek ve küresel GSYH’nin üçte ikisini oluşturan birçok ülkede bu yıl iflas seviyesi pandemi öncesi seviyelerin üzerine tırmanacak. Sektör bazında bakıldığında ise; inşaat, perakende ve hizmet sektörleri hem sayı hem de ölçek olarak en çok etkilenen sektörler oldu.”

► İFLASLAR İSTİHDAM İÇİN TEHDİT OLUŞTURUYOR

Allianz Trade ekonomistlerinin hazırladığı raporda, küresel ekonominin; durgun talep, devam eden jeopolitik gerilimler ve dengesiz finansman koşullarıyla boğuştuğu ortamda, dünya çapındaki işletmelerin karşı karşıya olduğu riskler ve eğilimlere de ışık tutuldu. Büyük iflas seviyesinin yeni bir rekor



kırmış olması özellikle dikkat çekici ve bu durum istihdam için de büyük bir tehdit oluşturuyor. Rapora göre işsizlik riskiyle karşı karşıya olan başlıca sektörler arasında ise inşaat, perakende ve hizmet sektörleri yer alıyor.

► FAİZLERDEKİ DÜŞÜŞLER FAYDALI OLUR MU?

Para politikalarının kademeli olarak gevşetilmesi bir miktar rahatlama sağlayabilecek olsa da zor durumdaki işletmeler için sihirli bir değnek yerine geçmeyeceği raporda vurgulanıyor. Düşük faiz oranlarının borçlanma maliyetlerini azaltacağı, nakit akışını iyileştireceği ve karlılığı artıracığı ancak şirketlerin başındaki mali zorlukları tam olarak çözemeyeceği de raporda yer alıyor.

Allianz Trade iflas araştırmaları Baş Analisti Maxime Lemerle, şirketlerin çoktan borçlarını azaltmaya ve yüksek faiz oranlarına uyum sağlamaya başladıklarını belirtti: “Araştırmalarımız, mevcut gevşeme döngüsünün (Eylül 2025’e kadar -2 puan) kar marjlarını arttırarak (Almanya’da +2 puana, Fransa’da +4 puana, Birleşik Krallık’ta +3 puana ve ABD’de +2,8 puana kadar) iflaslarda -4 puanlık bir düşüşe yol açacağını gösteriyor. Ancak bunun, örneğin ABD’de iflaslarda yaşanacak genel artış azaltmaya ya da Fransa’da iflaslardaki düşüşü hızlandırmaya etkisi çok az olacaktır.”

KÜRESEL EKONOMİ RAPORU 2024 - 2026

2026'YA KADAR UZUN VADELİ ORTALAMAYA YAKIN %2,8'LİK İSTİKRARLI ANCAK YÜKSEK DE OLMAYAN KÜRESEL BÜYÜME.

ABD'de ekonomik büyüme yavaşlasa da 2024 yılında küresel ekonomik büyümenin öncüsü olmaya devam edecek. Avrupa'da ivmenin giderek artmasıyla birlikte Almanya istisna olmaya devam edecek ve Almanya'da ekonomi ancak 2024 sonunda resesyondan çıkacak. Çin'de iç talep yavaşlamayı sürdürüyor ve ekonomi politikalarında gevşemeye devam edilse bile halen süren emlak krizinin getirdiği olumsuzlukları ancak kısmen telafi edebileceğini öngörüyoruz.



ABD'DE RESESYON RİSKLERİ ARTIYOR ANCAK EKONOMİ HALA YUMUŞAK İNİŞ ARALIĞINDA.

Güçlü hane halkı ve şirketlerin finansmanı, imalat sanayii yatırımlarındaki artış eğilimi ve teknoloji sektörü ekonomiyi yumuşak iniş aralığında tutan başlıca faktörler. Bununla birlikte, ABD'de tüketim harcamaları, kazanç artışındaki yavaşlamaya paralel olarak önümüzdeki yıl daha da yavaşlayabilir. Avrupa'daki öncü göstergelerin hala resesyona işaret etmesine rağmen önceki düşük seviyelere göre daha iyi durumda olduğu görülüyor.

BİR KEZ DAHA KEMER SIKMA ZAMANI.

Kimse açıkça tartışmak istemese de önümüzdeki dönem mali konsolidasyon yine gündemdeki yerini alacak ve hem ABD hem de Avrupa'da 2027 yılına kadar GSYH büyümesi üzerinde ortalama 0,3 puanlık bir düşüşe neden olacak. Bu bağlamda başta şirketlere yönelik vergi artışı uygulamaları, harcama kesintilerinden daha

olası görünüyor. Buna ek olarak, Avrupa'da parasal sıkılaştırma her yıl GSYH'ye oranla %3'ten fazla borcun yatırımcılar tarafından üstlenilmesini sağlayacak.

ENFLASYONUN 2025 YILI İLK YARISINDA %2'LİK HEDEFE ULAŞMASI, İLERİDE DAHA GÜÇLÜ GEVŞEME DÖNGÜSÜNE ALAN SAĞLAYACAK.

Enflasyon yaz aylarında aşağı yönlü bir sürpriz yaptı. Enerji ve mal enflasyonunun, genel enflasyonu aşağı çekmeye devam etmesini ve yapışkan hizmet enflasyonunun yavaşlayan ücretlere paralel olarak gevşemesini bekliyoruz. Petrol fiyatları, talepte daha güçlü bir toparlanma olmaması ve arz şoku yaşanmaması durumunda, 2025-26 yıllarında, 80 USD/varil seviyesinin altında kalacaktır. Merkez bankalarının kademeli gevşeme sürecine, nihai faiz oranlarına ulaşılan kadar (Fed için %3,5, AMB için %2,25 ve İngiltere Merkez Bankası için %3,0) devam etmesini bekliyoruz. Gelişmekte olan piyasalarda ise portföy girişlerinin yeniden toparlanması gerektiği için-ki bu da daha cazip faiz oranı farklarıyla olabilir, merkez bankaları, gevşeme döngülerine göre daha ihtiyatlı bir şekilde devam edecektir.

REEL ÜCRETLERDEKİ ARTIŞ TÜKETİCİLERİN SATIN ALMA GÜCÜNÜ DESTEKLESE DE EURO BÖLGESİ ÜLKELERİNDE DÜŞÜK GÜVEN ORTAMI, TASARRUF FAZLASI BİRİKİMLERİNİ TIRMANDIRMAYA DEVAM EDİYOR.

Tüketici harcamaları ürün değil hizmet odaklı oldu. Ancak yüksek enflasyon nedeniyle hizmet satışları da hacim olarak hız kesmeye başladı. Özellikle Avrupa'da yenileme döngüsüne paralel olarak bazı dayanıklı tüketim mallarına yönelik talep önümüzdeki çeyreklerde artabilir. Başta gıda, →



otomotiv, malzeme ve makine-teçhizat sektörlerinde faaliyet gösteren bazı şirketlerin, iş gücü stoklamasını azaltmasıyla ve iş gücü piyasalarının soğumasına paralel olarak nominal ücret artışının 2025 yılına kadar normalleşmesi bekleniyor.

ŞİRKETLER YENİDEN STOK YAPMAYA BAŞLADI VE BUNUN KÜRESEL TİCARETTEKİ TOPARLANMAYI DESTEKLEMESİ BEKLENİYOR.

Veriler, yılın ilk yarısında 1,5 yıllık ticari durgunluktan çıkıldığını teyit ediyor. Tüketimdeki toparlanmayla birlikte küresel ticarete de toparlanmanın ileriye dönük olarak daha sürdürülebilir olmasını bekliyoruz. Genel olarak, küresel ticaret hacmi 2025-26 yıllarında yaklaşık %3 oranında artacak ancak uzun vadeli ortalamanın altında kalacaktır.

ŞİRKETLER STOKLARINI ERİTME YOLUYLA TOPARLANIYOR.

İkinci çeyrekteki gelir ve kazanç artışı, şirketlerin stok eritmesiyle desteklendi. Avrupa ile ABD arasındaki ayırım burada da kendini gösteriyor; ikinci çeyrekte şirketlerin mali durumlarındaki hafif iyileşmeye rağmen, Euro Bölgesi sabit sermaye yatırımları salgın öncesi seviyelerin %7 altına düşerek ABD ve İngiltere gibi gelişmiş ülke emsallerinin çok gerisinde kaldı. Başta perakende, inşaat ve hizmet sektörlerinde olmak üzere büyük iflaslar hızlanmaya devam etti.

SERMAYE PİYASALARI MERKEZ BANKALARININ ETKİSİ ALTINDA KALMAYA DEVAM EDİYOR.

Piyasalar şu anda çoğu Batı merkez bankası için güçlü bir politika faiz indirimi döngüsünü fiyatlıyor ve bu da uzun vadeli devlet tahvili getirilerini aşağı çekerken, Güney Avrupa'daki devlet tahvili spreadlerinin daha da daralmasıyla birlikte, riski fazla olan yatırımları bir miktar teşvik ediyor. Fed ve AMB'nin, piyasaların fiyatla-

Küresel reel GSYH büyümesi,(%)

Büyüme (yıllık %)	2022	2023	2024f	2025f	2026f
Global	3.1	2.7	2.8	2.8	2.8
ABD	1.9	2.5	2.6	1.7	2.2
Latin Amerika	3.9	1.9	2.0	2.7	2.6
Brezilya	3.1	2.9	2.1	2.4	2.0
UK	4.4	0.1	1.2	1.8	1.3
Euro Bölgesi	3.5	0.5	0.8	1.4	1.4
Almanya	1.7	-0.1	-0.1	0.7	1.1
Fransa	2.6	1.1	1.1	1.4	1.2
İtalya	4.2	1.0	0.8	1.2	0.9
İspanya	5.8	2.5	2.7	2.0	2.0
Orta ve Doğu Avrupa	1.1	1.1	2.4	3.3	3.3
Polonya	5.9	0.1	3.0	3.8	3.6
Rusya	-1.3	3.7	3.9	2.2	1.6
Türkiye	5.5	4.5	4.0	4.1	4.0
Asya - Pasifik	3.2	4.3	4.2	4.0	3.8
Çin	3.0	5.3	5.0	4.3	4.0
Japonya	1.2	1.8	-0.0	1.2	1.0
Hindistan	6.5	7.8	7.0	6.4	6.4
Orta Doğu	6.1	1.3	1.9	3.4	3.5
Suudi Arabistan	7.5	-0.8	1.4	4.3	4.1
Afrika	3.9	3.0	3.2	3.6	3.6
Güney Afrika	1.9	0.7	1.2	1.7	2.0

duğundan daha az gevşeme yapacağını düşünüyoruz ve bu nedenle uzun vadeli getirilerin yakın zamanda mevcut seviyelerin altına düşeceğini öngörmüyoruz.

RİSKLİ VARLIKLARIN DURUMU SİYASİ BELİRSİZLİKLERE BAĞLI.

Yapay zekanın bir anda çıkışı gibi bazı piyasa dengesizliklerinin kısmen azalmasını da sağlayan nispeten zayıf bir ikinci çeyrek kazanç sezonunun ardından, piyasa katılımcılarının şirketlerin büyüme kabiliyetlerine ilişkin beklentileri de hızla düştü. Yine de tek haneli makul kazanç, gelir büyümesi ve finansman maliyetlerinin yavaş yavaş azalması, önümüzdeki üç yıl boyunca tek haneli vasat bir getiri profilinin korunmasına yardımcı olacaktır. Bununla birlikte, hala devam eden ciddi jeopolitik ve politik belirsizlikler yüksek oynaklık dönemlerine de gebe olduğu için yatırımcılar tetikte kalmaya devam edecek.

JEOPOLİTİK GERİLİMLER, AŞAĞI YÖNLÜ RİSKLER OLUŞTURUYOR.

Bunlardan başlıcaları; Donald Trump'ın ABD yönetimine geçmesiyle ABD'de korumacılığın artması ihtimali, Fransa, Almanya, Belçika, Hollanda vb. gibi başlıca Avrupa ülkelerindeki yüksek siyasi belirsizlik, Rusya-Ukrayna ve Orta Doğu'da devam eden çatışmalar, Güney Çin Denizi ve Tayvan ile yaşanan gerilimler. Genel olarak, aşağı yönlü senaryomuz %1.5 puan daha düşük küresel büyüme ve 1 puan daha yüksek enflasyon öngörüyor ki bu da faiz oranlarının daha uzun süre yüksek kalması anlamına geliyor. ●



Yapay zeka destekli kimlik avı saldırılarına karşı korunma yolları

Kaspersky Yapay Zeka Araştırma Merkezi uzmanları, siber suçluların büyük ölçekli kimlik avı ve dolandırıcılık odaklı saldırıları için içerik oluşturmak üzere Büyük Dil Modellerini (LLM'ler) giderek daha fazla kullandığını keşfetti. Tehdit aktörleri yüksek hacimlerde sahte web siteleri oluşturmaya odaklanırken, genellikle arkalarında kendilerini bu siteleri manuel olarak oluşturulardan ayıran yapay zekaya özgü ifadeler gibi ayırt edici ipuçları bırakıyor. Şimdiye kadar Kaspersky tarafından gözlemlenen kimlik avı örneklerinin çoğu kripto para borsaları ve kripto cüzdan kullanıcılarını hedef alıyor.

► TEMEL ÖZELLİKLER

Kaspersky uzmanları bir kaynak örneğini analiz ederek, yapay zekanın içerik oluşturmak ve hatta kimlik avı ve dolandırıcılık web sitelerinin baştan sona oluşturmak için kullanıldığı durumları ayırt etmeye ve tespit etmeye yardımcı olan temel özellikleri belirledi.

► KİMLİK AVI WEB SAYFALARI

Kaspersky Araştırma Geliştirme Grup Müdürü Vladislav Tushkanov, şunları söylüyor: "Saldırganlar, LLM'ler ile benzersiz, yüksek kaliteli içeriğe sahip düzinelerce, hatta yüzlerce kimlik avı ve dolandırıcılık web sayfası oluşturmayı otomatik hale getirebiliyor. Önceden bunun için manuel çaba gerekiyordu, ancak yapay zeka artık tehdit aktörlerinin bu tür içerikleri otomatik olarak oluşturmasına yardımcı olabilir."

LLM'ler sadece metin blokları değil, tüm web sayfalarını oluşturmak için de kullanılabilir. Ortaya çıkan sonuçlar hem metnin kendisinde hem de meta etiketler gibi alanlarda görünür. Bunlar özellikle web sayfasının içeriğini tanımlayan ve HTML kodunda görünen metin parçacıkları arasında dikkat ediyor.

LLM tarafından oluşturulan metin, genellikle kimlik avı sayfasının tespitini siber güvenlik araçları için daha karmaşık hale getiren taktiklerle birleştiriyor. Örneğin saldırı, metni gizlemek ve kural tabanlı tespit sistemlerinin eşleştirmesini önlemek için aksan işaretleri veya matematiksel gösterimler gibi standart olmayan Unicode sembolleri kullanabiliyor.

► GELİŞEN DİL MODELLERİNİ KÖTÜLÜK İÇİN KULLANIYORLAR

Vladislav Tushkanov, sözlerini



şöyle sürdürüyor: "Büyük dil modelleri geliyor ve siber suçlular bu teknolojiyi kötü amaçları için kullanmanın yollarını araştırıyor. Bununla birlikte zaman zaman yapılan hatalar, bu tür araçların kullanımına, özellikle de otomasyonun artan boyutuna ilişkin içgörü sağlıyor. Gelecekteki gelişmelerle birlikte, yapay zeka tarafından üretilen içeriği insan tarafından yazılan metinden ayırt etmek daha zor hale gelebilir. Bu da metinsel bilgileri meta veriler ve diğer dolandırıcılık göstergeleriyle birlikte analiz eden gelişmiş güvenlik çözümlerinin kullanılmasını çok daha önemli hale getirebilir."

► ÖNERİLEN KORUMA YÖNTEMLERİ

Kimlik avına karşı korunmak için Kaspersky aşağıdaki korunma yöntemlerini öneriyor:

- Adreslerin yazımını kontrol edin. Bazı e-postalar ve web siteleri sahte olmasına rağmen gerçek gibi görünür. Bu, suçluların işini ne kadar iyi yaptıklarına bağlıdır. Ancak adresler ve bağlantılar büyük olasılıkla yanlış olacaktır. Bunlarda yazım hataları olabilir veya sizi farklı bir yere yönlendirebilir.

- Web adreslerini doğrudan web tarayıcısına girin. Bir e-posta bir bağlantı içeriyorsa, bağlantıya tıklamak yerine doğru görünüp görünmediğini görmek için üzerine gelmek güvenli bir alışkanlık olacaktır. Doğru görünebile web sitesi bağlantısına tıklamak yerine bağlantıyı

kendiniz girin. Tehlikeli web siteleri gerçek olanlarla aynı görünebilir.

- Kullanıcılara güvenli tarama özellikleri sunarak tehlikeli web sitelerine, indirmelere ve uzantılara karşı koruma sağlayan modern bir güvenlik çözümü kullanın. ●





FAİZ HUKUKU

Av. Ferhan ARIKAN

Emekli Ticaret Mahkemeleri Grup Başkanı

Kıymetli okuyucularım bu defa Türk Borçlar Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu faiz uygulamaları çerçevesinde sizleri bilgilendirmek istedim.

Konumuz TTK ve TBK'da hükmünü alan Faiz/Faiz Hukuku ile açıklamalar ilgili düzenlemelerdir.

Yargı içtihatlarına ve bilimsel açıklamalara göre faiz, alacaklının hakkı olan parasından yoksun kalması nedeniyle borçlanılmış olan paranın miktarına ve bunun süresine göre tayin edilen bir karşılıktır. Faiz ekonomik bakımından sermayenin geliri, hukuki bakımdan ise alacağın medeni semeresi yani cevheri bozulmadan ve eksilmeden bir şeyin belli zaman ve devrelerde verdiği üründür. Faiz alacağı belli bir zamanda değil, faiz getiren asıl alacak mevcut olduğu sürece yavaş yavaş ve süreyle orantılı olarak meydana gelir. Bu nedenle faiz birikiyor veya işliyor denilir.

TEMERRÜT FAİZİ

Faiz ya bir hukuki işlemde ya da kanundan doğar. Buna göre de Sözleşmesel Faiz veya Yasal Faiz adı verilir.

Kanundan doğan faizlerin başında Türk Borçlar Kanunu Md.119'da hükmünü alan Geçmiş Günler Faizi yani Temerrüt Faizi gelir. TBK 119 Maddesi aşağıda gösterilmiştir.

Madde 119 - Temerrüde düşen borçlu, beklenmedik hâl sebebiyle doğacak zarardan sorumludur. Borçlu, temerrüde düşmekte kusuru olmadığını veya borcunu zamanında ifa etmiş olsaydı bile beklenmedik hâlin ifa konusu şeye zarar vereceğini ispat ederek bu sorumluluktan kurtulabilir.

Düzenlemeler genel olarak TBK, TTK ve sair İş Kanunu, 3095 Sayılı Kanunlar ve benzeri düzenlemelere konu olmuştur. Genel olarak ticari işlere Ticari Hükümler uygulanır. Buna göre iki veya daha fazla kişi işlerinden yalnız biri veya hepsi için ticari bir iş dolayısıyla diğer bir kimseye karşı birlikte borç altına girerlerse yasada



ya da sözleşmede aksi kararlaştırılmamışsa müteselsilen sorumlu olurlar. Ancak kefil ve kefillere taahhüt ve ödemenin yapılmadığı veya yerine getirilmediği ihbar edilmeden temerrüt faizi yürütülemez. Ticari borçlara kefalet halinde hem asıl borçlu ile kefil, hem de kefiller arasındaki ilişkilerde de bu hüküm geçerli olur.

MÜTESELSİL SORUMLULUK

Müteselsil sorumluluk ödenebilir bir borçtan kanun ya da sözleşme hükümleri gereği birden fazla şahsın sorumlu olduğu ve işlerinden birinin borcun ifası halinde diğerlerinin de borçtan kurtulduğu birlikte borçluluk halidir.

Adi işlerde müteselsil borçluluk kanundan ya da sözleşme hükümlerinden doğar. Aynı şekilde adi işlerle ilgili kefalet sözleşmelerinde birden fazla kimsenin kefil olması halinde müteselsil kefaletin doğması için açıkça sözleşmede hüküm bulunması gerekir. Müteselsil borçluluk ve müteselsil kefaletin faydası, alacaklının, borçlular kefiller ya da borçlu ile kefil arasında bir sıra

gözetmeksizin borcun tamamı için dilediğine başvurabilmesidir. Bir tacirin tacir sıfatı taşımayan kimseyle yaptığı satış sözleşmesi esasen yalnız tacir olan tarafı için ticari niteliğinde olmasına rağmen bu hüküm gereği tacir sıfatı taşımayan diğer taraf için ADİ NİTELİKTE SAYILACAKTIR.

Ticari iş niteliğinde olmasına rağmen bu tür uyuşmazlıklar Türk Ticaret Kanunu 4 maddesi gereğince her iki tarafın ticari işletmesi ile ilgili olmadığı için ticari dava sayılmaz ve normal mahkemede görülür. Bir taraf için ticari iş sayılan her türlü iş diğer taraf için de ticari sayılmaz. Örneğin bir tarafın Ticari İşletmesi ile ilgili olan ve bu taraf için ticari sayılan haksız fiiller sırf bu yüzden diğer taraf için ticari iş sayılmaz. Bir taraf için kanunda Ticari iş niteliğindeki sözleşmelerin diğer taraf için de ticari iş sayılabilmesi için kanunda aksine hüküm olmaması gerekir. Bu yönden TTK 19 maddesi gereğince gerçek kişi ve tacir sözleşmeyi yaparken, diğer taraf için bunun işletmesiyle alakalı olmadığını bildirirse dahi diğer taraf için bu sözleşme ticari iş niteliğindeyse gerçek kişi tacir bakımından da ticari iş sayılacaktır. Ticari işlere ticari hükümler uygulanır

FAİZLE İLGİLİ TEMEL HÜKÜMLER

Faiz ifade ettiğimiz gibi para alacağına süreye bağlı olarak işleyen semerendir.

Faizle ilgili temel hükümler Türk Borçlar Kanunu, Türk Ticaret Kanunu 3.095 Sayılı Kanuni Faiz Ve Temerrüt Faizi Hakkında Kanun, Ödünç para verme işleri hakkında Kanun, İş Kanunu ve Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası kanununda yer almaktadır. Bunları dışında vergi kanunları, ceza kanunları, Bakanlar Kurulu kararları, yönetmelikler ve tebliğler gibi düzenlemelerde de faize ilişkin hükümler yer almaktadır.

Faizin türlerinden, ana para faizi, yani temerrüt faizi parayı bir süre kullanmaktan mahrum kalmak karşılığında para borcunun vadesine kadar işleyen faizdir. Temerrüt faizi ise para borcunun zamanında ödenmemesi sebebiyle ödenecek gecikme faizidir. Temerrüt faizi de önceden kararlaştırılabilir.

Kanuni faiz, kanun gereği işleyen ve oranı kanun tara-



findan belirlenen ana para faizidir. Sözleşmesel faiz ise işlemesi ve oranı sözleşme ile kararlaştırılan ana para faizini ifade eder. Asıl borç sona erdiği takdirde rehin, kefalet, faiz ve cezai şart gibi buna bağlı hak ve borçları da sona ermiş olur.

Faiz veya kira bedeli için dönemsel edimlerden biri olarak alacaklar tarafından ihtirazi kayıt koymaksızın makbuz verilmişse önceki dönemlere ait ödemeler de yapılmış sayılır. Alacaklı ana paranın tamamı için makbuz vermişse faizlerini de almış kabul edilir. TBK 104'e göre asıl alacak zaman aşımına uğrayınca ona bağlı faiz ve diğer alacakları da zaman aşımına uğrar. Alacağın devri ile asıl alacakla birlikte işlemiş faizler de devredilmiş sayılır. Gerek adi gerek ticari işlerde faiz oranı sözleşme ile belirlenebilir. Ana para ve temerrüt faizi sözleşme ile kararlaştırılmamış ise faiz borcunun doğduğu tarihte yürürlükte olan mevzuat hükümlerine göre, Türk Borçlar Kanunu 88 ve 120'nci maddelerine göre faiz borcunun doğduğu tarihte belirlenir.

ÜST SINIR

Türk Borçlar Kanunu, sözleşme ile

kararlaştırılabilecek faiz oranına hem ana para faizi hem de temerrüt faizi bakımından üst sınır getirmiştir. Sözleşme ile kararlaştırılacak ana para faiz oranı yürürlükteki mevzuat hükümlerine göre belirlenecek ana para faizi oranının %50 fazlasını aşamaz. Sözleşme ile kararlaştırılacak temerrüt faizi oranı ise mevzuat hükümlerine göre belirlenecek temerrüt →



faize oranının %100 fazlasını aşamaz.

Türk Borçlar Kanunu'nun söz konusu emredici hükümleri olsalar da aksine açıklık getiren TTK 8 maddesi karşısında ticari işler bakımından uygulanamazlar. Nitekim basiretli iş adamı gibi hareket etmek durumunda olan tacirin yine emredici nitelikteki

Borçlar Kanunu'nun aşırı yararlanma hükümlerinden de sınırlı şekilde yararlanabildiği hatırlanmalıdır ve bilinmelidir. Ticari işlerde faiz oranlarının serbestçe belirlenmesi imkanı hem Kapital faizi hem temerrüt faizi bakımından geçerlidir. Ticari işlerde faiz oranında üst sınır belirlenmemiştir. Tacir sıfatını taşıyan borçlular da aşırı faiz oranında zor durumda bulunmaları sebebiyle, ekonomik yönden yok olmalarına sebep olacağını ya da dürüstlük kurallarına aykırılık oluşturabilecek şekilde emsaline göre aşırı yüksek oranda faiz kararlaştırıldığını iddia ve ispat ederek mahkemeden faizle ilgili sözleşme hükümlerinin kısmen veya tamamen geçersiz sayılmasını isteyebilirler

Gerek ticari, gerek adi işlerde temerrüt faiz oranı, sözleşmede kararlaştırılmamış ise veya akdi ana para faizi oranı kanuni faiz oranından yüksekse temerrüt faizi, akdi ana para faizi oranından az olamaz.

TBK 387'nci maddesine göre Ticari Olmayan Tüketim Ödünç Sözleşmesinde taraflarca kararlaştırılmamış olmadıkça faiz istenemez. Ticari tüketim ödünç sözleşmesinde ise kararlaştırılmamış olsa bile faiz istenebilir.

Diğer yandan faizle ilgili mevzuatta ne kadar faiz işleyeceği hususunda bir sınırlama bulunmamaktadır Buna göre adi ya da ticari işlerde yasal faiz oranına göre işleyecek faizler ana parayı geçebilir.

BİLEŞİK FAİZ

Bileşik faiz konusuna gelince, 3095 sayılı yasanın 3 maddesi gereğince adi işlerde bileşik faiz uygulanamaz. İstisnalar dışında ticari işlerde de bileşik faiz uygulanamaz.

İki tarafı tacir olan cari hesaplarda 3 aydan aşağı olmamak üzere faiz ana paraya eklenerek tekrar faiz yürütülebilir ki bu kanun hükmü TTK 15 maddesi gereği esnaflara da uygulanır uygulanabilir.

Her iki taraf bakımından ticari iş niteliğinde olan ve



her iki taraf da tacir olan ödünç sözleşmelerinde 3 aydan aşağı olmamak üzere bileşik faiz hesaplanabilir.

Gerek adi işler bakımından gerekse ticari işler bakımından bileşik faiz uygulanmasına izin veren diğer bir hüküm TBK 121'de yer almaktadır. Buna göre faiz veya

irat borcunu ya da bağışladığı bir miktar parayı ödemekte temerrüde düşen borçlu icra takibine girildiği veya dava açıldığı günden başlayarak temerrüt faizi ödemekle yükümlüdür. Yani faiz borcunu ödemedi temerrüde düşen borçlu icraya veya mahkemeye müracaat tarihinden önceki dönem için tekrar faiz ödemek zorunda değildir. Alacaklı esas faiz borcuna mahkeme ve icraya başvuru tarihine kadar faiz hesaplamayacaktır. Mahkeme veya icraya başvuru tarihinden itibaren ise faiz borcu ana para borcu birleştirilerek toplam için tekrar faiz hesaplanabilecektir

İfade etmek isteriz ki ticari hükümler koyan kanunlarda öngörülen zaman aşımı süreleri piyasada aksine bir düzenleme bulunmuyorsa akit yapılarak değiştirilemez.

Gerek adi gerekse ticari işlerde emredici kanun hükümlerine aykırı hukuki işlem ve şartlar geçersizdir.

Keza savaş, doğal afetler, ekonomik kriz gibi nedenlerle piyasa koşullarının bozulduğu dönemlerde mal ve hizmetlerin fiyatlarına çeşitli sınırlamalar getirilebilir. Emredici hükümlerle getirilen bu sınırlamalara uyulmasını sağlamak ve ekonomik bakımından zor durumda olan tarafın çıkarlarını korumak amacıyla TTK 1530 maddesinde düzenleme yapılmıştır. Bu alışverişlerle ilgili fazla ödeme varsa hata ile yapılsa dahi sebepsiz zenginleşme kurallarına göre geri alınacaktır.

Faizlerin, TEFE, TÜFE endekslerinin düşük olması, verimli, karlılık esasına

uygun günler için faydalı olması dileğiyle, ele aldığım açıklamalarımın TBK ile ilgili eserleri nedeniyle emekli Yargıtay Üyesi Turgut Uygur, Prof. Dr. Sefa Reisoğlu ve Ticaret Hukuku isimli eserleri nedeniyle sayın Prof. Dr. İsmail Kayar'a, değerli eserlerinden yararlanabilmem imkanını verdikleri için teşekkürlerimi sunuyorum. İş bu görüşlerimin ekonomi, sanayi, iş dünyası ve milletimize faydalı olması dileğiyle saygılar, sevgiler sunuyorum. ●



İlker Sözdinler FİNTEK'leri anlattı:

Finansın demokratikleşmesine önemli katkı sağlıyorlar

United Payment CEO'su İlker Sözdinler, "Fintekler, günümüzde ödeme sistemlerinin görünmez olmasında ciddi rol oynuyor. Ayrıca finansın demokratikleşmesi adına da önemli adımları gerçekleştirdiler. Örneğin; finteklerin sunduğu hizmetler sayesinde, Türkiye'de banka hesabı olmayan veya bankacılık hizmetlerinden yeterince yararlanamayan kişilerin de finansal sisteme dahil edilmesi sağlandı." dedi.

Finansal teknoloji (fintek) şirketleri, teknoloji ile finansı buluşturarak insanların yaşamına faydalı, hızlı, kazançlı ürünler sunuyorlar. Londra merkezli fintek şirketi United Payment'in CEO'su İlker Sözdinler'den finteklerin bugününü ve fintek ile yapay zeka buluşmasının yarattığı sonuçları anlatmasını istedik.

- Sayın İlker Sözdinler, fintek şirketleri hem bireylere hem de kuruluşlara hayatı kolaylaştıracak, zaman ve para kazandıracak ürünler sunuyor. Bunların en önemlisi de 24 saat para transferi yapılabilmesi herhalde. Bu olanak dünyanın her yerinde şu anda kullanılabilir mi?

- Finansal teknolojiler, hayatın pek çok noktasında iş yapış şekillerine hız ve verimlilik katmaya devam ediyor. Para transferi fintek katma değerlerinden sadece bir tanesi. Biz United Payment olarak bu alana öncülük ederek, iki yıl önce ilk defa nöbetçi transfer ile 7/24 yurtiçi para transferini →



İLKER SÖZDİNLER KİMDİR?

United Payment CEO'su İlker Sözdinler, 2005 yılında PennState Üniversitesi'nden Yönetim Bilişim Sistemleri ve İşletme bölümlerinde çift anadal yaparak mezun oldu. Aynı yıl NGN'nin kurucu ortağı olarak kariyerine başlayan İlker Sözdinler, NGN'de birçok finansal kuruma hizmet verdikten sonra, hisselerini bölgedeki büyük bir yabancı entegratöre satarak başarılı bir çıkış gerçekleştirdi. Sektörde yenilikçi bir adım olarak 2010 yılında United Payment'ı kurarak Türkiye'de FaaS vizyonunu tanıttı. Teknoloji ve yeniliğe olan tutkusunu üzerine inşa ederek, United Payment ile büyük başarılar elde etti ve yedi yıl üst üste Ekonomist'in "40 Yaş Altı En İyi 40 CEO" listesine girdi. 13 yıldır finansal teknolojiler alanında artan bir başarıyla faaliyet gösteren United Payment, ilk e-para şirketlerinden biri olarak 2020 yılında

Finberg'den, 2021 yılında ise OYAK Portföy Girişim Sermayesi Fonlarından yatırım alarak büyümeye devam ediyor. 2023 yılında ise, İşbank ile yüzde 50 ortaklıkla Londra merkezli İş United şirketini kurdu. Şirket, İlker'in "bölgenin en büyük fintek şirketi olma" vizyonunu gerçekleştirme yolunda sağlam adımlar atmakta olup, Azerbaycan, Romanya, İngiltere ve Gürcistan'da varlık gösteriyor.

Tüm bunlara ek olarak, İlker DEİK Dijital İş Konseyi Fintech Komitesi başkanı olarak görev yapıyor ve Türk fintek girişimlerinin global çapta genişlemesine yardımcı olmayı amaçlıyor. İlker Sözdinler evli ve iki çocuk babası. Çizgi roman ve bilim kurgu okumaktan hoşlanıyor. Marvel, DC ve Star Wars hayranı ve Beşiktaş'ın gururlu bir destekçisi.



“Benim özellikle altını çizmek istediğim konu, teknolojiyi hayatımıza güvenli bir şekilde adapte edebilmek. Risk ve güvenlik konusu, yaşadığımız sürece, insanoğlunun olduğu her yerde karşımıza çıkacaktır. Günümüzde teknolojiye ayak uyduramayan şirketlerin rakiplerinin gerisinde kaldığını net şekilde görüyoruz.”

gerçekleştirdik. Açık Bankacılık uygulamaları ve FAST ile birlikte bu işlemler daha yaygın hale gelmiş oldu. Şu anda dünyadaki tüm merkez bankaları anlık para transferini günlük hayatın bir parçası haline getirmiş durumda. Biz bu konuda bir adım daha öne geçerek, bu işlemleri sadece yurtiçi değil, yurtdışı para transferlerinde de kullanılabilir hale getirdik. Dünyanın en önemlileri ve en büyüklerinden Wise, TransferGo, Dlocal ve Remilty gibi birçok marka ile işbirliği gerçekleştiriyoruz. Gelişmiş altyapımızla yurtdışı para transferinde hâlâ maliyetli ve son derece zahmetli bu sistemi şeffaf kur ve düşük komisyon oranı ile ve en önemlisi de gerçek zamanlı olarak sunuyoruz.

► “BANKA HESABI OLMAYANLAR DA SİSTEME DAHİL EDİLDİ”

- Fintekler toplumda yaygın olarak kullanılmasına rağmen farkında olmadığımız hangi ürünleri yaşamımıza dahil etti?

- Fintekler, günümüzde ödeme sistemlerinin görünmez

olmasında ciddi rol oynuyor. E-ticaret kapsamındaki işlemler, şehir kartlarının kullanımı, KOBİ'lere kredi imkanı sunulması gibi hem süreçleri hızlandıran hem de kolaylaştıran yeni hizmetleri yaşamımıza dahil etti. Ayrıca finansın demokratikleşmesi adına da önemli adımları gerçekleştirdi. Örneğin; finteklerin sunduğu hizmetler sayesinde, Türkiye’de banka hesabı olmayan veya bankacılık hizmetlerinden yeterince yararlanamayan kişilerin de finansal sisteme dahil edilmesi sağlandı.

► DİJİTAL TÜRK LİRASI İLE BÜYÜK BAŞARILAR ELDE EDECEĞİZ

- Blockchain ve kripto para teknolojileri sorunsuzca günlük yaşama dahil oldu. Bu teknolojilerin, özellikle kripto paraların bugünü ve geleceği hakkında neler söylemek istersiniz?

- Blockchain ve kripto para kapsamında pek çok düzenleme ve yenilikler hayatımıza girmeye devam ediyor. Buradaki sistemin tam olarak oturması için biraz



daha zamana ihtiyaç olduğunu düşünüyorum. Bununla birlikte, SPK'nın son regülasyonları çerçevesinde banka ve dünya çapındaki ciddi oyuncuların da Türkiye'ye geldiğine tanık oluyoruz. Bunlar finansal sistemin geleceği açısından umut verici, heyecanlı gelişmeler tabii ki. Bunun yanı sıra şu an hazırlıkları süren ve 2028 yılında kullanıma sunulması planlanan Dijital Türk Lirası projesi ile hem ülkemiz hem de bölge ülkeler açısından çok büyük başarılar elde edeceğimize inanıyorum.

► “RİSK VE GÜVENLİK HER YERDE KARŞIMIZA ÇIKACAK”

- Mobil bankacılık koşar adım ilerliyor. Ancak, örneğin ben mobil cihazlarla finansal işlem, bankacılık işlemi yapmayı riskli buluyorum. Mobilden para transferleri yapmanın riski var mıdır? En güvenli önlemler nasıl alınabilir?

- Günümüz koşullarında teknolojiden uzak durmanın maalesef bize güvenli bir konum sağlayacağına inanmıyorum. Çünkü değişen bir dünya söz konusu ve bu değişime ayak uydurmak çok daha önemli. Burada benim özellikle altını çizmek istediğim konu, teknolojiyi



hayatımıza güvenli bir şekilde adapte edebilmek. Risk ve güvenlik konusu, yaşadığımız sürece, insanoğlunun olduğu her yerde karşımıza çıkacaktır. Günümüzde teknolojiye ayak uyduramayan şirketlerin rakiplerinin gerisinde kaldığını net şekilde görüyoruz. Şirketler finansal kaybı minimuma indirmek için gerekli güvenlik önlemlerini alıyorlar. Bu konuda tabii ki çalışanları ve bireyleri de güvenlik konusunda eğitmek önemli.

► “FAALİYETLERİMİZİ YAPAY ZEKAYA ADAPTE EDİYORUZ”

- Fintek uygulamalarına günden güne gelişen yapay zekanın ne tür katkıları oluyor? Yapay zekanın, finans piyasalarına bilinçli yatırımlarda önemli asistanlık görevi yaptığı düşünülüyor. Siz

ne dersiniz? Fintek ve yapay zeka kardeşliğinin geleceğinde neler var?

- Yapay zeka, şirketlerin en öncelikli ve temel konularının başında geliyor. Biz de tüm faaliyetlerimizi ve departmanlardaki tüm çalışanlarımızı yapay zekaya adapte etme sürecine devam ediyoruz. Yapay zekanın getirdiği yeni





“Açık Bankacılık uygulamaları ve FAST ile birlikte para transferi daha yaygın hale gelmiş oldu. Şu anda dünyadaki tüm merkez bankaları anlık para transferini günlük hayatın bir parçası haline getirmiş durumda. Biz bu konuda bir adım daha öne geçerek, bu işlemleri sadece yurtiçi değil, yurtdışı para transferlerinde de kullanılabilir hale getirdik.”

becerileri işlerimize entegre ediyor, çalışanlarımızı, bu alanlarda eğitim almalarına yönelik teşvik ediyoruz. Veri gizliliği, güvenlik ve etik konularını yapay zeka desteği ile daha işlevsel ve inovatif hale getiriyoruz. Bunun yanı sıra yapay zeka becerileri yeni istihdam politikamız da üst sıralarda yer alıyor. Ekibimize katılacak yeni arkadaşlarımız için de yapay zeka becerilerini kazanmalarını öneriyoruz.

► “HAYATIMIZIN BİR ÇOK YÖNÜNÜ ETKİLEYECEK”

Yapay zeka beni son senelerde en çok heyecanlandıran teknolojilerin başında geliyor, sadece finans değil, hayatımızın birçok tarafını etkileyecek. Finansa fintek şirketleri olarak daha çok fraud (kart kullanıcılarının izni olmadan kartlarından alınan ödemeler) ve müşteri hizmetlerinde kullanılmaya başlandığını gözlemliyoruz. Ama son kullanıcıların günlük hayatlarındaki kullanımlarına analiz yapan wealth

management (servet yönetimi, danışmanlığı) uygulamalarında çok daha sık karşımıza çıkacak.

► “DİJİTALLEŞME YENİ İŞ MODELLERİ ORTAYA ÇIKARIYOR”

- Endüstride tümüyle dijitalleşen ve birbirleriyle sürekli haberleşen üretim birimlerine fintekler nasıl katkıda bulunuyor?

- Dünyanın içinden geçtiği dijitalleşme, finans alanında ve diğer pek çok alanda yeni iş modellerinin çıkmasına yönelik ciddi rol oynuyor. Bankalar ise tek bir alana odaklanarak onu çok daha farklı, iyi, efektif ve ucuza yapan iş modelleri sunuyorlar. Finteklerle birlikte burada özellikle görünmez finansın çok

yönlü gelişmelerine olanak sağlayan inovasyonları daha fazla görüyoruz. Kişisel ilgi ve ihtiyaçlara hizmet eden daha efektif çözümler karşımıza çıkıyor. Bu çözümlerin önümüzdeki dönemde çok daha esnek bir şekilde hayatımıza girmesini bekliyoruz.

► “GÜVENLİK VE GİZLİLİK BİRİNCİ ÖNCELİĞİMİZ”

- Fintekler, sanal saldırılara, korsanlara, izleme robotlarına karşı koruma amaçlı uygulamalar



geliştirebiliyor mu?

- Fintek sektöründe güvenlik ve gizlilik her zaman öncelikli konuların başında geliyor. Sektörde siber güvenlik yatırımları ve veri koruma önlemlerine yönelik çalışmalar daima yenileniyor. Bu da kullanıcı deneyimi ve müşteri memnuniyetinin olmazsa olmazları arasında yer alıyor. Fintekler, kendi geliştirdikleri uygulamaların yanı sıra genelde güvenlik sektörünün finans sektörü için geliştirdiği uygulamaları kullanmayı tercih ediyorlar.

Fintekler ve bankalar aynı standartta güvenlik önlemleri alıyorlar. Aynı zamanda merkez bankasının getirmiş olduğu regülasyonlar da güvenlik önlemlerinin sıkı şekilde alınmasını gerektiriyor.

► “TÜRKİYE’DE FİNTEK GİRİŞİMLERİ ÇOK GÜÇLÜ”

- Türkiye’nin fintek uygulamaları kullanımı açısından neler söylemek istersiniz?

- Türkiye fintek girişimleri açısından son derece güçlü bir konumda yer alıyor. Bizim gibi gelişmekte olan ülkeler için fintek politikası iyi yönetildiğinde bu sektör, ülkemiz için bir zıplama tahtası olabilecek potansiyele sahip. Bu noktada United Payment olarak paranın dijitalleşmesi ve herkesin erişebileceği bir şekilde demokratikleşmesi adına yıllardır sunduğumuz çözümlerle bu amaca hizmet ediyoruz. Özellikle sosyal destek uygulamalarımızla bu alanda önemli bir fark yarattığımızı inanıyorum. Yaşadığımız ekonomik koşullardan dolayı sosyal belediyecilik büyük bir önem kazanmış durumda.

Dijital cüzdan uygulamaları da dünyada yükselen bir trend ve sadece ödeme hizmetinde değil pek çok avantaj ve ayrıcalık sunan özellikleriyle kullanıcılarına pek çok fayda sunuyor. Yine cüzdan özelinde sunduğumuz bir diğer özellik de dijital harçlık uygulaması. Anne babaların çocuklarına okulda ya da sosyal yaşamda ihtiyaçlarını



karşılatabilecekleri dijital harçlık sayesinde, büyük bir ihtiyaca kavuşmuş oluyorlar. Özellikle nakit kullanmayan ve kartta da kontrolün sağlanamadığı 18 yaş altı çocuklara özel geliştirilen dijital harçlık ile anne babalar, hem çocuklarının harcamalarını kontrol altında tutabiliyorlar hem de harçlıklarının kullanım alanlarını da kolaylıkla takip edebiliyorlar. Bu gibi uygulamaların önümüzdeki dönemde ülkemizde daha da çeşitlenmesi ve

yaygınlaşmasını bekliyoruz.

► “ÜLKELERİN DİNAMİKLERİ VE KULLANICI ALIŞKANLIKLARI FARKLI”

- Siz Londra merkezli olarak dünyanın değişik yerlerinde çalışmalar yapıyorsunuz. Kıtalara ve gelişmiş ülkelere göre fintek uygulamalarının nerelerde ne ölçüde yaşama geçtiğini söyleyebilirsiniz?

- United Payment olarak 7 ülkede hizmet veriyoruz. Faaliyet gösterdiğimiz ülkelerde de ödeme sistemleri sektöründe her bölgenin kendine göre farklı dinamikleri ve kullanıcı alışkanlıkları olduğunu görüyoruz. Örnek vermek gerekirse, ülkemizde para transferinde IBAN numarası kullanılırken, Özbekistan veya Azerbaycan’da herkes birbirinin kart numarasını alarak para transferi işlemi gerçekleştiriyor. Bunun yanı sıra Asya’da mobil cüzdanların oldukça yaygın olduğunu görüyoruz, Afrika’da ise POS çözümlerinin ön plana çıktığını söyleyebiliriz. ●



KASIM 2024 - NİSAN 2025 YURTIÇİ FUAR TAKVİMİ

BAŞLAMA	BİTİŞ	FUARIN ADI	FUARIN KONUSU	FUAR YERİ	ORGANİZASYON
02.11.2024	10.11.2024	41. İstanbul Uluslararası Kitap Fuarı	Kitap, Süreli Yayın	Tüyap Fuar Merkezi İstanbul	Tüyap Tüm Fuarcılık Yapım A.Ş
04.11.2024	08.11.2024	Unicera - İstanbul Seramik, Banyo, Mutfak	Seramik, Banyo, Mutfak Ekipmanları	İstanbul Fuar Merkezi	Unicera Uluslararası Fuarcılık A.Ş.
05.11.2024	09.11.2024	İstanbul Tasarım Haftası	Yerli Yabancı Firma Ve Şahısların Tasarım Ür. Sergilenmesi	Yapı Kredi Bomontiada İstanbul	İdf Ulus. Fuarcılık A.Ş.
06.11.2024	09.11.2024	Kimya Ve Plastik Fuarı	Plastik, Kimyasal Hammadde Ve Ürünleri, Makine Teknolojileri	Ofm Ortadoğu Fuar Mer G.antepp	Gsomem Gaziantep Sanayi Odası
06.11.2024	09.11.2024	*Eskişehir Endüstri Fuarı 4. Ar-Ge, Sanayi	Üretim Mak., Takım Tez., Metal İşleme Mak., Kaynak, Kesme, Delme Mak., Kalite Kontrol, İstifleme, Enerji, Otomasyon, Elektrik, Elektronik, Kalıp Tek., İş Sağlığı Ve Güvenliği, Beyaz Eşya Tekn., Gıda İşleme Mak., Değirmen Mak., Havacılık, Uçak Sanayi, Tren,	Eskişehir Ticaret Odası- Tüyap Eskişehir Fuar Merkezi	Tüyap Tüm Fuarcılık Yapım A.Ş.
06.11.2024	09.11.2024	Izolean End. Tem. Ür., Ekip. Ve Tekn. Fuarı	End. Temizlik Ür., Ekip., Tekn., Çevre Temizliği, Gıda Hijiyeni	Fuarizmir - Yeni Fuar Alanı İzmir	Başak Fuar Hizmetleri Ltd. Şti.
07.11.2024	10.11.2024	6. İlaah İstanbul Sanat Ve Antika Fuarı	Sanat Eserleri Antika Eşyalar	Lütfi Kırdar İstanbul	Demos Endüstri Fuarcılık A.Ş.
07.11.2024	09.11.2024	Nextgen Mobility Elektrikli Ulaşım, Şarj	Elek. Ulaşım, Atonom Araçlar, Şarj Sist. Ve Şarj İst., Hidrojen Tekn.	Tüyap Fuar Merkezi İstanbul	Solis Fuarcılık Ve Danışmanlık
07.11.2024	09.11.2024	*Solar+Storage Güneş Enerjisi Üretim	Güneş Enerjisi Üretim Teknolojileri, Enerji Depolama Sistemleri	Tüyap Fuar Merkezi İstanbul	Solis Fuarcılık Ve Danışmanlık
07.11.2024	10.11.2024	Manisa 18. Tarım Gıda Ve Hayvancılık Fuarı	Tarım, Gıda, Hayvancılık	Manisa Bel. Fuar Merkezi	Sns Fuarcılık Org. Tic. Ltd. Şti
07.11.2024	10.11.2024	Sakarya 6. Tarım Hayv. Mak. Tekn. Fuarı	Canlı Hayvan, Hayvancılık, Tarım Mak., Et, Süt Teknolojileri	Hendek Bel.Fuar Alanı Sakarya	GI Platform Fuar Hizmetleri Ltd. Şti.
07.11.2024	10.11.2024	Gönen 12. Tarım Hayv. Gıda San. Ve Oto	Tarım Hayv., Tohum, Meyvecilik, Gıda,Sulama Tekn., Otomotiv	Gönen Fuar Alanı Balıkesir	Renkli Fuarcılık Ltd. Şti.
07.11.2024	09.11.2024	5.Piktech Denizli Tekstil Fuarı	Pamuk, İplik, Kumaş, Tekstil Aksesuarları, Tekstil Teknolojileri	Egs Park Fuar Merkezi Denizli	Termin Fuarcılık Ltd. Şti.
07.11.2024	09.11.2024	Avrasya Temizlik Ve Bakım Fuarı	Endüstriyel Temizlik Makine Ve Kimyasalları	Kadir Topbaş Merkezi İstanbul	Of Fuarcılık Limited Şirketi
07.11.2024	09.11.2024	Yapay Zeka Fuarı	Yapay Zeka,Robotlar,Nft,Bulut,Şiber Güvenlik,5G,Hologram Tekn., Blockchain,Iot,Fintek,Teknoloji Ürünler,3D,Web3.0,Mobil Cihazlar,	İstanbul Kongre Merkezi	A Ve B Fuarcılık Tic. Ltd. Şti.
07.11.2024	09.11.2024	Türk Ticaret Fuarı	Türk Devletleri Yatırım Ve İşbirliği Fuarı	İstanbul Fuar Merkezi	Rok Uluslararası Danışmanlık A.Ş.
08.11.2024	10.11.2024	Ankara Beautylife Expo Estetik Güzellik	Güzellik&Bakım, Kozmetik, Spa&Sağlık Ve Estetik	Ato 'Congressium Ankara	Us Fuarcılık Ve Organizasyon
12.11.2024	17.11.2024	Mezopotamya Gurme Ve Yöresel Lezzetler	Gıda, İçecek, Yöresel Ürünler, Gıda Teknolojileri	Alz Diyarbakır Fuar Merkezi	Diyarbakır Fuarcılık Ve Ticaret A.Ş.
13.11.2024	16.11.2024	Aysaf Ayakkabı Yan Sanayi Fuarı	Ayakkabı Komponentleri, Deri, Aks., Makine Ve Teknolojileri	İstanbul Fuar Merkezi	Artkim Fuarcılık Tic. A.Ş.
13.11.2024	15.11.2024	Ev Charge Show Elektrikli Araç Şarj Fuarı	Elektrikli Araçları Şarj Etmek İçin Üniteler	İstanbul Fuar Merkezi	Voli Fuar Hizmetleri A.Ş.
13.11.2024	16.11.2024	Bursa 8. Blok Mermer Fuarı 2024	Blok Mermer, Mermer, Traverten Blok, Limestone, Onyx, Granit,	Tüyap Bursa Fuar Merkezi	Tüyap Bursa Fuarcılık A.Ş.
13.11.2024	15.11.2024	3. Peyzaj İstanbul Fuarı 2024	Peyzaj, Peyzaj Malzemeleri, Süs Bitkileri, Park Ve Bahçeler	İstanbul Fuar Merkezi	Athens Fuarcılık A.Ş.
13.11.2024	17.11.2024	Van Mobilya Ve Evlilik Hazırlıkları Fuarı	Mobilya, Dekorasyon, Aydınlatma, Ev Tekstil Ve Aksesuarlar	Van Expo Fuar Merkezi	İpekyolu Expo Fuar A.Ş.
14.11.2024	17.11.2024	7. Travel Expo Ankara Turizm Ve Seyahat	Turizm	Ato 'Congressium' Ankara	Atis Fuarcılık A.Ş.
14.11.2024	17.11.2024	2. Snack Expo Denizli	Atıştırmalık, Kuruyemiş, Çips, Kahve, Çikolata, Şekerleme	Denizli Egs Park Fuar Merkezi	Trend Fuarcılık Ve Yayıncılık A.Ş.
15.11.2024	17.11.2024	Arttalya Kültür Ve Sanat Fuarı	Resim, Heykel, Müzik, Tiyatro, Bale, El Sanatları	Nazım Hikmet Fuar M. Antalya	Plan T İthalat İhracat Tarım
16.11.2024	19.11.2024	25. Uluslararası Avrasya Pencere 2024	Pencere, Panjur, Cephe Ve Profil, Üretim Mak., Aksesuar,	Tüyap Fuar Merkezi İstanbul	Reed Tüyap Fuarcılık A.Ş.
16.11.2024	19.11.2024	14. Uluslararası Avrasya Cam 2024	Cam Ürünleri, Uygulamaları, Üretim İşleme Teknolojileri	Tüyap Fuar Merkezi İstanbul	Reed Tüyap Fuarcılık A.Ş.
16.11.2024	19.11.2024	16. Uluslararası Avrasya Kapı 2024	Kapı, Kepenk, Kilit, Alarm Ve Güvenlik, Panel, Pano, Bölme	Tüyap Fuar Merkezi İstanbul	Reed Tüyap Fuarcılık A.Ş.
19.11.2024	22.11.2024	18. Gelinlik, Damatlık Ve Abiye Giyim	Gelinlik, Damatlık Ve Abiye Giyim	Fuar İzmir - Gaziemir	İzfaş İzmir Fuarcılık
19.11.2024	21.11.2024	Texinist & Deniminist Fuarı 2024	Hazır Giyim Ve Yan Sanayi	İstanbul	Bridgexpo Uluslararası Fuarcılık
20.11.2024	24.11.2024	2.Hayat Boyu Öğrenme Ve Eğitim Fuarı	Hayat Boyu Eğitim Ve Öğretim	Ato Kongre Ve Sergi Ankara	Atis Fuarcılık A.Ş.
20.11.2024	22.11.2024	Logitrans Transport Loj. Fuarı	Taşımacılık, Lojistik, İntermodal Uygulamalar, Depolama,	Kadir Topbaş Merkezi İstanbul	Eko Mmi Fuarcılık
20.11.2024	23.11.2024	8.Uluslararası İstanbul Hırdavat Fuarı	Hırdavat Ürünleri Ve Teknolojileri	İstanbul Fuar Merkezi	Voli Fuar Hizmetleri A.Ş.
20.11.2024	23.11.2024	Uluslararası Silmo İstanbul Optik Fuarı	Optik Ve Oftalmoloji Ür., Yedek Par., Endüstri Makineleri	İstanbul Fuar Merkezi	24 Saat Fuarcılık A.Ş.
20.11.2024	23.11.2024	Growtech 2024	Sera, Tarımteknolojileri Ve Hayvancılık Ekipmanları	Antalya Fuar Ve Kongre Mer.	Ubm İstanbul Fuarcılık
20.11.2024	23.11.2024	11. Food Eurasia	Gıda, İçecek, Gıda Tekn., Ambalaj Ve Market Ekipmanları	Konya Tüyap Fuar Merkezi	Tüyap Konya Fuarcılık A.Ş.
21.11.2024	23.11.2024	Fia-Tech İzmir Otomasyon Tekn.Fuarı	Otomasyon, Robotik Sistemler Üretim Teknolojileri	Mmo Tepekule Merkezi İzmir	Boğaziçi Dijital Medya Fuarcılık
21.11.2024	24.11.2024	Anatex - Anadolu Döş. Kumaş, Deri	Döşemelik Kumaş, Deri Ve Üretim Teknolojileri	Kayseri Osb Fuar Merkezi	Nobel Expo Uluslararası Fuarcılık
21.11.2024	24.11.2024	Yanexpo - Ahşap, Metal, Plastik Üretim	Mobilya Ve Yan Sanayi	Kayseri Osb Fuar Merkezi	Nobel Expo Uluslararası Fuarcılık
22.11.2024	24.11.2024	Start Beauty Çukurova Expo-Adana	Güzellik Ve Bakım, Saç, Kozm., Spa & Wellness Ve Parf.	Tüyap Adana Fuar Merkezi	Start Fuarcılık Ve Org. Ltd. Şti.
26.11.2024	29.11.2024	Müsiad Expo 2024 Müsiad Ticaret Fuarı	İnşaat, Mobilya, Tekstil Ve Hazır Giyim, Gıda Ürünleri, İçecek Ve Ambalaj Makine Ve Makine Ekipmanları	Tüyap Fuar Merkezi İstanbul	1) Tüyap Tüm Fuarcılık Yapım A.Ş 2) Müstakill Fuarcılık A.Ş.
27.11.2024	29.11.2024	10. Turkchem Eurasia Kimya San.Fuarı	Özel Spesifik Kim., Genel Kim., Petrokim., Laboratuvarı Ölçüm Cih., Proses Ve Otom.End., Paketleme, Geri Dön.	İstanbul Fuar Merkezi	Artkim Fuarcılık Tic. A.Ş.
27.11.2024	29.11.2024	Interdye & Textile Printing Eurasia	6.Uluslararası Boyarmadde, Pigmentler, Tekstil Kimyasalları, Dijital Tekstil Baskı, Boyama Ve Baskı Teknolojileri Fuarı	İstanbul Fuar Merkezi	Artkim Fuarcılık Tic. A.Ş.
27.11.2024	30.11.2024	Ethexpo Eurasia Turizm Ve Sağlık Fuarı	Turizm, Sağlık, Alternatif Turizm, Tıbbi Cihaz	İstanbul Fuar Merkezi	Asel Uluslararası Fuar Hizmetleri
27.11.2024	30.11.2024	Egpep Eurasia Emlak Fuarı	Gayrimenkul, Finans, Sigorta, Yatırım, İnşaat Ve Vatandaşlık	İstanbul Fuar Merkezi	Asel Uluslararası Fuar Hizmetleri
27.11.2024	29.11.2024	Light+Intelligent Building İstanbul	Aydınlatma Ve Akıllı Bina Otomasyon Teknolojileri Fuarı	Lütfi Kırdar İstanbul	Messe Frankfurt İstanbul Fuarcılık
27.11.2024	30.11.2024	Helal Ekspo / Dünya Helal Zirvesi	Helal Gıda ,Gıda Paketleme, Catering Ekip., İlaç, Kozmetik Ür., Tekstil Ür. Ve Tekstil Tekn., Yiyecek Ve İçecek Ür.,Amb.	İstanbul Fuar Merkezi	Asel Uluslararası Fuar Hizmetleri
28.11.2024	01.12.2024	21. Bursa Otomasyon Fuarı 2024	Elektrik, Elektronik, Otomasyon, Aydınlatma, İletişim	Tüyap Bursa Fuar Merkezi	Tüyap Bursa Fuarcılık A.Ş.
28.11.2024	01.12.2024	15. Bursa Sac İşleme Teknolojileri Fuarı	Sac, Boru, Profil, İşleme Teknolojileri Ve Yan Sanayileri	Tüyap Bursa Fuar Merkezi	Tüyap Bursa Fuarcılık A.Ş.
28.11.2024	01.12.2024	22. Bursa Metal İşleme Tekn. Fuarı	Metal İşleme Makineleri, Donanımları	Tüyap Bursa Fuar Merkezi	Tüyap Bursa Fuarcılık A.Ş.
28.11.2024	01.12.2024	Export Gateway To Africa	Afrika Ticaret Fuarı	Kadir Topbaş Merkezi İstanbul	İstanbul Fuarcılık, Kamer Fuarcılık
29.11.2024	08.12.2024	21. Ankara Kitap Fuarı	Kitap Ve Süreli Yayınlar	Ato 'Congressium' Ankara	Eylül Fuar Organizasyon Sergi
01.12.2024	03.12.2024	Trend Ev Fuarı	Ev Gereçleri, Züccaciye, Ev Tekstil Malzemeleri	Titanic Deluxe Golf Belek Ant.	Partner Fuarcılık A. Ş.
03.12.2024	06.12.2024	Gafshoes 36. Ayakkabı, Terlik Yaz Fuarı	Ayakkabı, Terlik Ve Yan Sanayi	Ofm Ortadoğu Fuar G.antepp	Akort Tan. Org. Ve Fuarcılık Ltd. Şti.
04.12.2024	07.12.2024	Engelsiz Yaşam Fuarı	Engellilere Özel Ürünler, Hizmetler, Özel Eğitim Kurumları	İstanbul Kongre Merkezi	The İstanbul Expo Uluslararası Fuar
04.12.2024	07.12.2024	33. Plast Eurasia İstanbul 2024 Fuarı	Plastik Mak., Ham., Kalıp, Isı, Kontrol Cih., Hidrolik-Pnömatik	Tüyap Fuar İstanbul	Tüyap Tüm Fuarcılık Yapım A.Ş.
05.12.2024	07.12.2024	Souvenir Expo Türkiye Turistik Hed.	Turistik Hediye Ürünler Ve Hatıra Eşyalar	İstanbul Fuar Merkezi	Rota Exhibitions Turkey Fuarcılık
05.12.2024	07.12.2024	Ti Health "2. Sağlık Turizmi Fuarı"	Sağlık Turizmi	Fuar İzmir - Gaziemir	İzfaş İzmir Fuarcılık, Türsab Fuarcılık
05.12.2024	07.12.2024	Ti İzmir 18. Turizm Ticaret Fuarı Kong.	Turizm Ticaret Fuar Ve Kongresi	Fuar İzmir - Gaziemir	İzfaş İzmir Fuarcılık, Türsab Fuarcılık
05.12.2024	08.12.2024	Ti Outdoor İzmir 4. Kamp Karav. Tekne	Kamp Karavan Araçları,Ekipm.,Aks., Ürünleri,Hizmetleri	Fuar İzmir - Gaziemir	İzfaş İzmir Fuarcılık, Türsab Fuarcılık
05.12.2024	08.12.2024	10.Şanlıurfa Gıda Tarım Ve Hayv. Fuarı	Tarım Ekipmanları, Tohumculuk, Hayvancılık	Şanlıurfa Fuar Merkezi	Start Fuarcılık Organizasyon
05.12.2024	08.12.2024	Tdk Deri Ve Kürk Moda Şov	Deri Konfeksiyon Ürünleri	Kaya Palazzo Otel Antalya	Tdk Fuarcılık Org. Ltd. Şti

KASIM 2024 - NISAN 2025 YURTIÇİ FUAR TAKVİMİ

BAŞLAMA	BİTİŞ	FUARIN ADI	FUARIN KONUSU	FUAR YERİ	ORGANİZASYON
05.12.2024	08.12.2024	Kırkarelili 4. Tarım Hayv. Gıda San.Otom.	Tarım, Hayv., Gıda, Tohum, Traktör Biçerdöver Ve Ekipm., Otomobil Ve Araç Gereçler, Gıda Ür., Hayv.Ekipm., Gıda, Süt Anne, Bebek Ve Çocuk Ürünleri	Kırkarelili Bel. Kapalı Fuar Alanı İstanbul Fuar Merkezi	Renkli Fuarçılık Ltd. Şti. Ubm İstanbul Fuarçılık
11.12.2024	14.12.2024	42.Uluslararası İstanbul Anne Bebek	Tarım, Tarım Makineleri, Teknolojileri, Tohum Ve Fidancılık	Tüyap Fuar Merkezi İstanbul	Tüyap Tüm Fuarçılık Yapım A.Ş.
11.12.2024	14.12.2024	Agroshow Eurasia Tarım, Tarım Mak.	Yeni Üretici Ve Perakendecilerin İş Geliştirmelerini Sağlamak	Wow İstanbul Hotels&Conv.	Focus Fuar Ve Kongre Yönetimi A.Ş.
11.12.2024	14.12.2024	Hoteltech Antalya - Otel Teknik Ekipman	Otel Teknik Ekipman Ve Malzemeleri	Anaş Antalya	Plan T İthalat İhracat Tarım Ltd. Şti.
11.12.2024	14.12.2024	21. Uluslararası Dossodossi Moda Fuarı	Tekstil Konfeksiyon Ürünleri Ve Kumaş Fuarı	Nest Kongre Fuar Belek Ant.	Dossodossi Fuarçılık A.Ş.
12.12.2024	13.12.2024	Maden-Tek 2024, Maden Endüstrisi	Madencilik, Maden Tekn., Jeoloji, Jeofizik, Yapay Zeka	Haceteppe Beytepe Ankara	Mayeb Basın Yayın
13.12.2024	15.12.2024	İbs Anne Bebek Çocuk Fuarı	Anne Bebek Ve Çocuk	İstanbul Kongre Merkezi	Boyut Fuarçılık Hizmet. Org. A.Ş.
13.12.2024	15.12.2024	İstanbul Barber, Kuaför Ekip. Fuarı	Güzellik Ve Bakım, Saç, Kozmetik, Spa&Wellness Ve Parf.	Lütfi Kırdar İstanbul	Start Fuarçılık Ve Org. Ltd. Şti.
14.12.2024	22.12.2024	Yenikapı Boat Show Deniz Araçları	Deniz Araçları Ekipmanları Ve Aksesuarları	Kadir Topbaş Merkezi İstanbul	Artı Fuarçılık Organizasyon Ltd. Şti.
14.12.2024	22.12.2024	5. Karavanist İstanbul Karavan Ve Ekip.,	Karavan, Aks., Hizm., Doğa Aks., Arazi Araçları, Giyim Bisiklet	Tüyap Fuar Merkezi İstanbul	Tüyap Tüm Fuarçılık Yapım
16.12.2024	19.12.2024	Pentex 10.Penye, Tekstil Ve Tekn. Fuarı	Penye, Tekstil Ve Teknolojileri	Ortaoğu Fuar Mer. Gaziantep	Akort Tanıtım Organizasyon
18.12.2024	21.12.2024	2. Depreme Dayanlı Binalar Zirvesi	Depreme Dayanlı Binaların Yapılması Ve Güçlendirilmesi	İstanbul Fuar Merkezi	St Alternatif Fuarçılık
18.12.2024	21.12.2024	5. Enerjisini Üreten Fabrikalar Zirvesi	Enerjisini Üreten Fabrikalara Sunulan Ürünler Ve Hizmetler	İstanbul Fuar Merkezi	St Alternatif Fuarçılık
18.12.2024	21.12.2024	6. Endüstri 4.0 Uyg. Zirvesi Ve Sergisi	Endüstri 4.0 Uygulamaları	İstanbul Fuar Merkezi	St Alternatif Fuarçılık
18.12.2024	21.12.2024	9.Robot Yatırımları Zirvesi Ve Sergisi	Robotlu Üretim Teknolojileri	İstanbul Fuar Merkezi	St Alternatif Fuarçılık
18.12.2024	21.12.2024	8.Proses Zirvesi Ve Sergisi	Fabrikalarda Revizyon	İstanbul Fuar Merkezi	St Alternatif Fuarçılık
18.12.2024	21.12.2024	1. Kazan Ve Basıncılı Kap Zirvesi Ve Sergisi	Yanma Ve Yakıtların Yüksek Verimlilikle Kullanılması	İstanbul Fuar Merkezi	St Alternatif Fuarçılık
18.12.2024	22.12.2024	Denizli 2024	Mobilya, Yatak Baza, Dekorasyon, Gelinlik, Makine, İmalat	Egs Fuar Alanı Denizli	4M Fuar Organizasyon Hizmetleri
18.12.2024	21.12.2024	Pentex 10.Penye, Tekstil Ve Tekn. Fuarı	Penye, Tekstil Ve Teknolojileri	Ortaoğu Fuar Mer. Gaziantep	Akort Tan. Org. Ve Fuarçılık
19.12.2024	22.12.2024	Anne Ve Çocuk Fuarı	Anne Ve Çocuğa Dair Herşey	Ato 'Congressium' Ankara	Likapa Fair Fuarçılık
25.12.2024	29.12.2024	Van Markalar Buluşması Ve Tanıtım Fuarı	Giyim Gıda Hediyeelik Eşya	Van Fuar Ve Kongre Merkezi	İpekyolu Expo Fuar A.Ş.
06.01.2025	12.01.2025	Yacht Life Boat Show	Deniz Araçları, Ekipmanları Ve Aksesuarları	Tüyap İstanbul	Kuzey 2009 Medya İnşaat Turizm
07.01.2025	10.01.2025	CİE 2025 - Carpet And Flooring Expo Fuarı	Hali, Kilim, Zemin Kaplamaları Ve Teknolojileri	İstanbul Fuar Merkezi	Tüyap Tüm Fuarçılık
07.01.2025	10.01.2025	Anaş Hotel Equipment - 35. Fuarı	Otel, Otel Ekipmanları, Temizlik, End., Restoran, Bakım Onarım	Anaş Antalya Fuar Merkezi	Tt Global Turistik Servisler
09.01.2025	12.01.2025	18. Host İstanbul Türkiye Ev Ve Mutfak Fuarı	Züccaciye, Hediyeelik Eşya, Dekoratif Ev, Ev Tek.	Tüyap Fuar Ve Kongre Merkezi	Tarsus Turkey Fuarçılık A.Ş.
11.01.2025	19.01.2025	Çukurova 17. Kitap Fuarı	Kitap, Süreli Yayın	Adana Fuar Ve Kongre Merkezi	Tüyap Adana Fuarçılık
16.01.2025	19.01.2025	Antalya 2. Çağdaş Sanat Fuarı	Çağdaş Ve Modern Sanat Eserlerinin Sergilenmesi	Cam Piramit Sabancı Antalya	Msr Uluslararası Fuarçılık
21.01.2025	25.01.2025	Uluslararası İstanbul Mobilya Fuarı	Ev-Ofis Mobilyaları, Dekorasyon Üniteleri, Aksesuarlar, Tasarım	Tüyap Fuar Ve Kongre Merkezi İstanbul Fuar Merkezi	Tüyap Tüm Fuarçılık Mos Fuarçılık A.Ş.
21.01.2025	23.01.2025	20. Junioshow Bursa Fuarı	Bebe Ve Çocuk Hazır Giyim	Bursa Fuar Ve Kongre Merkezi	Kfa Fuarçılık A.Ş.
22.01.2025	26.01.2025	Ankara 4. Kamp Karavan Ve Doğa Sp. Fuarı	Kamp, Karavan Araçları, Aksesuar, Doğa Spor Malzemeleri	Anfa Altınpark Fuar Ankara	Zürüt Fuarçılık Tan.
22.01.2025	25.01.2025	Food Fair Türkiye 3. Gıda Ürünleri	Gıda, İçecek Ürünleri Ekipman Ve Teknolojileri	Fuarizmir - Yeni Fuar Alanı İzmir	GI Platform Fuar Hizmetleri
22.01.2025	25.01.2025	6. Horeca Fair Ev Dışı Tüketim Ürünleri Fuarı	Ev Dışı Tüketim Ürünleri, Gıda, İçecek, Depolama, Soğutma	Fuarizmir - Yeni Fuar Alanı İzmir	GI Platform Fuar Hizmetleri
22.01.2025	25.01.2025	6. Otel Horeca Fair, Restaurant, Kafe, Fırın	Otel, Restaurant, Kafe, Fırın, Çam. Ekip., Ağır, Konaqlama	Fuarizmir - Yeni Fuar Alanı İzmir	GI Platform Fuar Hizmetleri
22.01.2025	25.01.2025	3. Pack&Plast Fair Türkiye Amb., Paketleme	Ambalajlama, Paketleme, Plastik Endüstri Ve Teknolojileri	Fuarizmir - Yeni Fuar Alanı İzmir	GI Platform Fuar Hizmetleri
22.01.2025	25.01.2025	Kayseri Enerji Fuarı	Yenilenebilir Enerji Teknolojileri Enerji Depolama Sistemleri Elektrikli Otomobiller Araçlar Sarz Sistemleri Ve Ekipmanları	Kayseri Osb Fuar Kongre Mer.	Atlas Uluslararası Fuarçılık
27.01.2025	29.01.2025	2. Alanya Ev Dışı Tüketim Ürünleri Fuarı	Ev Dışı Tüketim Ürünleri, Gıda Ve İçecek Ürünleri	Cumapazarı Fuar Alanı Antalya	Başak Fuar Hizmetleri
27.01.2025	29.01.2025	2. Alanya Otel, Rest., Kafe Ekipmanları Fuarı	Otel, Restaurant, Kafe Ekipmanları Ve Teknolojileri	Cumapazarı Fuar Alanı Antalya	Başak Fuar Hizmetleri
28.01.2025	31.01.2025	31. Anaş Food Product Fuarı	Gıda, İçecek Ürünleri, Ambalaj Ve Ekipmanları	Anaş Antalya Fuar Merkezi	Anaş Antalya Fuarçılık
30.01.2025	02.02.2025	1.Vetexpo Antalya Fuarı	Veteriner Hekimlik Sek. Tüm Bir Araya Geldiği Toplantılar	Pine Beach Belek Antalya	Tt Global Turistik Servisler
30.01.2025	01.02.2025	Atrax'25 - 12. Eğlence, Park, Spor Fuarı	Eğlence, Park, Oyun, Spor, Rekreasyon, Havuz, Çevre Koruma	İstanbul Fuar Merkezi	Tureks Uluslararası Fuarçılık
31.01.2025	01.02.2025	Türizm Gastronomisi Yatırımları Ve Ağır, Konaqlama	Gastronomi, Turizm, Ağır, Konaqlama	Nest Fuar Merkezi Belek Antalya	Sözen Yayıncılık Organizasyon
04.02.2025	08.02.2025	20. Agroexpo Tarım Ve Hayvancılık Fuarı	Tarım, Tarımsal Mek., Seracılık Ve Hayvancılık Teknolojileri	Fuarizmir - Yeni Fuar Alanı İzmir	Orion Fuarçılık Ve Tanıtım
05.02.2025	07.02.2025	Ermitt 2025 28. Doğu Akdeniz Tur. Sey. Fuarı	Turizm Fuarı	Tüyap Fuar İstanbul	İca Fuarçılık Anonim Şirketi
05.02.2025	08.02.2025	İlco İstanbul Fashion Connection Hazır Giyim	Hazır Giyim Ve Moda	İstanbul Fuar Merkezi	İtkib Fuarçılık Anonim Şirketi
05.02.2025	08.02.2025	Franchise İst. Expo - Franchise Ve Bayilik	Bayilik, Distribütör Ve Franchise Veren Firmalar	Tüyap İstanbul	Tüyap Tüm Fuarçılık Yapım A.Ş.
05.02.2025	06.02.2025	7. İstanbul Eğitim Ve Kariyer Fuarı	Eğitim - Yüksek Öğretim Ve Üniversite Tercihleri	Lütfi Kırdar Sarayı İstanbul	Eket Fuarçılık Ticaret
06.02.2025	09.02.2025	Antalya 2. Arıcılık Ve Arı Ürünleri Fuarı	Arı, Arı Ürünleri, Ve Ürünleri Ekipmanları	Cam Piramit Sabancı Antalya	Msr Uluslararası Fuarçılık
07.02.2025	09.02.2025	Bucos /5. Kozmetik Ve Güzellik Fuarı	Kozmetik, Güzellik, Bakım Ve Sağlıklı Kozmetik Uygulamaları	Merinos Atatürk Kongre Bursa	Network Fuarçılık
11.02.2025	14.02.2025	Pentex 11.Penye, Tekstil Ve Tek. Fuarı	Penye, Tekstil Ve Teknolojileri	Ortaoğu Fuar Merk.Gaziantep	Akort Tanıtım Organizasyon
12.02.2025	16.02.2025	Motodrom Antalya	Motosikletler, Bisikletler, Aksesuarlar, Servis Ve Yedek Parçalar	Anaş Antalya Fuar Merkezi	Anaş Antalya Fuarçılık İşletme
12.02.2025	16.02.2025	Kamp'talya Outdoor - Kamp, Karavan Fuarı	Kamp, Karavan Ekip., Karavan, Otomotiv Ve Yan Sanayileri	Anaş Antalya Fuar Merkezi	Anaş Antalya Fuarçılık İşletme
12.02.2025	16.02.2025	Anaş Outdoor - 2. Kamp, Doğa Ve Su Sp.F.	Kamp, Doğa Ve Su Sporları	Anaş Antalya Fuar Merkezi	Anaş Antalya Fuarçılık İşletme
12.02.2025	16.02.2025	Caravan Life Expo 1. Eskişehir Fuarı	Karavan - Karavan Ekipmanları	Eto-Tüyap Fuar Merk. Eskişehir	Anadolu Ekspo Fuar
12.02.2025	15.02.2025	Cf İstanbul İnşaat Fuarı	İnşaat Malz., Mak., Seramik, Nalburıye, Hırdavat, Tesisat, Elektrik	İstanbul Fuar Merkezi	Federal Fuar Organizasyon A.Ş.
13.02.2025	15.02.2025	Rewa Anatolia - Geri Dön. Ve Atık Yönetimi	Gerı Dönüşüm Ve Atık Teknolojileri, Atıktan Enerji	Adana Fuar Ve Kongre Merkezi	Solis Fuarçılık Ve Danışmanlık
14.02.2025	23.02.2025	Van Yöresel Ür., Gıda Ve El Sanatları Fuarı	Gıda, Yöresel Ürünler, Hediyeelik Eşya Ve El San. Ür., Tek., Züccaciye,	Van Fuar Ve Kongre Merkezi	İpekyolu Expo Fuar A.Ş.
15.02.2025	22.02.2025	Bosphorus Boat Show	Tekne, Tekne Ekipman Ve Aksesuarları	İstanbul Fuar Merkezi	Yated Fuarçılık A.Ş.
18.02.2025	21.02.2025	18. Uluslararası Expomaritt Exshipping	Deniz Ticareti, Gemi İnşa Yan San., Limancılık, Lojistik, Tekn.	İstanbul Fuar Merkezi	Ubm İstanbul Fuarçılık
19.02.2025	22.02.2025	9. İst. Kırtasiye - Ofis Fuarı	Kırtasiye Ve Kağıt Ürünleri, Okul Ve Ofis Malzemeleri	Tüyap İstanbul	Tüyap Tüm Fuarçılık
19.02.2025	20.02.2025	1. Türk- Arap Prefabrik Ev, Outdoor, Kamp	Ölkemiz Kobi'lerinin Satış Faaliyetlerinin Güçlendirilmesi	Pullman İstanbul Hotel	Turab Fuarçılık
19.02.2025	20.02.2025	1. Türk-Arap Mobilya, Ev Tekstil, İç Mimari	Ölkemiz Kobi'lerinin Satış Faaliyetlerinin Güçlendirilmesi	Pullman İstanbul Hotel	Turab Fuarçılık
19.02.2025	20.02.2025	10. Türk- Arap Yapı- İnşaat Malzemeleri	Ölkemiz Kobi'lerinin Satış Faaliyetlerinin Güçlendirilmesi	Pullman İstanbul Hotel	Turab Fuarçılık
19.02.2025	23.02.2025	Artankara 11. Çağdaş Sanat Fuarı	Sanat Ve Sanatsal Ürünler	Ato 'Congresi um' Ankara	Atis Fuarçılık

KASIM 2024 - NİSAN 2025 YURTIÇİ FUAR TAKVİMİ

BAŞLAMA	BİTİŞ	FUARIN ADI	FUARIN KONUSU	FUAR YERİ	ORGANİZASYON
20.02.2025	23.02.2025	Gaptarım 15. Tarım, Tarım Tekn. Ve Hayv.	Tarım, Tarım Teknolojileri, Gıda Ve Hayvancılık Ürünleri	Ortaoğu Fuar Merkezi G.Antep	Akort Tanıtım Organizasyon
20.02.2025	23.02.2025	Imatech - 3. Endüstriyel Üretim Teknolojileri	Metal İşleme, Kesme-Kaynak, Elektrik, Elektronik, Otomasyon	Fuarizmir - Yeni Fuar Alanı İzmir	İzfaş İzmir Fuarcılık İzgi Fuarcılık Ltd. Şti.
20.02.2025	23.02.2025	Kayseri Tarım Fuarı 2025	Tarım Hayvancılık Gıda	Kayseri Osb Fuar Merkezi	Atlas Uluslararası Fuarcılık
20.02.2025	23.02.2025	Adana İnşaat 2025	Yapı Malz., İş Ve İnş. Mak., Altyapı, Müt. Gayrimenkul Ve	Adana Fuar Ve Kongre Merkezi	Tüyap Tüm Fuarcılık
20.02.2025	23.02.2025	Adana Ges 2025 - 14. Isıtma, Soğutma,	Isıtma, Soğutma, Hav., Doğalgaz Tek., Tesisat, Güneş Enerji	Adana Fuar Ve Kongre Merkezi	Tüyap Tüm Fuarcılık
20.02.2025	20.02.2025	Qs Discover Master Fuarı	Yurtdışında Yüksek Lisans Eğitimi	Intercontinental İstanbul	Study Expo Fuarcılık
20.02.2025	23.02.2025	18. Antalya Evlilik Ve Dügün Hazırlıkları	Evlilik Ve Dügün Hazırlıkları	Cam Piramit Fuar Antalya	Detay Fuarcılık Organizasyon
20.02.2025	22.02.2025	Rising City Bursa İnşaat, İnşaat Malz. Tekn.	İnşaat Ve İnşaat Malzemeleri	Tüyap Bursa Fuar Merkezi	Kfa Fuarcılık A.Ş.
20.02.2025	22.02.2025	Rising City Bursa Gayrimenkul Fuarı	Gayrimenkul Ve Gayrimenkul Projeleri	Tüyap Bursa Fuar Merkezi	Kfa Fuarcılık A.Ş.
20.02.2025	23.02.2025	Ankara Kahvaltılık Ürünler Fuarı	Kahvaltılık Ürünler, Doğal Ürünler, Sağlıklı Yaşam Gıda,	Anfa Altnpark Ankara	Zirve Fuarcılık
21.02.2025	23.02.2025	2. Optic World İzmir Optik Fuarı	Optik, Gözlük, Oftalmoloji Ve Teknolojileri	Fuarizmir - Yeni Fuar Alanı İzmir	İzfaş İzmir Fuarcılık
21.02.2025	25.02.2025	20. Ege Tarım, Sera Ve Hayvancılık Fuarı	Tarımsal Mekanizasyon, Tarım Tek., Seracılık Ve Hayvancılık	Egs Park Fuar Alanı Denizli	Orion Fuarcılık Ve Tanıtım
21.02.2025	23.02.2025	2.Mersin Beautylife Expo - Güzellik Kozmetik	Güzellik&Bakım, Saç, Kozmetik, Spa & Sağlık Ve Parfümeri Estetik	Mersin Yenisehir Fuar Merkezi	Us Fuarcılık Ve Organizasyon
22.02.2025	23.02.2025	Akare Yurtdışı Eğitim Fuarları	Yurtdışı Eğitim Alternatifleri Ve İmkanları	Hilton Ballroom Center İstanbul	Akare Fuarcılık
22.02.2025	22.02.2025	Studyexpo Yurtdışı Eğitim Fuarı	Yurtdışı Eğitim Fuarı	Intercontinental İstanbul Hotel	Study Expo Fuarcılık A.Ş.
22.02.2025	23.02.2025	Salon Du Chocolat İstanbul	Çikolata, Kakao, Şekerleme, Unlu Mamül, Pastacılık,	İstanbul Kongre Merkezi	Sözen Yayınçılık Organizasyon
23.02.2025	23.02.2025	Studyexpo Yurtdışı Eğitim Fuarı	Yurtdışı Eğitim Fuarı	Hilton İstanbul Kozyatağı Otel	Study Expo Fuarcılık A.Ş.
24.02.2025	24.02.2025	Akare Yurtdışı Eğitim Fuarları	Yurtdışı Eğitim Alternatifleri Ve İmkanları	Dedeman Bostancı Hotel İst.	Akare Fuarcılık Anonim Şirketi
25.02.2025	28.02.2025	7. Uluslararası İstanbul Oyuncak Fuarı	Bebek, Çocuk Ve Yetişkin Oyuncakları, Hobi Ve Yaşam Tarzı	Tüyap İstanbul	Tüyap Tüm Fuarcılık
26.02.2025	26.02.2025	Akare Yurtdışı Eğitim Fuarları	Yurtdışı Eğitim Alternatifleri Ve İmkanları	Sheraton Hotel Ankara	Akare Fuarcılık Anonim Şirketi
26.02.2025	28.02.2025	21. Uluslararası İstanbul İplik Fuarı 2025	Pamuk, Yün, Sentetik, Rejenere, Doğal, Teknik İplikler, Elyaf,	Tüyap İstanbul	Tüyap Tüm Fuarcılık Yapım
28.02.2025	28.02.2025	Akare Yurtdışı Eğitim Fuarları	Yurtdışı Eğitim Alternatifleri Ve İmkanları	Ege Palas Otelİ İzmir	Akare Fuarcılık Anonim Şirketi
04.03.2025	04.03.2025	Vef Yurt Dışı Eğitim Fuarı	Yurt Dışı Eğitim Danışmanlığı	Ege Palas Otelİ İzmir	Endless Grup Eğitim Bilişim
05.03.2025	07.03.2025	Texhibition İst. Kumaş Tekstil Aks.İplik Fuarı	Kumaş, Denim, Tekstil Aksesuarları Ve İplik	İstanbul Fuar Merkezi	İtkib Fuarcılık Anonim Şirketi
06.03.2025	06.03.2025	Vef Yurt Dışı Eğitim Fuarı	Yurt Dışı Eğitim Danışmanlığı	Sheraton Hotel Ankara	Endless Grup Eğitim Bilişim
07.03.2025	23.03.2025	42.Türkiye Kitap Ve Kültür Fuarı	Kitap, Hediyeelik Eşya, Kültür Aktiviteleri	Fatih Camii Avlusu İstanbul	Vakıf Fuarcılık Rek. Yay. Tan. Org.
07.03.2025	23.03.2025	42.Türkiye Kitap Ve Kültür Fuarı	Kitap, Hediyeelik Eşya, Kültür Aktiviteleri	Hacı Bayram Camii Avl. Ankara	Vakıf Fuarcılık Rek. Yay. Tan. Org.
08.03.2025	09.03.2025	Vef Yurt Dışı Eğitim Fuarı	Yurt Dışı Eğitim Danışmanlığı	Intercontinental İstanbul	Endless Grup Eğitim Bilişim
09.03.2025	09.03.2025	İleft Yurt Dışı Eğitim Ve Kariyer Fuarları	Yurt Dışı Eğitim Ve Kariyer Fuarları	Sheraton Hotel Ankara	İstanbul Eğitim Fuarları Ve Tanıtım
11.03.2025	14.03.2025	Fetex 14. Fethiye Turizm, Tedarikçileri	Fethiye Turizm, Turizm Tedarikçileri Ve Yiyecek, İçecek	Fethiye Bel. Fuar Alanı Muğla	Marmaris Fuarcılık Organizasyon
12.03.2025	15.03.2025	Motobike İstanbul	Motosikletler, Bisikletler, Aksesuarlar, Tuning, Servisler, Bayiler	İstanbul Fuar Merkezi	Messe Frankfurt İst. Fuarcılık
13.03.2025	13.03.2025	İleft Yurt Dışı Eğitim Ve Kariyer Fuarları	Yurt Dışı Eğitim Ve Kariyer Fuarları	Hilton İstanbul Kozyatağı	İstanbul Eğitim Fuarları Ve Tanıtım
13.03.2025	16.03.2025	Farmers' Fair - Güney Ege 16. Gıda, Tarım	Tarım, Gıda, Hayvancılık Teknolojileri Ve Endüstrileri	Milas Tarış Fuar Merkezi Muğla	Expoline Fuarcılık
15.03.2025	16.03.2025	İleft Yurt Dışı Eğitim Ve Kariyer Fuarları	Yurt Dışı Eğitim Ve Kariyer Fuarları	Hilton İstanbul Bosphorus	İstanbul Eğitim Fuarları Ve Tanıtım
19.03.2025	22.03.2025	Aymod Uluslararası Ayakkabı Moda Fuarı	Ayakkabılar, Çantalar, Kemerler, Cüzdanlar, Kurum, Ve Dergiler	İstanbul Fuar Merkezi	Tasd Fuarcılık A.Ş.
03.04.2025	06.04.2025	13. Bursa Karacabey Tarım Hayv. Gıda Fuarı	Tarım Hayvancılık, Tohum, Meyvecilik, Gıda, Sulama Teknolojileri	Karacabey Ö. Matlı Alanı Bursa	Renkli Fuarcılık
03.04.2025	05.04.2025	Coffex İstanbul	Kahve Ve Kakao Endüstrisi	Lütfi Kırdar Sarayı İstanbul	Enc Uluslararası Fuar Organizasyon
03.04.2025	06.04.2025	AgriTech 13. Tarım, Seracılık, Hayv., Gıda	AgriTech Tarım, Hayv., Seracılık Ve Gıda Ve Tarım Makineleri	Seydikemer Fuar Alanı Muğla	Marmaris Fuarcılık Organizasyon
04.04.2025	06.04.2025	Oyfest Oyuncak Ve Çocuk Gereçleri Fuarı	Bebek, Çocuk Ve Yetişkin Oyuncakları, Hobi Ve Yaşam Tarzı	Royal Seginus Hotel Antalya	Oyfest Fuarcılık Ve Organizasyon
07.04.2025	13.04.2025	Yacht Life Boat Show	Deniz Araçları, Ekipmanları Ve Aksesuarları	Anfaş Antalya Fuar Ve Kongre M.	Kuzey 2009 Medya İnşaat Turizm
08.04.2025	10.04.2025	Eurie Avrasya Yüksek Öğretim Zirvesi Fuarı	Yurtdışı Yüksek Eğitim	Lütfi Kırdar Kongre İstanbul	Discover Events Fuar Ve Org.
08.04.2025	13.04.2025	Samsun Mobilya Fuarı 2025 - 7. Mobilya,	Mobilya, Dekorasyon, Aydınlatma, Ev Tekstili Ve Aksesuarlar	Tüyap Samsun Fuar Merkezi	Tüyap Tüm Fuarcılık Yapım
08.04.2025	12.04.2025	Konya Tarım 2025 - 21. Tarım, Tarımsal Mek.	Tarım, Tarımsal Mekanizasyon Ve Tarla Teknolojileri	KTO-Tüyap Konya Fuar Merkezi	Tüyap Konya Fuarcılık
09.04.2025	12.04.2025	Hardware Eurasia-Avrasya Hırdavat Fuarı	Hırdavat Ürünleri Ve Teknolojileri	Tüyap Fuar Merkezi İstanbul	Reed Tüyap Fuarcılık
09.04.2025	12.04.2025	Marble "30. Doğal Taş Ve Teknolojileri Fuarı"	Doğal Taş Ve Teknolojileri	Fuarizmir - Yeni Fuar Alanı	İzfaş İzmir Fuarcılık Hizmetleri
09.04.2025	12.04.2025	Matel - Üretim Tekn., Sac İş., Metal İş. Mak., Lazer-Otomasyon-Robotik Sis., Kaynak Fuarı	Üretim Tekn., Takım Tezg., Metal - Sac İş. Mak., Lazer - Otom. - Robotik Sist., Kaynak Ve Yüzey İş. Tekn., Mak. Ek. Fabrika Don., Tutucular - Kesici Tak., Kalite Kontrol, Ölçüm Cihazları, Cad/Cam Plm Yazılımları, Hidrolik Pnömatik	Tüyap İstanbul	Tüyap Tüm Fuarcılık Yapım
09.04.2025	12.04.2025	Wire Eurasia - 3. Tel Üretimi Ve Tekn. Fuarı	Tel Üretimi Ve Teknolojileri	Tüyap İstanbul	Tüyap Tüm Fuarcılık Yapım
09.04.2025	12.04.2025	Tube Eurasia - 3. Boru, Profil, Tel, Çelik	Boru, Profil, Tel, Çelik Üretimi Ve Teknolojisi	Tüyap İstanbul	Tüyap Tüm Fuarcılık Yapım
09.04.2025	13.04.2025	Naturfest Kamp Karavan Ve Doğa Sp. Fuarı	Kamp Ve Karavan Araçları, Doğa Sporları	Kadir Topbaş Merkezi İstanbul	Prizma Etkinlik Risk Yönetim
10.04.2025	12.04.2025	17. Solarex İstanbul Güneş Enerjisi Fuarı	Güneş Termal Ve Pv Teknolojileri	İstanbul Fuar Merkezi	Voli Fuar Hizmetleri
10.04.2025	13.04.2025	Tedarikçi Buluşması Fuarı	Gıda, Temizlik, Kozmetik, Tekstil, Elektronik	İstanbul Kongre Merkezi	İstanbul Restate Fuar Organizasyon
10.04.2025	13.04.2025	Jojo Caravanport Antalya Karavan ... Fuarı	Karavan, Ekipmanları Kamp Tiny House Outdoor - Modüler Evler	Expo 2016 Kompleksi Antalya	Jojo Fuar Ve Fuarcılık Hizmetleri
10.04.2025	12.04.2025	Mca World Ölçü Kontrol Ve Sistemleri Fuarı	Ölçüm, Kontrol, Otomasyon, Analiz, Mühendislik, Yazılım	İstanbul Fuar Merkezi	Dijiport Uluslararası Fuarcılık
10.04.2025	13.04.2025	15. Van Doğu Anadolu Tar. Hayv. Ve Gıda F.	Tarım, Hayvancılık, Seracılık, Organik Gıda, Sulama	Van Fuar Ve Kongre Merkezi	İpekolu Expo Fuar
11.04.2025	13.04.2025	Med-Breeze (Akdeniz Ülkeleri Turizm Fuarı)	Turizm	Wow Hotel / İstanbul	Asya Fuarcılık Hizmetleri
12.04.2025	20.04.2025	Bursa 22. Kitap Fuarı	Kitap Ve Süreli Yayınlar	Merinos Atatürk Kongre Bursa	Tüyap Bursa Fuarcılık
15.04.2025	19.04.2025	(Model 2025) 52.Uluslararası Mobilya	Mobilya Ve Dekorasyon	İnegöl H.Şahin Kültür Parkı Bursa	Model Fuarcılık Ticaret
16.04.2025	19.04.2025	İjs - İstanbul Jewelry Show 57. İstanbul	Mücevher, Altın, Gümüş, Değerli Taş, Teknolojileri,	İstanbul Fuar Merkezi	Ubm İstanbul Fuarcılık
16.04.2025	18.04.2025	İsaf Exclusive Fuarı Ve Konferansı	7. Güvenlik Ve Ülke Güvenliği Fuarı Ve Konferansı	Sheraton Hotel Ankara	Marmara Tanıtım Fuarcılık
16.04.2025	20.04.2025	Ci Bloom Çağdaş Sanat Hizmet Fuarı	Çağdaş Ve Güncel Sanat	Lütfi Kırdar Kongre İstanbul	İkon Fuarcılık Hizmetleri
16.04.2025	20.04.2025	Mezopotamya Tarım Hayvancılık Fuarı	Tarım, Hayvancılık, Tavukçuluk, Süt Endüstrisi, Veterinerlik	Mezopotamya Fuar Diyarbakır	Diyarbakır Fuarcılık Ve Ticaret

KASIM 2024 - MART 2025 YURTDIŞI FUAR TAKVİMİ

BAŞLAMA	BİTİŞ	FUARIN KONUSU	FUARIN ADI	FUAR YERİ	ORGANİZASYON
03.11.2024	07.11.2024	Endüstriyel Ekipman	Equip Hotel : Hotel Ekipmanları Fuarı	Paris	Reed Expositions
05.11.2024	10.11.2024	Makina ve Teknik	JIMTOF 2024 : Japonya Uluslararası Makina, Takım Tezgahları Fuarı	Tokyo	JMTBA
06.11.2024	10.11.2024	Tarım Hayvancılık	Eima 2024 : Uluslararası Tarım ve Bahçe Makinaları Fuarı	Bologna	Bologna Fiere
12.11.2024	18.11.2024	Elektrik Elektronik	Electronica 2024 : Elektronik Üretim Teknolojileri Fuarı	Münih	Messe Munchen
12.11.2024	14.11.2024	Enerji Isı ve Havalandırma	FILTECH 2024 : Avrupa Pazarı Filtre ve Ayırma Tesisatları	Köln	Filtech Exhibitions
12.11.2024	15.11.2024	Tarım Hayvancılık	EuroTier : Hannover Hayvancılık Fuarı	Hannover	DLG
13.11.2024	14.11.2024	Plastik Kauçuk	Expoplast 2024 : Plastik Teknoloji ve Ürünleri Fuarı	Montreal	CPIA
18.11.2024	22.11.2024	Mobilya	Moskova Mebel 2024 : 34.Uluslararası Mobilya, Donanım ve DöŐeme Fuarı	Moskova	Expocentr
21.11.2024	23.11.2024	Gıda	INTERPOMA : Meyve, Meyve, kurutulmuş, Meyve suyu içecekler Fuarı	Bolzano	Fiera Bolzano
21.11.2024	23.11.2024	Gıda	Interpoma Bolzano : Bolzano Elma Fuarı	Bolzano	Fiera Bolzano
24.11.2024	28.11.2024	Tarım Hayvancılık	SIMA / SIMAGENA : Uluslararası Tarım, Hayvancılık ve Teknolojileri Fuarı	Paris	Comexposium
24.11.2024	27.11.2024	Tarım Hayvancılık	SIMA Paris : Uluslararası Tarım ve Hayvancılık Fuarı	Paris	Comexposium
26.11.2024	29.11.2024	Yapı İnşaat	Bauma China 2024 : İnşaat Vasıtaları ve Yapı Aletleri Fuarı	Şangay	Messe Munchen
02.12.2024	05.12.2024	Otomotiv ve Yan Sanayii	Automechanika Shanghai : Otomotiv ve Otomotiv Yan Sanayi Fuarı	Şangay	Messe Frankfurt
02.12.2024	04.12.2024	Yangın ve Güvenlik	IFSEC 2024 : Güvenlik Fuarı	Londra	UBM
02.12.2024	04.12.2024	Yangın ve Güvenlik	Safety And Health : İş güvenliği Fuarı	Londra	UBM
10.12.2024	12.12.2024	Otomotiv ve Yan Sanayii	Automechanika Middle East : Otomobil, Motor, Karavan Aksam ve Parçaları, Benzin İstasyon Ekipmanları Fuarı	Dubai	Messe Frankfurt
11.12.2024	13.12.2024	Su Teknolojisi	Aquatech China : Su Teknolojisi Fuarı ve Konferansı	Şangay	Amsterdam RAI
06.01.2025	09.01.2025	Kırtasiye	Stationery Fair : Uluslararası Kırtasiye Fuarı	Hong Kong	Tdctrade
07.01.2025	10.01.2025	Elektrik Elektronik	CES 2025 : Tüketici Elektronik Fuarı	Las Vegas	CEA
07.01.2025	09.01.2025	Medika	DUPHAT : Dubai Uluslararası İlaç ve Teknolojileri Konferansı ve Fuarı	Dubai	Index
07.01.2025	09.01.2025	Plastik Kauçuk	ARABPLAST : Uluslararası Arap Plastik ve Kauçuk Fuarı	Dubai	Rasheed Mbayed
07.01.2025	09.01.2025	Reklam	PSI Dusseldorf : Uluslararası Promosyon Ürünleri, Reklamcılık Fuarı	Düsseldorf	Messe Düsseldorf
09.01.2025	12.01.2025	Otomotiv ve Yan Sanayii	Autosport International : Oto Sport Mühendislik Show	Birmingham	Hay Exhibition
09.01.2025	12.01.2025	Tekstil Makinaları	Garmentech 2025 : BangladeŐ Uluslararası Konf. ve Tekstil Mak. ve Aks. Fuarı	Dhaka	Zak Trade
12.01.2025	14.01.2025	Endüstriyel Ekipman	HOGA : Gıda Endüstriyel Ekipman Teknoloji Fuarı	Nurnberg	Messe Nurnberg
12.01.2025	15.01.2025	Hediyelik EŞya	Christmas & Gift Show : Yılbaşı ve Hediyelik EŞya Fuarı	Harrogate	H.I.T.F. Ltd
12.01.2025	16.01.2025	Mobilya	IMM / Möbelmesse : Uluslararası Mobilya Fuarı, DöŐenmiş Mobilyalar	Köln	Koeln Messe
13.01.2025	17.01.2025	Yapı İnşaat	Bau 2025 : Yapı ve İnşaat Fuarı	Münih	Messe Muenchen
14.01.2025	16.01.2025	Elektrik Elektronik	InterSec : Uluslararası Güvenlik Fuarı	Dubai	Messe Frankfurt
14.01.2025	16.01.2025	Elektrik Elektronik	Light Middle East : Uluslararası Dubai Aydınlatma Fuarı	Dubai	Messe Frankfurt
14.01.2025	17.01.2025	Ev Tekstili	HEIMTEXTIL : Uluslararası Ev Tekstil Fuarı	Frankfurt	Messe Frankfurt
14.01.2025	16.01.2025	Yapı İnşaat	Perimeter Protection : Çevre Koruma Fuarı	Nurnberg	Nurnberg Messe
15.01.2025	16.01.2025	Tarım Hayvancılık	LAMMA : Tarım Makineleri, Ekipmanları ve Teknolojisi Fuarı	Birmingham	NEC
16.01.2025	19.01.2025	Halı-Zemin Kaplama	DOMOTEX : Dünya Halı ve Zemin Ürünleri Sanal Fuarı	Hannover	Deutsche Messe
16.01.2025	20.01.2025	Mobilya	Meuble Paris : Mobilya Fuarı	Paris	Salondumeuble
17.01.2025	26.01.2025	Gıda	Grüne Woche (Green Week) : Gıda Sanayisi, Ziraat ve Bahçvanlık Fuarı	Berlin	Messe Berlin
17.01.2025	26.01.2025	Tarım Hayvancılık	International Green Week : Uluslararası Yeşil Hafta Gıda Endüstrisi, Tarım ve Bahçecilik Fuarı	Berlin	Messe Berlin
18.01.2025	26.01.2025	Denizcilik	Boot Düsseldorf : Uluslararası Yatçılık Fuarı	Düsseldorf	Messe Düsseldorf
18.01.2025	22.01.2025	Gıda	Sigep : Dondurma, Tatlıcılık,Şekerleme ve Fırıncılık Fuarı	Rimini	Rimini Fiera
20.01.2025	23.01.2025	Otomotiv ve Yan Sanayii	International Armoured Vehicles : Zirhlı Araçlar ve Yan Sanayi Fuarı	Londra	IQPC
21.01.2025	24.01.2025	Ambalaj	Upakovka 2025 : Uluslararası İşleme, Paketleme ve Baskı Fuarı	Moskova	Expo Centre
21.01.2025	23.01.2025	Kağıt, Matbaa ve Etiket	Paper One Show : Uluslararası Kağıt Fuarı	Abu Dhabi	Al Furat Fuarcılık
21.01.2025	24.01.2025	Plastik Kauçuk	Ruplastica 2025 : Uluslararası Plastik ve Kauçuk Fuarı	Moskova	Expo Centre
22.01.2025	26.01.2025	Turizm	FİTUR 2025 : Uluslararası Turizm Fuarı	Madrid	IFEMA
23.01.2025	25.01.2025	Deri Ayakkabı	Inter Leather Cairo : 19. Kahire Uluslararası Deri ve Aksesuar Fuarı	Kahire	Pyramid Group Fairs
23.01.2025	27.01.2025	Gıda	SIRHA Lyon : Lyon Gıda Fuarı	Lyon	GL-EVENT
23.01.2025	27.01.2025	Gıda	Sirha : Uluslararası Lyon Gıda Fuarı	Lyon	SepelCom
23.01.2025	26.01.2025	Hediyelik EŞya	HOMI Milano : Uluslararası Hediyelik EŞya Fuarı	Milano	Fiera Milano
27.01.2025	29.01.2025	Gıda	MILLESIME BIO : Organik Üzümlerden Yapılmış Uluslararası & Profesyonel Şarap Fuarı	Montpellier	Wanadoo
27.01.2025	30.01.2025	Medika	Arab Health : Medikal ve Sağlık Fuarı	Dubai	Informa
28.01.2025	31.01.2025	Çiçekçilik	IPM Essen : Çiçekçilik, Tarım ve Peysaj Fuarı	Essen	Messe Essen
28.01.2025	01.02.2025	Oyuncak	Spielwarenmesse Toy Fair : Uluslararası Oyuncak Fuarı	Nürnberg	Spielwarenmesse
30.01.2025	01.02.2025	Medika	IMCAS Paris : IMCAS Dünya Dermatoloji, Plastik Cerrahi Kongresi	Paris	IMCAS
31.01.2025	02.02.2025	Optik	OPTI München : Uluslararası Gözlük ve Optik Fuarı	Münih	Messe München
02.02.2025	05.02.2025	Gıda	ISM : Uluslararası Şekerleme Fuarı	Köln	Koeln Messe
02.02.2025	05.02.2025	Gıda	ProSweets : Şekerleme Fuarı	Köln	Koeln Messe
02.02.2025	05.02.2025	Hediyelik EŞya	SFB Spring Fair Birmingham : Ev EŐyaları, Hediyelik EŞya, Mücevherat Fuarı	Birmingham	Emap Connect
03.02.2025	07.02.2025	Gıda	PRODEXPO 2025 : Uluslararası Gıda, İçecek, Gıda Hammaddeleri Fuarı	Moskova	Expo Centre
03.02.2025	07.02.2025	Gıda	Prodexpo : Uluslararası Gıda ve İçecek ve Gıda Hammaddeleri Fuarı	Moskova	Expocentr
04.02.2025	07.02.2025	Bilgisayar	ISE Integrated Systems Europe : Bilgisayar ve Görüntüleme Teknolojileri Fuarı	Barcelona	Integrated Systems
04.02.2025	06.02.2025	Dental	AEEDC Dubai : DiŐ Konferansı ve Arap DiŐ Sergisi	Dubai	Index Holding
04.02.2025	06.02.2025	Halı-Zemin Kaplama	Surface Design Show : Zemin Fuarı	Londra	Expomedias UK
04.02.2025	08.02.2025	Mobilya	Stockholm Furniture : İsveç Uluslararası Mobilya ve Aydınlatma Fuarı	Stockholm	Stockholmsmässan
05.02.2025	07.02.2025	Gıda	Fruit Logistica : Berlin Sebze ve Meyve Fuarı	Berlin	Messe Berlin
07.02.2025	11.02.2025	Hediyelik EŞya	Ambiente : Uluslararası Hediyelik EŞya ve Züccaciye Fuarı	Frankfurt	Frankfurt Messe
08.02.2025	10.02.2025	Optik	Mido : Uluslararası Optik ve Teknolojileri Fuarı	Milano	EFOP
08.02.2025	10.02.2025	Spor	Spoga Horse : Uluslararası Atlı Spor Ekipmanları Ticaret Fuarı	Köln	Koelnmesse
09.02.2025	11.02.2025	Turizm	BIT MILANO : BIT Milano Turizm Fuarı	Milano	Fiera Milano

KASIM 2024 - MART 2025 YURTDIŞI FUAR TAKVİMİ

BAŞLAMA	BİTİŞ	FUARIN KONUSU	FUARIN ADI	FUAR YERİ	ORGANİZASYON
11.02.2025	14.02.2025	Enerji Isı ve Havalandırma	AquaTherm Moscow : Isıtma, hav., klima, su, sıhhi teçh., çevre tekn. ve havuz Fuarı	Moskova	Reed Expo
11.02.2025	13.02.2025	Enerji Isı ve Havalandırma	E-World : Enerji,Su Fuarı ve Kongresi	Essen	Messe Essen
11.02.2025	14.02.2025	Gıda	BIOFACH : BioFach, IFOAM'un kontrolündeki, dünyanın en büyük organik fuarıdır.	Nurnberg	NurnbergMesse
12.02.2025	15.02.2025	Yapı İnşaat	BUDMA : Uluslararası Yapı Fuarı	Poznan	MTP
13.02.2025	15.02.2025	Tekstil	GarTex Texprocess : Uluslararası Tekstil ve Konfeksiyon Makinaları Fuarı	Mumbai	MEX Exhibitions
15.02.2025	17.02.2025	Elektrik Elektronik	Dpes Sign Expo China : Digital Baskı ve Reklam Fuarı	Guangzhou	Poly World Xuanhua Ex.
15.02.2025	18.02.2025	Yapı İnşaat	BIG 5 CONSTURCT SAUDI : Yapı İnşaat Fuarı	Riyad	Dmg Events
17.02.2025	19.02.2025	Elektrik	Led China : Led Aydınlatma Fuarı	Shenzhen	Trust Exhibition
17.02.2025	21.02.2025	Gıda	Gulfood 2025 : Uluslararası Gıda ve Otel Ekipmanları Fuarı	Dubai	DWTC
18.02.2025	20.02.2025	Perakende	Eurocis Dusseldorf : Avrupa Güvenlik ve Perakende Fuarı	Düsseldorf	Messe Dusseldorf
19.02.2025	21.02.2025	Demir Çelik	Semicon Korea : Yarı İletken Araçlar ve Gereçler Fuarı	Seul	Semicon
19.02.2025	23.02.2025	Turizm	F.R.E.E : Uluslararası Seyahat, Karavan ve Yat Fuarı	Münih	Messe Muenchen
19.02.2025	21.02.2025	Turizm	Satte New Delhi : Hindistan Turizm ve Seyahat Fuarı	New Delhi	Cross Section
20.02.2025	22.02.2025	Optik	SIOF : 19.Optik Fuarı	Şangay	Orient
21.02.2025	24.02.2025	Kuyumculuk	Inhorgenta Europe : Saatler, Mücevherat, Değerli Taşlar, İnciler ve Teknoloji Fuarı	Münih	Messe München
22.02.2025	02.03.2025	Tarım Hayvancılık	SIA : Uluslararası Tarım Hayvancılık Fuarı	Paris	comexpodium
23.02.2025	25.02.2025	Tarım Hayvancılık	SANA Food : Biyolojik Tarım Fuarı	Bologna	BolognaFiere
24.02.2025	27.02.2025	Elektrik Elektronik	GET Show Guangzhou : Uluslararası Eğlence Endüstriyi Ticaret Fuarı	Guangzhou	SCEE
24.02.2025	28.02.2025	Seramik ve Banyo	CEVISAMA 2025 : Mimari Seramik, Banyo ve Mutfak Mob., Hammadde, Cam Fuarı	Valencia	UNEX
24.02.2025	26.02.2025	Silah	Enforce Tac : Savunma ve Güvenlik Fuarı	Nurnberg	Messe Nurnberg
25.02.2025	27.02.2025	Boya ve Kimyasal	Interlakokrasna 2025 : Uluslararası Boya ve Kaplama Fuarı	Moskova	Expo Centre
25.02.2025	28.02.2025	Enerji Isı ve Havalandırma	CLIMATE WORLD 2025 : Uluslararası İhtisas HVAC Fuarı	Moskova	Expo Centre
25.02.2025	27.02.2025	Enerji Isı ve Havalandırma	INTERSOLAR : Solar Enerji Fuarı	San Diego, CA	Solar Promotion
25.02.2025	28.02.2025	Enerji Isı ve Havalandırma	UZBUILD : Uluslararası Bina ve İnşaat, İç Mekanları, Isıtma ve Havalandırma Fuarı	Taşkent	ITECA
25.02.2025	27.02.2025	Makina ve Teknik	AsiaMold 2025 : Endüstriyel Kalıp Fuarı	Guangzhou	Demat
25.02.2025	27.02.2025	İNşaat	Kitchen Bath Ind. Show (KBIS) : Uluslararası Mutfak Banyo Endüstri Fuarı	Las Vegas	NKBA
26.02.2025	28.02.2025	Gıda	Tokyo Health Industry Show : Japonya'nın organik ürünleri kapsayan sağlık ür.fuarı.	Tokyo	Cmpjapan
27.02.2025	02.03.2025	Avcılık	IWA & Outdoor Classics : Uluslararası Av Ürünleri Ve Av Silahları Fuarı	Nurnberg	Nurnberg Messe
27.02.2025	02.03.2025	Otomotiv ve Yan Sanayii	Erbil Autoshow : Uluslararası Otomotiv, Otomotiv Yan Sanayi ve Ticari Araçlar Fuarı	Erbil	Pyramids Fuarcılık
01.03.2025	04.03.2025	Mobilya	MIFF 2025 : Malezya Uluslararası Mobilya Fuarı	Kuala Lumpur	MIFF Sdn Bhd
03.03.2025	06.03.2025	Dental	Dental South China : Uluslararası Güney Çin Dış Fuarı	Guangzhou	STE
03.03.2025	06.03.2025	Elektrik Elektronik	Mobile World Congress (3GSM) : Mobil İletişim Konferansı ve Sergisi	Barcelona	GSM Association
04.03.2025	06.03.2025	Ambalaj	Sino-Pack : Çin Uluslararası Ambalajlama Makineleri ve Malzemeleri Fuarı	Guangzhou	Adsale
04.03.2025	08.03.2025	Kuyumculuk	Jewellery Show : Uluslararası Mücevher Fuarı	Hong Kong	Tdctrade
04.03.2025	06.03.2025	Plastik Kauçuk	Jec Europe : Kompozit hammaddeleri, ürünleri ve teknolojileri fuarı	Paris	JEC
04.03.2025	07.03.2025	Reklam	APPPEXPO Shanghai : Çin Dijital Baskı Endüstriyi Fuarı	Şangay	App Expo
04.03.2025	06.03.2025	Turizm	ITB Berlin : Almanya Turizm Fuarı	Berlin	Messe Berlin
05.03.2025	07.03.2025	Medika	MEDICAL JAPAN : Uluslararası Tıp Fuarı	Osaka	INTEX Osaka
05.03.2025	07.03.2025	Oyuncak	IBTE Guangzhou : Guangzhou Uluslararası Bebek Ürünleri ve Oyuncakları Fuarı	Guangzhou	Chaoyu Expo
06.03.2025	09.03.2025	Mobilya Dekorasyon	IFEX 2025 : Endenozya Uluslararası Mobilya Fuarı	Jakarta	HIMKI
06.03.2025	12.03.2025	Spor	Equitana Open air : At ve Binicilik Fuarı	Essen	Reedexpo
07.03.2025	09.03.2025	Hobi Malzemeleri	H+H Cologne : Uluslararası Yaratıcı El Sanatları ve Hobi Fuarı	Köln	Köln Messe
07.03.2025	09.03.2025	Tarım Hayvancılık	Animals Show : Paris Evcil Hayvan Fuarı	Paris	Exposalons
11.03.2025	13.03.2025	Bahçe Mobilya	Asia Pacific Sourcing : Ev ve Bahçe Ürünler Fuarı	Köln	Koeln Messe
11.03.2025	13.03.2025	Elektrik Elektronik	Embeddedworld Nürnberg: Uluslararası Elektronik Sist., Güvenlik ve Tic. Sanal Fuarı	Nürnberg	Nurnberg Messe
11.03.2025	13.03.2025	Gıda	EUROGASTRO : Gastronomi Endüstriyi Fuarı	Varşova	MT Targi
11.03.2025	14.03.2025	Gıda	FOODEX JAPAN : Uluslararası İçecek ve Gıda Ürünleri Sergi - Fuarı	Tokyo	Makuhari Messe
11.03.2025	13.03.2025	Kağıt, Matbaa ve Etiket	ICE Europe : Uluslararası Rafine Kağıt ve Kağıt İşleme Dönüşüm Fuarı	Münih	Nimble shows Media
11.03.2025	13.03.2025	Lojistik Depolama	Lojimat : Mekanik Ambalajlama, paketleme teknolojisi Fuarı	Stuttgart	EUROEXPO
11.03.2025	14.03.2025	Makina ve Teknik	Global Industrie : Uluslararası Endüstriyel Yan Sanayi Fuarı	Lyon	GL Event
11.03.2025	14.03.2025	Makina ve Teknik	MIR STEKLA 2024 : Uluslararası Cam ür., İmalat, İşleme ve Son İşlem Tekn. Fuarı	Moskova	Expo Centre
11.03.2025	14.03.2025	Tekstil	INLEGMASH 2025 : Uluslararası Tekstil ve Konfeksiyon Sanayi Ekipmanları Fuarı	Moskova	Expo Centre
11.03.2025	14.03.2025	Yapı İnşaat	MIPIM : Uluslararası Emlak Fuarı	Cannes	MipimWorld
11.03.2025	14.03.2025	Yapı İnşaat	Mir Stekla : Yapı Teknolojileri ve Makineleri, İç Dizayn Fuarı	Moskova	ZAO Expocentr
11.03.2025	14.03.2025	Yapı İnşaat	RosBuild 2025 : Rus İnşaat Haftası. Uluslararası İnşaat ve Kaplama Malz. ve Tekn. Fuarı	Moskova	Expo Centre
12.03.2025	14.03.2025	Deri	Fashion Accesior : Moda Aksesuarları Fuarı	Hong Kong	APLF
12.03.2025	14.03.2025	Deri, Ayakkabı ve Kürk	APFL LEATHER Hong Kong : Uluslararası Hong Kong Deri Fuarı	Hong Kong	Informa Markets
12.03.2025	16.03.2025	Makina ve Teknik	I.H.M. : Metal işleme ve makina Sanayii Fuarı	Münih	GHM Gesellschaft
14.03.2025	18.03.2025	Endüstriyel Ekipman	Internorga : Fırıncılık, Hotel Ekipmanları ve Endüstriyel Ekipmanlar Fuarı	Hamburg	Hamburg Messe
14.03.2025	16.03.2025	Turizm	Holiday World : Orta Avrupa Turizm Fuarı	Prag	Incheba
14.03.2025	16.03.2025	Turizm	Holiday World 2024 : Turizm Fuarı	Prag	ABF Expo
14.03.2025	16.03.2025	Yapı İnşaat	BAUMESSE NRW : Yapı Emlak Fuarı	Dortmund	Eco System
16.03.2025	18.03.2025	Gıda	PROWEIN : Uluslararası Şarap Ticaret Fuarı	Düsseldorf	Messe dusseldorf
16.03.2025	19.03.2025	Mermer	Xiamen Stone : Çin - Xiamen Uluslararası Mermer ve Taş Fuarı	Xiamen	Jinhongxin
17.03.2025	21.03.2025	Enerji Isı ve Havalandırma	ISH : Isıtma, Soğutma ve Havalandırma Sanal Fuarı	Frankfurt	Frankfurt Messe
17.03.2025	19.03.2025	Gıda	IFE : Londra Gıda Fuarı	Londra	Fresh RM
17.03.2025	19.03.2025	Turizm	INTOURMARKET : Uluslararası Seyahat Fuarı	Moskova	Expotour Ltd.
18.03.2025	20.03.2025	Elektrik	CABEX : Uluslararası Kablo ve Tel Ürünleri Fuarı	Moskova	MVK
18.03.2025	20.03.2025	Elektrik Elektronik	AMPER : Elektrik, Elektronik ve Aydınlatma ürünleri fuarı.	Brno	Terinvest
18.03.2025	21.03.2025	Ev Tekstili	Hometextile China : Ev Tekstili Fuarı	Guangzhou	CIFF

DÖNEM SONU DOLAR KURLARI (DÖVİZ ALIŞ)

Kaynak: Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası

	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık
1990	2.347	2.408	2.484	2.521	2.590	2.654	2.669	2.689	2.733	2.775	2.811	2.297
1991	3.041	3.330	3.700	3.953	4.050	4.330	4.395	4.591	4.718	4.924	5.062	5.074
1992	5.486	5.867	6.241	6.593	6.820	6.868	7.058	7.050	7.317	7.838	8.241	8.555
1993	8.814	9.185	9.451	9.649	10.123	10.860	11.531	11.746	12.081	12.967	13.723	14.458
1994	17.203	18.260	22.137	34.086	31.730	31.163	31.016	32.950	34.038	35.823	36.323	34.418
1995	40.393	41.371	41.726	42.268	42.588	43.803	44.880	47.843	48.883	50.985	54.462	59.501
1996	62.503	65.786	70.574	74.235	78.029	81.281	82.795	85.802	91.328	95.632	101.321	107.505
1997	115.210	121.830	127.050	134.580	139.720	147.690	158.660	165.410	173.210	181.240	193.420	205.110
1998	214.190	228.50	241.630	248.550	255.940	264.880	269.260	276.020	276.210	285.080	302.360	313.707
1999	330.605	350.713	367.383	388.375	404.642	419.339	425.934	442.953	458.392	477.319	513.672	540.098
2000	557.882	572.057	588.06	609.305	614.742	618.098	635.514	653.448	665.885	682.686	682.101	671.765
2001	676.431	920.678	1.020,560	1.137,693	1.206,147	1.252,773	1.323,108	1.358,232	1.518,666	1.587,404	1.473,969	1.446,638
2002	1.305,340	1.386,051	1.337,794	1.331,884	1.438,010	1.569,143	1.688,194	1.621,347	1.650,456	1.662,511	1.535,339	1.639,745
2003	1.635,530	1.588,579	1.700,073	1.567,279	1.419,761	1.407,647	1.411,817	1.392,790	1.384,378	1.478,911	1.455,285	1.393,278
2004	1.337,001	1.321,306	1.310,219	1.417,299	1.492,017	1.480,911	1.462,654	1.502,122	1.497,349	1.470,153	1.426,013	1.342,500
2005	1.3295	1.2785	1.3462	1.3844	1.355	1.3337	1.3212	1.3473	1.3422	1.3417	1.3575	1.3422
2006	1.3199	1.3061	1.3417	1.3155	1.5601	1.5697	1.4811	1.4478	1.4971	1.4541	1.4458	1.4056
2007	1.4135	1.4131	1.3801	1.3607	1.3166	1.3046	1.2746	1.2914	1.2048	1.1716	1.1715	1.1593
2008	1.1681	1.1906	1.3064	1.2849	1.2067	1.2186	1.1564	1.1746	1.2316	1.5603	1.5624	1.5218
2009	1.6345	1.6874	1.6682	1.5786	1.5345	1.5247	1.4691	1.4956	1.4770	1.4826	1.4825	1.4873
2010	1.4831	1.5361	1.5157	1.4739	1.5665	1.5747	1.5431	1.5209	1.4435	1.4216	1.4999	1.5376
2011	1.5991	1.5928	1.5363	1.5141	1.5939	1.6302	1.6733	1.7454	1.8601	1.7458	1.8409	1.8889
2012	1.7640	1.7375	1.7729	1.7849	1.8404	1.8065	1.7864	1.8111	1.7847	1.7853	1.7774	1.7708
2013	1.7548	1.7955	1.8087	1.7963	1.8842	1.9248	1.9309	2.0311	2.0365	1.9895	2.0174	2.1304
2014	2.2696	2.2129	2.1557	2.1154	1.8842	2.1226	2.1333	2.1584	2.2772	2.2027	2.2102	2.3269
2015	2.4176	2.5077	2.6134	2.6559	2.6587	2.6850	2.7839	2.9179	3.0251	2.9149	2.9109	2.9181
2016	2.9609	2.9612	2.8249	2.8014	2.9515	2.8848	3.0125	2.9544	3.004	3.1024	3.4174	3.5192
2017	3.7874	3.6078	3.6362	3.5504	3.5334	3.5168	3.5226	3.4782	3.5521	3.7754	3.9390	3.7719
2018	3.7540	3.7997	3.9489	4.0399	4.4808	4.5607	4.8999	6.5498	5.9902	5.4981	5.1570	5.2810
2019	5.2109	5.3177	5.6284	5.9563	5.8613	5.7551	5.5227	5.8140	5.6437	5.7083	5.7403	5.9400
2020	5.9726	6.2259	6.5696	6.9719	6.8138	6.8432	6.9372	7.3261	7.7522	8.3082	7.7892	7.4194
2021	7.3216	7.3708	8.3258	8.2311	8.4990	8.6803	8.4139	8.3043	8.8785	9.4813	12.9387	13.3290
2022	13.4015	13.8286	14.6371	14.7852	16.3876	16.6614	17.8939	18.1704	18.5187	18.5915	18.6194	18,6983
2023	18.7878	18.8647	19.1532	19.4268	20.6632	25.8231	26.9323	26.6658	27.3767	28.2366	28.8209	29.4382
2024	30.2952	31.1597	32.2854	32.3091	32.1339	32.8262	33.0835	33.9233	34.1210	34.1787		

NOT: Günlük kur uygulamasının başladığı Mayıs 1981'den önce dövizlerin değerinin, siyasi kararlarla belirlendiğinin dikkate alınması gereklidir. Ocak 2005'ten itibaren TL'ye göre düzenlenmiştir. Her ayın son günü alınmıştır.

DÖNEM SONU EURO KURLARI (Döviz alış)

Kaynak: Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası

	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık
2005	1.7321	1.6985	1.7757	1.7737	1.7077	1.6167	1.6862	1.6433	1.6195	1.6417	1.5961	1.6044
2006	1.5983	1.5511	1.6254	1.6506	2.0081	1.9963	1.8897	1.8609	1.8964	1.8461	1.9081	1.8515
2007	1.8296	1.8646	1.8383	1.8517	1.7705	1.7585	1.7473	1.7658	1.7086	1.6925	1.7295	1.706
2008	1.7357	1.8098	2.0643	1.9994	1.8706	1.9248	1.8055	1.7314	1.8065	1.9873	2.0039	2.1332
2009	2.1027	2.1361	2.2163	2.1032	2.1555	2.1523	2.0735	2.1358	2.1611	2.1977	2.2297	2.1427
2010	2.0717	2.0861	2.0405	1.9616	1.9404	1.9217	1.9596	1.9278	1.9693	1.9781	1.9624	2.0551
2011	2.1842	2.2026	2.1822	2.2496	2.2769	2.3492	2.3880	2.5186	2.5128	2.4451	2.4518	2.4438
2012	2.3260	2.3378	2.3664	2.3132	2.2840	2.2742	2.1929	2.2750	2.3084	2.3210	2.3114	2.3479
2013	2.3787	2.3560	2.3189	2.3485	2.4498	2.5137	2.5608	2.6930	2.7502	2.7200	2.7454	2.9344
2014	3.0726	3.0477	2.9699	2.9252	2.4498	2.8979	2.8560	2.8451	2.8746	2.7662	2.7535	2.8272
2015	2.7397	2.8148	2.8125	2.9709	2.9146	2.9982	3.0561	3.2716	3.3941	3.2068	3.0795	3.1838
2016	3.2292	3.2302	3.2090	3.1908	3.2881	3.2078	3.3446	3.2910	3.3548	3.3993	3.6364	3.7099
2017	4.0558	3.8291	3.8921	3.8744	3.9558	4.0126	4.1325	4.1046	4.1924	4.3942	4.6663	4.5155
2018	4.6728	4.6439	4.8673	4.8917	5.2431	5.3092	5.7456	7.6428	6.9505	6.2373	5.8679	6.0422
2019	5.9871	6.0576	6.3188	6.6730	6.5320	6.5507	6.1574	6.4407	6.1671	6.3830	6.3175	6.6741
2020	6.5864	6.8592	7.2107	7.5827	7.5770	7.6720	8.1481	8.7284	9.0835	9.6985	9.3306	9.1164
2021	8.8718	8.9420	9.7688	9.9545	10.3629	10.3249	10.0084	9.8228	10.2933	10.9980	14.6798	15.0867
2022	14.9636	15.4724	16.2855	15.6139	17.5702	17.3701	18.2977	18.1574	18.1395	18.4742	19.2824	19,9349
2023	20.3458	20.0042	20.8450	21.3604	22.0582	28.1540	29.6989	29.0184	29.0305	30.0552	31.5154	32,5739
2024	32.7884	33.7686	34.8023	34.6230	34.8283	35.1284	35.8145	37.6723	38.1714	37.1235		

NOT: Ocak 2005'ten itibaren YTL'ye göre düzenlenmiştir.

YILLARA GÖRE ENFLASYON

Kaynak: TÜİK

YIL	ÜFE-Toptan Eşya Fiyatları (%)		TÜFE-Tüketici fiyatları (%)		YIL	ÜFE-Toptan Eşya Fiyatları (%)		TÜFE-Tüketici fiyatları (%)	
	Yıl sonu	12 Aylık Ortalama	Yıl sonu	12 Aylık Ortalama		Yıl sonu	12 Aylık Ortalama	Yıl sonu	12 Aylık Ortalama
1989	62,3	64,0	64,3	63,3	2007	5,94	6,31	8,39	8,76
1990	48,6	52,3	30,4	60,3	2008	8,11	12,72	10,06	10,44
1991	59,2	55,3	71,1	66,0	2009	5,93	1,23	6,53	6,25
1992	61,4	62,1	66,0	70,1	2010	8,87	8,52	6,40	8,57
1993	60,3	58,4	71,1	66,1	2011	13,33	11,09	10,45	6,47
1994	149,6	120,7	125,5	106,3	2012	2,45	6,09	6,16	8,89
1995	65,6	86,0	76,0	89,1	2013	6,97	4,48	7,40	7,49
1996	84,9	75,9	79,8	80,4	2014	6,36	10,25	8,17	8,85
1997	91,0	81,8	99,1	85,7	2015	5,71	5,28	8,81	7,67
1998	54,3	71,8	69,7	84,6	2016	9,94	4,30	8,53	7,78
1999	62,9	53,1	68,8	64,9	2017	15,47	15,82	11,92	11,14
2000	32,7	51,4	39,0	54,9	2018	33,64	27,01	20,30	16,33
2001	88,6	61,6	68,5	54,4	2019	7,36	17,56	11,84	15,18
2002	30,8	50,1	29,7	45,0	2020	25,15	12,18	14,60	12,28
2003	13,9	25,6	18,4	25,3	2021	79,89	43,86	36,08	19,06
2004	13,8	11,1	9,3	10,6	2022	97,72	128,47	64,27	72,31
2005	2,66	5,89	7,72	8,18	2023	44,22	49,93	64,77	53,86
2006	11,58	9,34	9,65	9,6					

(2005 yılından itibaren üretici fiyat artışlarını göstermektedir.)

AYLIK TÜKETİCİ FİYAT ARTIŞLARI - TÜFE (%)

Kaynak: TÜİK

	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık
1997	5,9	5,7	5,4	6,6	4,7	2,9	6,3	6,2	7,3	8,3	6,6	5,1
1998	7,2	4,4	4,3	4,7	3,5	2,4	3,4	4	6,7	6,1	4,3	3,3
1999	4,8	3,2	4,1	4,9	2,9	3,3	3,8	4,2	6	6,3	4,2	5,9
2000	4,9	3,7	2,9	2,3	2,2	0,7	2,2	2,2	3,1	3,1	3,7	2,5
2001	2,5	1,8	6,1	10,3	5,1	3,1	2,4	2,9	5,9	6,1	4,2	3,2
2002	5,3	1,8	1,2	2,1	0,6	0,6	1,4	2,2	3,5	3,3	2,9	1,6
2003	2,6	2,3	3,1	2,1	1,6	-0,2	-0,4	0,2	1,9	1,4	1,6	0,9
2004	0,66	0,52	0,96	0,49	0,44	-0,14	0,47	0,77	0,94	2,24	1,32	0,32
2005	0,55	0,02	0,26	0,71	0,92	0,1	-0,57	0,85	1,02	1,79	1,4	0,42
2006	0,75	0,22	0,27	1,34	1,88	0,34	0,85	-0,44	1,29	1,27	1,29	0,23
2007	1	0,43	0,92	1,21	0,5	-0,24	-0,73	0,02	1,03	1,81	1,95	0,22
2008	0,8	1,29	0,96	1,68	1,49	-0,36	0,58	-0,24	0,45	2,6	0,83	-0,41
2009	0,29	-0,34	1,1	0,02	0,64	0,11	0,25	-0,3	0,39	2,41	1,27	0,53
2010	1,85	1,45	0,58	0,6	-0,56	-0,36	-0,48	0,40	1,23	1,23	1,83	-0,3
2011	0,41	0,73	0,42	0,87	2,42	-1,43	-0,41	0,73	0,75	3,27	1,73	0,58
2012	0,56	0,56	0,41	1,52	-0,21	-0,90	-0,23	0,56	1,03	1,96	0,38	0,38
2013	1,65	0,30	0,66	0,42	0,15	0,78	0,31	-0,10	0,77	1,80	0,01	0,46
2014	1,72	0,43	1,13	1,34	0,40	0,31	0,45	0,09	0,14	1,90	0,18	-0,44
2015	1,10	0,71	1,19	1,63	0,56	-0,51	0,09	0,04	0,89	1,55	0,67	0,21
2016	1,82	-0,02	-0,04	0,78	1,48	0,47	1,16	0,29	0,18	1,44	0,52	1,64
2017	2,46	0,81	1,02	1,31	0,45	-0,27	0,15	0,52	0,65	2,08	1,49	0,69
2018	1,02	0,73	0,99	1,87	1,62	2,61	0,55	2,30	6,30	2,67	-1,44	-0,40
2019	1,06	0,16	1,03	1,69	0,95	0,03	1,36	0,86	0,99	2,00	0,38	0,74
2020	1,35	0,35	0,57	0,85	1,36	1,13	0,58	0,86	0,97	2,13	2,30	1,25
2021	1,68	0,91	1,08	1,68	0,89	1,94	0,58	1,12	1,25	2,39	3,51	13,58
2022	11,1	4,81	5,46	7,25	2,98	4,95	2,37	1,46	3,08	3,54	2,88	1,18
2023	6,65	3,15	2,29	2,39	0,04	3,92	9,49	9,09	4,75	3,43	2,53	2,93
2024	6,70	4,53	3,16	3,18	3,37	1,64	3,23	2,47	2,97	2,88		

TOPTAN EŞYA FİYAT ARTIŞLARI (%)

Kaynak: TÜİK

	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık
1997	5,6	6,2	6	5,5	5,2	3,4	5,3	5,3	6,3	6,7	5,6	5,4
1998	6,5	4,6	4	4	3,3	1,6	2,5	2,4	5,3	4,1	3,4	2,5
1999	3,6	3,4	4	5,3	3,2	1,8	4	3,3	5,9	4,7	4,1	6,8
2000	5,8	4,1	3,1	2,4	1,7	0,3	1	0,9	2,3	2,8	2,4	1,9
2001	2,3	2,6	10,1	14,4	6,3	2,9	3,3	3,5	5,4	6,7	4,2	4,1
2002	4,2	2,6	1,9	1,8	0,4	1,2	2,7	2,1	3,1	3,1	1,6	2,6
2003	5,6	3,1	3,2	1,8	-0,6	-1,9	-0,5	-0,2	0,1	0,6	1,7	0,6
2004	2,6	1,6	2,1	2,6	0	-1,1	-1,5	0,8	1,8	3,2	0,8	0,1

AYLIK ÜRETİCİ FİYAT ARTIŞLARI - ÜFE (%)

Kaynak: TÜİK

	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık
2006	1,96	0,26	0,25	1,94	2,77	4,02	0,86	-0,75	-0,23	0,45	-0,29	-0,12
2007	-0,05	0,95	0,097	0,8	0,39	-0,11	0,06	0,85	1,02	-0,13	0,89	0,15
2008	0,42	2,56	3,17	4,5	2,12	0,32	1,25	-2,34	-0,9	0,57	-0,03	-3,54
2009	0,23	1,17	0,29	0,65	-0,05	0,94	-0,71	0,42	0,62	0,28	1,29	0,66
2010	0,58	1,66	1,94	2,35	-1,15	-0,50	-0,16	1,15	0,51	0,51	1,21	1,31
2011	2,36	1,72	1,22	0,61	0,15	0,01	-0,03	1,76	1,55	1,66	0,65	1,0
2012	0,38	-0,09	0,36	0,08	0,53	-1,49	-0,31	0,26	1,03	0,17	1,66	-0,12
2013	0,18	-0,13	0,81	-0,51	1,00	1,46	0,99	0,04	0,88	0,69	0,62	1,11
2014	3,32	1,38	0,74	0,09	-0,52	0,06	0,73	0,42	0,85	0,92	0,79	-0,76
2015	0,33	1,20	1,05	1,43	1,11	0,25	-0,32	0,98	1,53	-0,20	-1,42	-0,33
2016	1,82	-0,02	-0,04	0,78	1,48	0,47	1,16	0,29	0,18	1,44	0,52	1,64
2017	3,98	1,26	1,04	0,76	0,52	0,07	0,72	0,85	0,24	1,71	2,02	1,37
2018	0,99	2,68	1,54	2,60	3,79	3,03	1,77	6,60	10,88	0,91	-2,53	-2,22
2019	0,45	0,09	1,58	2,98	2,67	0,09	-0,99	-0,59	0,13	0,17	-0,08	0,69
2020	1,84	0,48	0,87	1,28	1,54	0,69	1,02	2,35	2,65	3,55	4,08	2,36
2021	2,66	1,22	4,13	4,34	3,92	4,01	2,46	2,72	1,55	5,24	9,99	19,08
2022	10,45	7,22	9,19	7,67	8,76	6,77	5,17	2,41	4,78	7,83	0,74	-0,24
2023	4,15	1,56	0,44	0,81	0,65	6,50	8,23	5,89	3,40	1,94	2,81	1,14
2024	4,14	3,74	3,29	3,60	1,96	1,38	1,94	1,68	3,01	1,29		



SANAYİCİNİN SESİ



ÇERKEZKÖY ORGANİZE[®]
SANAYİ BÖLGESİ



Özel ÇOSB Mesleki ve
Teknik Anadolu Lisesi



ÇOSB Endüstriyel
Atık Su Arıtma Tesisi



Konferans Salonu



İtfaiye



ÇOSB Zihinsel Engelliler
Korumalı İşyeri Atölye ve
Yaşam Merkezi (ZEKA)

**ÜLKEMİZ İÇİN ÜRETİYOR,
HALKIMIZ İÇİN KALKINIYORUZ**

www.cosb.org.tr