

ÇOSB'nin geldiği son nokta YEŞİL OSB





ÇOSB SINAV VE
BELGELENDİRME MERKEZİ

**Mesleki Yeterlilik Belgenizi Almaya
Hazır Mısınız?**



ÇOSB Sınav ve Belgelendirme Merkezi mesleki yeterlilik sınavlarının uygulanması ve çalışanların belgelendirilmesi amacı ile ÇOSB Müdürlüğü bünyesinde kurulmuş olup "Tekstil, Hazır Giyim, Deri" ile "Ulaştırma, Lojistik ve Haberleşme" sektörlerinde faaliyetlerine başlamıştır.

KAPSAMIMIZDA YER ALAN MESLEKLER

TEKSTİL, HAZIR GİYİM, DERİ SEKTÖRÜ

11UY0039-3/02 ÖN İPLİK OPERATÖRÜ (Seviye 3)

- 11UY0039-3/B2 Tarak Şeridi Üretimi
- 11UY0039-3/B3 Cer Şeridi Üretimi
- 11UY0039-3/B4 Çekme Bandı Üretimi
- 11UY0039-3/B5 Penye Vatkası Üretimi
- 11UY0039-3/B6 Penye Şeridi Üretimi
- 11UY0039-3/B7 Penyöz Bandı Üretimi
- 11UY0039-3/B8 Fitol Üretimi
- 11UY0039-3/B9 Finisör Fitol Üretimi

11UY0039-4/02 ÖN İPLİK OPERATÖRÜ (Seviye 4)

- 11UY0039-4/B4 Çekme Bandı Üretimi

11UY0036-2/02 İPLİK BİTİM İŞLERİ OPERATÖRÜ (Seviye 3)

- 11UY0036-2/B1 İplik Bobinleme
- 11UY0036-2/B2 İplik Katlama
- 11UY0036-2/B3 İplik Büküm
- 11UY0036-2/B4 İplik Fikseleme

11UY0037-2/02 İPLİK EĞİRME OPERATÖRÜ (Seviye 3)

- 11UY0037-2/B1 Ring İplik Eğirme
- 11UY0037-2/B2 Open-End İplik Eğirme
- 11UY0037-2/B3 Hava Jetli İplik Eğirme

11UY0038-4/02 İPLİK OPERATÖRÜ (Seviye 4)

- 11UY0038-4/B1 Ring İplik Üretimi ve İplik Bobinleme
- 11UY0038-4/B2 Open-End İplik Üretimi
- 11UY0038-4/B4 İplik Katlama ve Bükme

19UY0397-3/00 ATKILI ÖRME OPERATÖRÜ (Seviye 3)

- 19UY0397-3/B1 Yuvarlak Örme
- 19UY0397-3/B2 Düz (Triko) Örme
- 19UY0397-3/B3 Çorap Örme

13UY0139-3/02 ÖN TERBİYE OPERATÖRÜ (Seviye 3)

- 13UY0139-3/B1 Yakma (Gaze)

13UY0138-3/02 BOYAMA OPERATÖRÜ (Seviye 3)

- 13UY0138-3/B1 Bobin Boyama
- 13UY0138-3/B3 Elyaf-Tops Boyama
- 13UY0138-3/B4 Jet Boyama

13UY0137-3/02 BİTİM İŞLEMLERİ OPERATÖRÜ (Seviye 3)

- 13UY0137-3/B3 Sanfor
- 13UY0137-3/B4 Şardon
- 13UY0137-3/B5 Traşlama
- 13UY0137-3/B6 Zımpara
- 13UY0137-3/B8 Balon sıkma
- 13UY0137-3/B9 Santrifüj
- 13UY0137-3/B11 Kurutma
- 13UY0137-3/B13 Ram

12UY0071-3/01 ARMÜRLÜ DOKUMA KUMAŞ DESEN HAZIRLAMA ELEMANI (Seviye 3)

- 12UY0071-3/A2 Armürlü Dokuma Kumaş Analizi

22UY0540-4/00 TEKSTİL LABORANTI (Seviye 4)

- 22UY0540-4/B1 Elyaf, Şerit, Bant, Fitol veya İplik Fiziksel Test Uygulamaları
- 22UY0540-4/B2 Kumaşa Uygulanan Fiziksel Test Uygulamaları
- 22UY0540-4/B3 Boyama Uygulamaları
- 22UY0540-4/B4 Dokusuz Yüze Test Uygulamaları

ULAŞTIRMA, LOJİSTİK VE HABERLEŞME SEKTÖRÜ

13UY0145-3/04 ENDÜSTRİYEL TAŞIMACI (Seviye 3)

- 13UY0145-3/B1 Endüstriyel Forklift Kullanımı
- 13UY0145-3/B2 Endüstriyel Elektrikli Transpalet Kullanımı
- 13UY0145-3/B3 Endüstriyel Elektrikli İstif Makinesi Kullanımı

15UY0205-3/01 KÖPRÜLÜ VİNÇ OPERATÖRÜ (Seviye 3)

- 15UY0205-3/A2 Köprülü Vinçle Elleçleme



İş yerinizin tüm ihtiyaçları için

AvansasPRO[®]
İşyerinin alışveriş yeri



**Özel
Müşteri
Temsilcisi**



**Raporlama
Sistemi**



**Sipariş Onay
Mekanizması**



**Avantajlı
Özel Fiyatlar**

444 20 22



Sahibi

Eyüp SÖZDİNLER

Çerkezköy Organize Sanayi Bölgesi
Yönetim Kurulu Başkanı

Genel Koordinatör

F. Çiğdem BAYKAL

ÇOSB Bölge Müdürü

Genel Yayın Müdürü (Sorumlu)

Giray DUDA

girayduda@yahoo.com

Görsel Yönetmen

Türkel HOCAOĞLU

turkel_hocaoglu@hotmail.com

Yayın Kurulu

Vahap MUNYAR, Celal TOPRAK,
Eyüp SÖZDİNLER, Natan YAKUPPUR,
M. Gürdal ADAL, Levent ŞİŞMAN, Mete Han
PEKOL, Ahmet TEMİROĞLU

Katkıda bulunan

Gökhan İNCE

Reklam ve ilan**Kurumsal İletişim**

Savaş AKYILDİRİM

Tel: 0 282 758 11 56 / 3254

kurumsaliletisim@cosb.org.tr

Yönetim Yeri ve İletişim

Global Sanayici Dergisi

Çerkezköy Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü

İsmetpaşa Mah. Fatih Bulvarı No:6

59500 Kapaklı-Çerkezköy-TEKİRDAĞ

Tel: 0282 758 11 56 Faks: 0282 758 11 60

cosb@cosb.org.tr, info@sanayicidergisi.com.tr

www.sanayicidergisi.com.tr

Dergi PDF adresi

http://www.cosb.org.tr/tr/COSB_Sanayici_Dergisi

Basıldığı yer: Yeni Devir Gazetecilik ve Matbaacılık

A.Ş. İnönü Mah. Muammer Aksoy Cad. TIR garajı

yolu. Küçükçekmece/İSTANBUL TEL: 0 212 6971000

Yayın türü: Tüm Türkiye'de dağıtılmaktadır.

Basın Kanunu'na göre yerel süreli yayındır.



© Global Sanayici Dergisi, Çerkezköy Organize Sanayi Bölgesi tarafından T.C. yasalarına uygun olarak yayımlanmaktadır. Global Sanayici dergisinin isim ve yayın hakkı Çerkezköy Organize Sanayi Bölgesi'ne aittir. Dergide yayımlanan yazı, fotoğraf, harita,

illüstrasyon ve diğer konuların her hakkı saklıdır. İzin alınmadan ve kaynak gösterilmeden alıntı yapılamaz.

Global Sanayici'nin haber, görsel tasarım ve editöryal çalışmaları ARMA MEDYA San. ve Tic. Ltd. Şti. tarafından yapılmaktadır.



Adres: Güneşli 15 Temmuz Mah. Bahar Cad.
Polat İş Merkezi C-Blok 6/2 Zemin Kat 1
PK: 34212 Güneşli -Bağcılar / İstanbul
Tel: 0212 5159708

İÇİNDEKİLER

- **EDİTÖRDEN.....4**
 - ▶ 16'ncı yıla girdik, tarihe notlar düştük
- **EYÜP SÖZDİNLER5**
 - ▶ Modern ÇOSB'ye Yeşil OSB Sertifikası yakıştı
- **ÇOSB HABER 6-20**
 - ▶ Çerkezköy OSB Yeşil OSB oldu. ▶ ÇOSB'de Tekirdağ OSB'lerine yönelik Yeşil OSB bilgilendirmesi Yapıldı. ▶ Sözdinler: Sağlık Bakanlığı'na modern bir hastane teslim edeceğiz. ▶ Soytürk, Sözdinler'e Teşekkür Belgesi takdim etti. ▶ Çerkezköy OSB'de, 'Fotoğraflarla Cumhuriyetin Sanayileşme Öyküsü Sergisi. ▶ ÇOSB, Marmara Bölgesi OSB'leri İstişare Toplantısına katıldı. ▶ Makina Hangar Mühendislik ve Teknoloji Merkezi ziyareti. ▶ Minik ellerden ÇOSB İtfaiye'ye anlamlı hediyeler. ▶ ÇOSB Kıdem Ödülleri Töreni gerçekleştirildi. ▶ Karbon Ayak İzi Hesaplama Eğitimi'ne 20 firma katıldı. ▶ Mehmet Kitiş hoca, 'Sanayide Su Verimliliği, Su Geri Kazanımı Teknikleri ve Uygulamaları' eğitimi verdi. ▶ ÇOSB Akademi'de 'Stratejik İnsan Yönetimi ve İşe Alım Eğitimi'. ▶ ÇOSB Arama Kurtarma Ekibi, AFAD Akreditasyon Belgesi aldı. ▶ Sözdinler'den Egemen Gürcün'e hayırlı olsun ziyareti. ▶ Temiroğlu'dan 'Profesyonel Hayatta Başarı' eğitimi. ▶ ÇOSB MTAL'de 'Sen De Başarabilirsiniz!' semineri. ▶ MTAL öğrencisi Olgun Şimşek Tekirdağ Birincisi oldu. ▶ 'Ağaçlar Ayakta Ölür' ÇOSB seyircisiyle buluştu. ▶ 'Kanlı Nigar' büyük ilgi gördü. ▶ ZEKA'da Yangın ve Deprem Eğitimleri düzenlendi. ▶ ÇOSB ZEKA'da Engelliler Günü etkinliği.
- **İÇİMİZDEN BİRİ 22-24**
 - ▶ Hazreti Akdemir: Küresel enerji geçişine katkıda bulunmak istiyoruz.
- **OSB YILDIZLARI ARAŞTIRMASI 26**
 - ▶ ÇOSB ve ÇOSB Firmalarından büyük başarı.
- **OSBYILDIZLARI 27-29**
 - ▶ Kacı: OSB'ler sanayinin büyümesinde öncü rol oynuyor.
- **İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ..... 30-39**
 - ▶ Prof. Dr. Halil Hasar: İklim Kanunu'nun bu yıl çıkmasını bekliyoruz.
- **SURİYEBİLMECESİ..... 40-45**
 - ▶ Prof. Dr. İlder Turan: Suriye'de kimin kazandığı henüz belli değil
- **GÖRÜŞ/VAHAP MUNYAR 46-47**
 - ▶ 'Taklidi bitirme' planıyla devraldığı markayı 6 milyar Dolarla Avrupa devi yaptı.
- **ÜNİVERSİTE - SANAYİ YAKINLIĞI 50-57**
 - ▶ Prof. Dr. Murat Yülek: Öğrencilerimize kendi işlerini kurma fırsatı sunuyoruz.
- **YÖN-ETMEK/Dr.AHMET TEMİROĞLU 58-59**
 - ▶ TEKSTİL VE HAZIR GİYİM SEKTÖRÜNÜN TÜRKİYE İÇİN ÖNEMİ.
- **YENİ PAZARLAR..... 60-63**
 - ▶ Abide Gülel: Togo'dan Batı'ya vergisiz ihracat yapın.
- **YORUM/CELAL TOPRAK 64-65**
 - ▶ Daron Acemoğlu işin püf noktasını anlattı, 'her şeyin ilacı verimlilik' dedi.
- **KENT EKONOMİSİ 66-69**
 - ▶ KUTSO Başkanı Argat: Geleneksel üretim alanlarımızda yenilikçi çözümler geliştiriyoruz.
- **HUKUKÇU GÖZÜYLE/Av. FERHAN ARIKAN..... 70-73**
 - ▶ Anonim Şirketlerde Yönetim Kurulu üyelerinin sorumlulukları.

BEYİN VE SİNİR CERRAHİSİ

ENDOSKOPIK (TAM KAPALI) KANAL DARLIĞI BOYUN VE BEL FITİĞİ AMELİYATLARI

Hastanemizde Başarı
İle Yapılmaktadır.

- ✓ Platinsiz operasyon
- ✓ 5mm'lik kesi ile hassas işlem
- ✓ Aynı gün taburcu olma imkanı

**Detaylı Bilgi
ve Randevu İçin**
0530 960 07 90
numaradan bizimle
iletişime geçebilirsiniz.



SGK, Özel Sağlık Sigortaları ve Bankalar ile anlaşmamız vardır.



GİRAY DUDA

Genel Yayın Müdürü

16'ncı yıla girdik, tarihe notlar düştük

Sanayici dergimiz 15 yılı geride bıraktı ve 16'ncı yıla adım attı. Kurucu Yayın Yönetmenimiz rahmetli Arif Esen'in yayına soktuğu Sanayici dergisinin 125'inci sayısı yayınlanıyor. Arif Esen arkadaşımız, yaklaşık 1.5 yıl önce yaşama veda ederek dergiyi bize emanet etti.

Sanayici'nin bu kadar uzun süredir yayınlanmasının ilk nedeni doğal olarak Çerkezköy Organize Sanayi Bölgesi'nin çağdaş, modern vizyona sahip sanayiciler tarafından yönetilmesi. ÇOSB'nin önceki ve bugünkü tüm yöneticileri Sanayici dergisinin kesintisiz yayınına tam destek verdiler. Kendilerine teşekkür ederim.

Sanayici, yayın hayatı boyunca temel ekonomi gazeteciliği prensiplerini önde tuttu ve tutmaya devam ediyor. Bunlardan başlıcaları:

- Sanayici, ihracatçı, iş insanlarının bugünü ve yarınını rehberlik yapmak
- Sanayi sektörünün temsilcilerinin düşünce, görüş ve açıklamalarını sayfalarına aktarmak
- Sorunları, sıkıntıları eksiksiz biçimde vurgulamak, çözüm aramak
- Dünyanın gittiği yönü ve gelecekte olacakları anlatmak, vurgulamak
- Türkiye'nin en önde gelen uzmanlarının global ve yerel ekonomik değerlendirmelerine sürekli olarak sayfalarını açıp yarınlara ışık tutmak
- Baş döndürücü hızla ilerleyen teknolojik gelişmelerle sanayi sektörünün bağı, ilişkilerini ortaya net biçimde koymak, anlamlandırmak.

Bu süre içinde neler yaptığımızı da özetlemek istiyorum.

En az 500 sanayici, profesyonel, uzman, öğretim üyesi ile söyleşi yaptık. Sanayi 4.0'ı ilk kez biz kapak dosyası olarak ele aldık. Daha sonra pek çok röportaj, araştırma ve yazıyı yayınladık. Metaverse, Sanal saldırılar, NFT, Kripto paralar her sayımızda dergimizden

eksik olmadı. Olimpiyat ekonomisi, futbol ekonomisi konularını da ayrıntılarıyla sayfalarımıza aktardık...

Yazarken fark ettim ki bunlar özet değil, özeti olabilir ancak. 15 yıllık ekonomi ve sanayi tarihimize sayısız güncel not düşmüşüz.

Okurlarımızdan ve dergimizin tiryakisi iş insanlarından gelen övgü dolu sözler 16 yıldır hiç eksilmedi. Her sayımızın bilgi yoğun içeriği dergimizin el üstünde tutulmasını sağladı. Çizgimizi hiç bozmadan devam edeceğiz.

Bu sayımızda kapak konusu olarak Çerkezköy OSB'nin Yeşil OSB sertifikası almasını seçtik. Sanayinin birinci gündemi olan yeşil dönüşümü gerçekleştirdiği OSB düzeyinde ispatlanan Çerkezköy Yeşil OSB'nin bu ileri adımının öyküsünü sayfalarımızda bulacaksınız.

Üç yıl önce İklim Değişikliği Başkanlığı kuruldu ve bakanlığa da adını ekletti. İklim Değişikliği Başkanı Prof. Dr. Halil Hasar ile güzel ve uzun bir röportaj yaptık. O kadar uzun ki sayfalarımıza sığmayan devam kısmını web sitemizde yayınlayacağız. İklim Değişikliği Başkanlığının o kadar önemli, sıcak, değişik gündem başlıkları var ki bir röportaja değil 5 röportaja bile sığması mümkün değil.

Yıllardır dile getirilen sanayi-üniversite işbirliği ve sanayiye uzman istihdam sağlanması gibi can alıcı konuları, Ankara'da sanayi kuruluşlarının içinde kurulan OSTİM Teknik Üniversitesi'nin Rektörü Prof. Dr. Murat Yülek'le konuştuk. Yülek, üçüncü nesil üniversitelerin özelliklerini ve kendi faaliyetlerini anlattı. Yine bu röportaj da sayfalarımıza sığmadı ve devamını web sitemize koyuyoruz.

Dergimizin diğer röportajlarını ve yazarlarımızın yeni yazılarını da büyük beğeni ile okuyacağınıza inanıyoruz.

Siz değerli okurlarımıza sağlıklı, bereketli günler diliyorum.



Modern ÇOSB'ye Yeşil OSB Sertifikası yakıştı

EYÜP SÖZDİNLER

*Çerkezköy Organize Sanayi Bölgesi
Yönetim Kurulu Başkanı*

Çerkezköy OSB'mizin katılımcılarıyla, Türkiye'nin her köşesinde üretim yapan sanayici dostlarımızla, sayıları 408'e ulaşan OSB'leri yöneten sanayici arkadaşlarımızla sevincimi paylaşmak istiyorum: ÇERKEZKÖY ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ YEŞİL OSB SERTİFİKASINI ALDI.

Bildiğiniz gibi, Yeşil OSB, çevre dostu uygulamaları benimseyen ve sürdürülebilir kalkınma ilkeleri doğrultusunda faaliyet gösteren organize sanayi bölgesini ifade ediyor. Yeşil OSB'ler, ekonomik büyüme ile çevresel koruma arasında denge kurmayı amaçlayan modern bir sanayi anlayışını temsil ediyorlar.

Evet dostlar. Sanayinin gündeminin ilk maddelerine oturan dijital dönüşüm ve yeşil dönüşüm sürecindeki önemli, simge niteliğinde bir sertifikayı hakkettik. ÇOSB, 'Köklü-Öncü-Yenilikçi' mottosuna uygun bir yeşil madalyayı göğsüne taktı.

Kendimizi yeşil OSB olmaya hazır saydıktan sonraki aşamalarda süren çabalarımız bir yıl dolayında zaman aldı. Bu aşamada neler yapıldığını isterseniz kısaca sizlere anlatayım.

Yeşil OSB sertifika sürecine katılmak isteyen OSB yönetimleri yeşil uygulamaları hayata geçirmeye hazır olduklarını göstermek için öncelikle Mekânsal Yönetim ve Dijitalleşme Projesi Sistemi (MEYDİP) üzerinden bir başvuru gerçekleştiriyor. Burada 6 ön kriteri karşılamaları gerekiyor. Söz konusu 6 ön kriteri sağlamış olan OSB'ler ikinci adıma geçerek bir dizi performans göstergesine bağlı olarak değerlendirilmeye alınıyor. OSB'ler ekonomik, sosyal, yönetsel ve çevresel olmak üzere 4 ana başlıktaki performans göstergesine bağlı olarak değerlendiriliyor. Değerlendirme sonucunda Türk

Standartları Enstitüsü (TSE) tarafından verilen sertifikaya sahip oluyorlar.

TSE uzmanları bir yıl içinde defalarca ÇOSB'mize gelerek incelemelerde bulundu. Karşılıklı yazışmalarımız ise hiç bitmedi. Sonunda hak ederek aldığımız Yeşil OSB sertifikası, bizim, Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları doğrultusunda Sürekli Gelişim prensibini benimseyerek uluslararası standartlara ulaştığımızı net biçimde ortaya koyuyor.

Biz, çevreyi koruyarak, doğal kaynakları verimli kullanan, enerji tasarrufu sağlayan ve karbon ayak izini azaltan organize sanayi bölgesiyiz. Atık yönetimi, yenilenebilir enerji kullanımı, su tasarrufu ve çevre dostu üretim süreçlerinde sürdürülebilirlik eşliğini aşmış durumdayız. Atık suları arıtıyoruz. OSB'mizde doğal yaşamı desteklemek için geniş yeşil alanlarımız var.

Yeşil OSB'lerin avantajlarını da özellikle vurgulamak istiyorum. Doğal kaynaklar korunuyor ve çevre kirliliği önleniyor. Enerji ve su tasarrufuyla uzun vadede maliyetler azaltılıyor. Çevre bilincine sahip yerli ve yabancı yatırımcıları çekme potansiyelimiz artıyor. AB Yeşil Mutabakatı gibi uluslararası düzenlemelere uyum sağlanarak ihracat fırsatlarımız artıyor. Elbette ki çevreci, modern bir toplumda Yeşil OSB Sertifikası itibarımızı, saygılığımızı artırıyor.

2025 yılına, bizi mutlu kılan, sevindirici bu gelişme ile başladık. Her fırsatta dile getirdiğimiz, sanayimizi yeniden yüksek üretim düzeyine yükseltecek taleplerimiz ise büyük ölçüde devam ediyor. Yeni yılın bize yeni olanaklar, fırsatlar getirmesini, isteklerimizin büyük ölçüde yerine getirilmesini ve üretim koşusuna yine hızla devam etmemizi diliyorum, sanayici dostlarıma sevgi ve saygılarımı sunuyorum.



ÇOSB Yönetim Kurulu Başkanı Eyüp Sözdinler

Çerkezköy OSB Yeşil OSB oldu

ÇOSB Yönetim Kurulu Başkanı Eyüp Sözdinler, "ÇOSB, Yeşil OSB Belgelendirmesinin sağlanabilmesi için TSE tarafından denetlenmiş ve gerekli başarı ölçütlerini sağladığı için Yeşil OSB olma unvanını kullanma hakkını kazanmıştır." dedi.

Çerkezköy Organize Sanayi Bölgesi (ÇOSB) bir süredir yürüttüğü Yeşil OSB olma çalışmalarında büyük bir başarıya imza atarak 'Yeşil OSB' unvanı aldı. Türk Standartlar Enstitüsü (TSE) tarafından yapılan denetimleri başarıyla tamamladıklarını belirten ÇOSB Yönetim Kurulu Başkanı Eyüp Sözdinler, "Çerkezköy OSB olarak, 'Köklü, Öncü, Yenilikçi' mottomuz doğrultusunda çevreci yaklaşımımız zaten biliniyordu. Buna ek olarak da bir süredir yürüttüğümüz çalışmalarla

Yeşil OSB olarak bunu taçlandırdık." dedi.

► SÜREKLİ GELİŞİM PRENSİBİ

Konuyla ilgili açıklamalarda bulunan ÇOSB Yönetim Kurulu Başkanı Eyüp Sözdinler, "Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ve Türk Standartları Enstitüsü'nün (TSE) birlikte hazırladığı Yeşil OSB Belgelendirme Başvuru Rehberi yayımlanmıştı. Yeşil OSB uygulamasının amacının ülkemizdeki organize sanayi bölgelerinin Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları doğrultusunda 'Sürekli Gelişim' prensibiyle uluslararası standartlara ulaşmasını sağlamak olduğunu belirtmek gerekir." dedi.

► GELECEK İÇİN SÜRDÜRÜLEBİLİR ARAÇLAR

Açıklamasının devamında, Sözdinler, "Yeşil OSB Sertifikasyonunun detayını incelediğimizde; gerek OSB Yönetimlerinin, gerekse de OSB'de faaliyet gösteren firmaların yönetsel ve izlemeye ilişkin performanslarının artırılması, su, atık su, diğer atık ve kaynakların yönetimi için sürdürülebilir araçlar sağlanması ve OSB'lerin karbon ve su ayak izlerini



en aza indirerek çevresel performanslarının artırılması, iklim değişikliği sorunları ile çevre üzerindeki yerel ve küresel etkilerin ele alınması, toplumun ve çalışanların ihtiyaçlarını ele alarak sosyal performansın iyileştirilmesi, OSB yöneticileri ve işletme sahipleri için ekonomik performansın artırılması hedeflerini görmekteyiz.“ ifadelerini kullandı.

► YEŞİL OSB NEDİR?

Yönetim Kurulu Başkanı Sözdinler, Yeşil OSB'nin tanımıyla ilgili de bilgiler paylaşırken, “Yeşil OSB kavramı kısaca, ‘çevresel, ekonomik, sosyal ve yönetsel açıdan Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından belirlenen kriterler çerçevesinde Türk Standartları Enstitüsü tarafından sertifikalandırılan OSB’leri’ ifade etmektedir. Bu noktada TSE tarafından kurulan sertifikasyon sistemine göre; sürdürülebilirlik performansını ölçen parametreler üzerinden yapılan değerlendirmeler sonucunda gerekli puanı toplamayı başaran OSB’ler Yeşil OSB sertifikası alabilmektedir.” şeklinde konuştu.

► 40 BAŞLIKTA DENETLEME

Yeşil OSB sertifikasını almak için ön başvuru aşamasında 6 kriterin yerine getirilmesi gerektiğine dikkat çeken Sözdinler, “Ardından OSB’nin Sera Gazı Envanter Raporu hazırlanmakta, bu rapor TSE tarafından doğrulandıktan sonra Yeşil OSB



Belgelendirme Başvuru Rehberinde yer alan 40 konu başlığı altında TSE yetkilileri, ilgili OSB’yi denetleyerek puanlama yapmaktadır. Rehberde yer alan objektif kriterler çerçevesinde yeterli puana erişebilen OSB’ler Yeşil OSB Sertifikası almaktadır.” bilgisini paylaştı.

► EN ACİL SORUN: İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ

Sözdinler iklim değişikliği sorununa da değinerek, “Bilindiği üzere; iklim değişikliği dünyamızın karşı karşıya olduğu en acil sorunlarından birisidir. İklim değişikliği açısından en kötü sonuçların küresel ısınmayı 1,5 °C’ye sınırlandırarak önlenebileceğini göstermektedir. Bu sebeple endüstriler, verimlilik ve karlılığı en üst düzeye çıkarırken ekolojik ayak izlerini azaltmaya odaklanmaktadır.” dedi.

► YEŞİL OSB OLMANIN AVANTAJLARI

“Yeşil Organize Sanayi Bölgeleri, ekonomik büyümeyi çevresel sürdürülebilirlikle birleştirmektedir.” diyerek konuşmasını sürdüren ÇOSB Yönetim Kurulu Başkanı Sözdinler, “Bu haliyle, Yeşil OSB çalışmasının ülkemizi ve dünyamızı gelecek nesiller için koruyarak ekonomik refaha ulaşmanın mümkün olduğunu gösteren bir umut ışığı olduğunu görüyoruz.

Yeşil OSB olmanın şu faydalarının da bulunduğunu özellikle ifade etmek isteriz:

- Sürdürülebilirliğin her alanda önem kazandığı günümüzde OSB faaliyetlerini sürdürülebilir kılmak için kapsayıcı bir yaklaşım getirmesi
- Doğal kaynakların verimli kullanımı
- Firmaların daha sürdürülebilir ve



çevreci aksiyonlar almasını sağlamak yönünde motivasyon sağlaması

- Bölge halkının sosyal, ekonomik ve çevresel çıkarlarının korunması
- Kurumsal itibarın yükselmesi

Bunlara ek olarak Bakanlığımız Yeşil OSB tanımını 4562 sayılı OSB Uygulama Yönetmeliğinde de tanımlayarak, OSB'lerini teşvik etmektedir." ifadelerini kullandı.

► "KATILIMCI FİRMALARIMIZA TEŞEKKÜR EDİYORUZ"

Konuşmasının sonunda iş birliği ve destekleri için katılımcı firma ve TSE yetkililerine teşekkür eden Yönetim Kurulu Başkanı Sözdinler, "ÇOSB, Yeşil OSB Belgelendirmesinin sağlanabilmesi için TSE tarafından denetlenmiş ve gerekli başarı ölçütlerini sağladığı için Yeşil OSB olma unvanını kullanma hakkını kazanmıştır. TSE denetimlerinde gerek kurumsal bilgilerimiz ve gerekse katılımcı firmalarımız



tarafından sağlanan belgeler kanıt doküman olarak kullanılmıştır. Bu çerçevede katılımcı firmalarımıza iş birliği ve destekleri için çok teşekkür ediyoruz. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığımıza Organize Sanayi Bölgelerinin sera gazı emisyonlarını azaltarak, sanayimizin yeşile ve sürdürülebilirliğe yönelik ilerlemesi için başlattığı bu proje için ve TSE yetkililerimize denetimlerde gösterdikleri yapıcı ve geliştirici çabalarına çok teşekkür ediyoruz." şeklinde konuştu.

► SAĞLIKLI BİR GELECEK TEMENNİSİ

Sözdinler, "Çevreye duyarlı, sürdürülebilir sanayi ve döngüsel ekonomi alanlarının oluşturulmasına katkı sağlayacak Yeşil OSB anlayış ve uygulamalarının gelişerek devam etmesi yönünde inancımızı belirterek, Yeşil OSB sertifikası kazanmış bir OSB olarak tüm sanayicilerimize ve paydaşlarımıza sağlıklı bir gelecek dileriz." temennisinde bulundu. •



ÇOSB'de Tekirdağ OSB'lerine yönelik Yeşil OSB bilgilendirmesi Yapıldı

Yeşil OSB Belgesi almaya hak kazanan Çerkezköy Organize Sanayi Bölgesi'nde (ÇOSB) Tekirdağ'da bulunan OSB'lerin yetkililerine yönelik olarak bilgilendirme çalışması yapıldı. Tekirdağ Sanayi ve Teknoloji İl Müdürü Fahrettin Akçal'ın başkanlığında yapılan toplantıya Tekirdağ'da bulunan OSB'lerin yetkilileri katıldı. Toplantıda ÇOSB yetkilileri tarafından Yeşil OSB olmak için yapılması gerekenler, Sera Gazı Envanteri Hazırlama ile Yeşil OSB Başvuru Rehberi konusunda bilgiler aktarıldı.





Sözdinler: Sağlık Bakanlığı'na modern bir hastane teslim edeceğiz

Çerkezköy Organize Sanayi Bölgesi (ÇOSB) tarafından yapımı devam eden ÇOSB Kapaklı Devlet Hastanesi inşaatında sona gelindi. ÇOSB Yönetim Kurulu Başkanı Eyüp Sözdinler; "Çalışmalar tamamlandığında geçici kabul işlemlerine başlayarak 100 yataklı modern bir hastaneyi T.C. Sağlık Bakanlığı'na teslim edeceğiz." dedi.

► ÇALIŞMALAR İLE İLGİLİ BİLGİ VERDİ

Yapımında sona gelinen ÇOSB Kapaklı Devlet Hastanesi ile ilgili bilgi veren ÇOSB Yönetim Kurulu Başkanı Eyüp Sözdinler: "70 dönüm arazi üzerine yapılan ÇOSB Kapaklı Devlet Hastanesi, 20 bin metrekare kapalı alanda hizmet verecek ve 274 araçlık açık otoparka sahip olacak. Yine hastane içerisinde 5 ameliyathane ve 10 yoğun bakım ünitesi, 5 yanık ünitesi, mikro cerrahi ünitesi ve dekontaminasyon ünitesi bulunacak." dedi.

Hastane inşaatı ile teknik bilgileri de anlatan Sözdinler;



"Hastane inşaatını; PVC Kaplama, kapı, mobilya, boya, zemin kaplamaları yol ve otoparklar ile birlikte bitkileştirme ve peyzaj çalışmaları ile birlikte kısa zamanda tamamlayarak geçici kabul işlemlerine başlayacağız. Akabinde ÇOSB Kapaklı Devlet Hastanesi'ni Sağlık Bakanlığı'na teslim edeceğiz." şeklinde konuştu.

Tekirdağ Valisi Soytürk, Sözdinler'e Teşekkür Belgesi takdim etti

Tekirdağ Valisi Recep Soytürk geçtiğimiz aylarda gerçekleştirilen araç bağış kampanyasına destekte bulunan ve teşekkür belgesi takdim programına katılmayan ÇOSB Yönetim Kurulu Başkanı Eyüp Sözdinler'i ziyaret ederek teşekkür belgesini takdim etti. Hastane çalışmalarının da ele alındığı programda konuşan Vali Soytürk, "İlimizin güvenliğine ve sağlığına katkı verdiğiniz için teşekkür ediyorum" dedi.





Çerkezköy OSB, 'Fotograflarla Cumhuriyetin Sanayileşme Öyküsü Sergisi'ne ev sahipliği yaptı

Çerkezköy Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü (ÇOSB) ev sahipliği ile Sağlam Metal işbirliğinde düzenlenen 'Fotograflarla Cumhuriyetin Sanayileşme Öyküsü Sergisi' ÇOSB Konferans Salonu'nda yapılan törenle açıldı.

► KATILIM YOĞUN OLDU

Törene ÇOSB Yönetim Kurulu Başkanı Eyüp Sözdinler, Kapaklı İlçe Milli Eğitim Müdürü Halil Vardı, ÇOSB Yönetim Kurulu Üyesi Barış Tuzcu, Sağlam Metal Kültür İşleri Müdürü Ömer Faruk Arslan, Çerkezköy Kent Konseyi Başkanı Volkan Kuru, Atatürkçü Düşünce Derneği

Çerkezköy Şube Başkanı Dünder Orhan, ÇOSB Bölge Müdürü F. Çiğdem Baykal, ÇOSB yetkileri ile çok sayıda davetli katıldı.

► "TARİHE FOTOĞRAFLARLA TANIKLIK EDECEĞİZ"

Açılış konuşmasını yapmak üzere söz alan Eyüp Sözdinler, serginin, Türkiye Cumhuriyeti'nin



kurulduğu 1923 sonrası girilen sanayileşme ruhunu yansıttığını, milletin ekonomik olarak ayağa kalkma yönünde gayretlerini ortaya koyduğunu ifade ederek, "Mustafa Kemal Atatürk'ün liderliğinde Türkiye Cumhuriyeti, 100 yıllık gelişim sürecinde çok önemli aşamalar katetti. Bugün bu gelişim döneminde, 1923-1950 arasındaki sanayileşmeye fotoğraflar eşliğinde tanık olacağız. Bu çerçevede fotoğrafların toplanıp sergilenmesini sağlayan başta Sağlam Metal firmasına teşekkür ediyorum." dedi. Konuşmaların ardından Sağlam Metal Kültür İşleri Müdürü Ömer Faruk Arslan, fotoğraflarla ilgili katılımcılara bilgi verdi.





ÇOSB, Marmara Bölgesi OSB'leri İstişare Toplantısına katıldı

Çerkezköy Organize Sanayi Bölgesi (ÇOSB) Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih Kacır'ın katılımıyla gerçekleştirilen Marmara Bölgesi Organize Sanayi Bölgeleri ve Sanayicileri İstişare

Toplantısı'na katıldı.

Toplantıda konuşan Kacır, Marmara Bölgesi'nde bulunan Organize Sanayi Bölgeleri'nin sorunlarına ve çözümlerine değindi.



Makina Hangar Mühendislik ve Teknoloji Merkezi ziyareti

Çerkezköy Organize Sanayi Bölgesi (ÇOSB) Yetkilileri, TMMOB Makina Mühendisleri Odası ve Kartal Belediyesi işbirliğinde kurulan Makine Hangar Mühendislik ve Teknoloji Merkezi'ni ziyaret etti. 2024 yılında yaklaşık 3.000 m2 kapalı alanda kurulmuş olan Makine Hangar ziyaretinde TMMOB Makina Mühendisleri Odası yetkilileri tarafından ÇOSB yetkililerine, yaptıkları teknik çalışmalar, iş



birlikleri, eğitimleri ve yıl bazında gerçekleştirdikleri diğer etkinlikler ile ilgili bilgiler aktarıldı.



Minik ellerden ÇOSB İtfaiye'ye anlamlı hediyeler

Çerkezköy Organize Sanayi Bölgesi İtfaiye Şefliği tarafından Çerkezköy ve Kapaklı'da bulunan ilkökul öğrencilerine verilen; Yangından Korunma, Sıfır Atık, Deprem Farkındalık Eğitimleri devam ediyor. Eğitimler esnasında öğrencilerden gelen bazı hediyeler ise ÇOSB İtfaiye çalışanlarını ayrıca motive ediyor. Son olarak gelen öğrencilerin çizdiği itfaiye resimleri ve yazdıkları şiirler yürekleri ısıtırken, minik ellerin bu anlamlı hediyeleri ÇOSB çalışanlarına paha biçilemez duygular yaşatıyor.





ÇOSB Kıdem Ödülleri Töreni gerçekleştirildi

Çerkezköy Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü'nde (ÇOSB) 10,15,20 ve 30 yılını tamamlayan toplam 23 personele kıdem ödülleri, gerçekleştirilen törenle verildi.

Törende konuşan ÇOSB Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Natan Yakuppur, başta kıdem ödülü alan personel olmak üzere tüm ÇOSB çalışanlarına çalışmalarından dolayı tebrik ve teşekkürlerini belirterek, 2025 yılının ülkemize ve tüm insanlığa barış, sağlık, huzur ve mutluluk getirmesini diledi.

Karbon Ayak İzi Hesaplama Eğitimi'ne 20 firma katıldı

ÇOSB'nin Yeşil OSB çalışmaları kapsamında düzenlenen eğitimler devam ediyor. ÇOSB Akademi çatısı altında süren eğitimlerde son olarak 'ISO 14064-1 Standardı Kurumsal Ayak İzi Hesaplama Eğitimi' verilirken, 3 gün süren eğitime 20 firma yetkilisi katıldı.

Eğitmen Hasan Parlakkılıç tarafından verilen eğitimlerde, ISO 14064-1 Standardı doğrultusunda kurumsal karbon ayak izi hesaplama süreçlerine dair kapsamlı bir içerik katılımcılara sunuldu. Eğitimde ayrıca sera gazı hesaplamaları, etki azaltma faaliyetleri, raporlama süreçleri ve doğrulama yöntemleri, sera gazları envanter kalite yönetimi konularının yanı sıra sera gazı emisyonlarını etkili bir şekilde hesaplamak, belirsizlikleri değerlendirmek ve doğru raporlama yöntemleri başlıkları da katılımcılarla paylaşıldı.

Teorik bilgilerin paylaşımının ardından firma özelinde karbon ayak izi hesaplamasına yönelik pratik uygulama çalışmaları da yapıldı.



Mehmet Kitiş hoca, 'Sanayide Su Verimliliği' eğitimi verdi



ÇOSB Akademi çatısı altında düzenlenen eğitimler devam ediyor. Sürdürülebilirlik, dijitalleşme, yenilikçilik ve rekabetçilik anlayışının artırılması ve çalışanların yetkinliklerinin geliştirilmesinin amaçlandığı eğitimler kapsamında son olarak 'Sanayide Su Verimliliği, Su Geri Kazanımı Teknikleri ve Uygulamaları' eğitimi düzenlendi.

Süleyman Demirel Üniversitesi Çevre Mühendisliği bölümü öğretim üyesi Prof. Dr. Mehmet Kitiş tarafından verilen eğitime, bölge firmaları çalışanları yoğun ilgi gösterdi. Bir gün süren eğitimde; sanayide temiz üretim, su verimliliği, farklı sektörlerde su verimliliği uygulamaları, sanayide atıksu geri kazanım teknolojileri, farklı ülkelerden başarılı uygulama örnekleri katılımcılarla paylaşıldı.

ÇOSB Akademi’de ‘Stratejik İnsan Yönetimi ve İşe Alım Eğitimi’

ÇOSB Akademi çatısı altında düzenlenen eğitim organizasyonunda katılımcı bölge firmalarına yönelik ‘Stratejik İnsan Yönetimi ve İşe Alım Eğitimi’ verildi. Eğitime, firmaların insan kaynakları bölümlerinde görev alan uzman ve yöneticiler katıldı.

Tekirdağ Namık Kemal Üniversitesi Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri bölümü öğretim üyesi Prof. Dr. Çiğdem Vatanser ve İşe Alım Uzmanı Başak Samancı tarafından verilen eğitimde; konu anlatımlarının yanı sıra, sınıf içi uygulamalarla insan yönetiminin



önemi ve işe alım fonksiyonlarında dikkat edilmesi gereken püf noktalarına değinildi.



Tasarımsal Düşünme Eğitimi düzenlendi



Çerkezköy Organize Sanayi Bölgesi (ÇOSB) tarafından ÇOSB Akademi çatısı altında düzenlenen eğitimler devam ediyor. Tasarımsal düşünme ve yenilikçi fikir üretme becerilerini bir üst seviyeye çıkarmayı amaçlayan son eğitimde, eğitimci Yekta Özözer önderliğinde ‘Tasarımsal Düşünme (Design Thinking)’ eğitimi katılımcılara aktarıldı.

61 firma yetkilisinin katıldığı eğitimde; Algılama, Düşünme ve Karar Verme Sistemi, Tasarımsal Düşünme ve Adımları, Yenilikçiliğin Büyük Resmi, Etkileşimli Tasarımsal Düşünme Çalışması, Yeni, Kârlı Yenilikçi İş Fırsatları ve Pazarları Bulma Yöntemleri masaya yatırıldı.



ÇOSB Arama Kurtarma Ekibi, AFAD Akreditasyon Belgesi aldı

ÇOSB Arama Kurtarma Ekibi, 31 kişilik kadrosuyla AFAD tarafından düzenlenen akreditasyon sınavını başarıyla geçerek resmen akredite oldu. ÇOSB Arama Kurtarma Ekip lideri Fazlı Tan, akreditasyon belgesini İçişleri Bakanı Ali Yerlikaya'nın elinden Ankara'da düzenlenen Akreditasyon ve Destek AFAD Gönüllüleri Sertifika Teslim Töreni'nde aldı.

► TRAKYA'DAKİ OSB'LER ARASINDA İLK

Çerkezköy Organize Sanayi Bölgesi (ÇOSB) 6 Şubat 2023 depremlerinin ardından Arama Kurtarma Ekibi çalışmalarının yoğunlaşmasıyla birlikte harekete geçerek, Trakya'daki OSB'ler arasında ilk Arama Kurtarma Ekibini kurdu ve eğitimlerden başarıyla geçerek AFAD tarafından akredite oldu.

► ANKARA'DA TÖREN DÜZENLENDİ

Ankara'da düzenlenen Akreditasyon ve Destek AFAD Gönüllüleri Sertifika Teslim Töreni'ne katılan ÇOSB Arama Kurtarma Ekip Lideri Fazlı Tan 'Akreditasyon Sertifikası'nı İçişleri Bakanı Ali Yerlikaya'dan aldı.

Konuyla ilgili konuşan ÇOSB Yetkilileri şunları söyledi: "Arama Kurtarma Ekibimiz eğitim ve tatbikat-



larda belirlenen hedefleri başarıyla yerine getirirken, bir yandan da gerçeğini aratmayan enkaz simülasyonunda deneyim kazandılar. Arama kurtarma çalışmalarını başarıyla tamamlayan ekibimizi yürekten tebrik ediyoruz. Onların bu becerisi ve özverisi, Bölgemiz için büyük bir kazanç ve güvencedir."



Arama Kurtarma Ekibi, Tekirdağ İl Afet Müdahale Planı Saha Tatbikati'na katıldı



Çerkezköy Organize Sanayi Bölgesi (ÇOSB) Arama Kurtarma Ekibi, Türkiye Afet Müdahale Planı kapsamında Tekirdağ'da düzenlenen deprem tatbikatına katıldı. AFAD gönüllüleri, paydaş kurumlar ve çeşitli STK'ların yer aldığı tatbikatta Şarköy'de 6.2 büyüklüğündeki deprem senaryosu ile depreme müdahale ve koordinasyon çalışmaları yapıldı.

Tatbikata katılan Tekirdağ Valisi Recep Soytürk, "Depreme karşı hazırlıklarımızı daha güncel hale getirmek ve koordinasyonumuzu artırabilmek adına başarılı bir tatbikat yaptığımızı düşünüyorum. Emeği geçenlere teşekkür ederim." dedi.



Sözdinler'den Egemen Gürcün'e hayırlı olsun ziyareti

Çerkezköy Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu Başkanı Eyüp Sözdinler ve Yönetim Kurulu Başkanvekili Natan Yakuppur, Tekirdağ Baro Başkanlığına tekrar seçilen Egemen Gürcün'ü ziyaret ederek tebriklerini iletiler. Ziyarete bölge ile ilgili konularda da istişarelerde bulunuldu.

Ali Kemal Atlı'ya hayırlı olsun ziyareti

Çerkezköy Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu Başkanı Eyüp Sözdinler ve Yönetim Kurulu Başkanvekili Natan Yakuppur, Tekirdağ Şehircilik ve Çevre İl Müdürlüğü görevine atanan Ali Kemal Atlı'ya hayırlı olsun ziyareti gerçekleştirdiler.

Hayırlı olsun dileklerini Atlı'ya ileten Sözdinler, kendisine görevinde başarılar diledi.





Temiroğlu'dan 'Profesyonel Hayatta Başarı' eğitimi

Özel ÇOSB Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi (Özel ÇOSB MTAL) Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Temiroğlu tarafından ÇOSB çalışanlarına ve Özel ÇOSB MTAL öğretmenlerine 'Profesyonel Hayatta Başarı' eğitimi verildi.

Temiroğlu, kendi deneyimlerini bir sunum haline getirerek katılımcılara aktardı. Eğitimde; 'Başarı nedir, başarılı insanların temel özellikleri nelerdir, insanı başarıya götüren temel davranışlar nelerdir, başarılı insanın diğer özellikleri nelerdir, başarıda kişilik engelleri nelerdir, başarıyı engelleyen mazeretler nelerdir?' sorularına yanıtlar aranırken ayrıca, etkinlik ve iletişim, başarı ve şans ile



başarılı-başarısız profesyoneller ile ilgili görüş alışverişinde bulunuldu.

ÇOSB MTAL'de 'Sen De Başarabilirsin!' semineri



Özel Çerkezköy Organize Sanayi Bölgesi Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nde (Özel ÇOSB MTAL) 'Sen De Başarabilirsin!' adlı seminer düzenlendi.

Tez maksan Akademi Lideri Hamit Arslan tarafından verilen seminerde öğrencilere; 'Meslek lisesinden mezun olan bir öğrenci iş hayatına nasıl başlar, bir meslek lisesi mezunu ne gibi işler yapabilir, iş hayatında karşılaşılabilecek sorunlar nelerdir, bir meslek lisesi mezunu kariyer basamaklarını nasıl çıkar, önemli olan zeka mı, kariyer mi?' sorularının yanıtları anlatılmaya çalışıldı.



Özel ÇOSB MTAL'de Öğretmenler Günü kutlandı

Özel Çerkezköy Organize Sanayi Bölgesi Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nde (Özel ÇOSB MTAL) 24 Kasım Öğretmenler Günü dolayısıyla bir program düzenlendi.

Okul Konferans Salonu'nda düzenlenen programa Okul Müdürü B. Behçet Yazıcıoğlu ile birlikte ÇOSB yetkilileri, öğretmenler ve öğrenciler katıldı. Saygı Duruşu ve İstiklal Marşı ile başlayan programda günün önem ve önemini belirten konuşmalar yapıldı. Program, oratoryo, koro gösterisi ve öğretmenlik mesleğinde 10. Yılıni tamamlayan öğretmenlere takdim edilen plaket töreni ile sona erdi.



MTAL öğrencisi Olgun Şimşek Tekirdağ Birincisi oldu

Özel Çerkezköy Organize Sanayi Bölgesi Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi (Özel ÇOSB MTAL) öğrencisi Olgun Şimşek, Gençlik ve Spor Bakanlığı Tekirdağ Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü tarafından düzenlenen Okul Sporları yarışmasında 'Kick Boks Kick Light +94 Kg' kategorisinde il birincisi olarak yarışmayı tamamladı.

Öğrenciyi kutlayan okul yönetimi başarılarının devamı temennisinde bulundu.



'Ağaçlar Ayakta Ölür' ÇOSB seyircisiyle buluştu

ÇOSB, Türk tiyatrosunun usta isimlerini ÇOSB seyircisiyle buluşturmaya devam ediyor. Nevra Serezli'nin başrolde olduğu 'Ağaçlar Ayakta Ölür' adlı tiyatro oyunu ÇOSB seyircisiyle buluşurken, oyuna ilgi büyük oldu. Oyun sonunda duayen oyuncu Nevra Serezli başta olmak üzere tüm oyuncular ayakta alkışlandı.

► AĞAÇLAR AYAKTA ÖLÜR KAPALI GİŞE

Çerkezköy Organize Sanayi Bölgesi (ÇOSB) Konferans Salonu Kültür ve Sanat Merkezi'nde sahnelenen oyuna ÇOSB Yönetim Kurulu Başkanı Eyüp Sözdinler, Kapaklı İlçe Emniyet Müdürü Kubilay Sinan Keşki, ÇOSB Yönetim Kurulu Üyeleri Gürdal Adal, Mete Han Pekol, ÇOSB Yedek Yönetim Kurulu Üyeleri Ahmet Temiroğlu, İlyas Kum, Veli Ağ, ÇOSB Denetim Kurulu Üyesi Saim Buyruk, ÇOSB Bölge Müdürü F. Çiğdem

Baykal ile birlikte çok sayıda tiyatro sever katıldı.

► GELENEKLERİNE BAĞLI BİR AİLENİN HİKAYESİ

Nevra Serezli, Aziz Sarvan, Meral Asiltürk, Önder Atakanlı, Emre Ozan Yıldız, Meltem Özlevent, ve Beyza Vural'dan oluşan kadrosuyla sahne alan oyunun konusu ise şu şekilde: Çocuklarını bir uçak kazasında kaybetmiş

olan bir ailenin tek varlığı torunlarıdır.

Ancak, geleneklerine bağlı olan dede, hırsızlık yaparken yakaladığı torunu ile bağlarını kopartır. Yıllar geçtikten sonra, büyükanne, sağlık sorunları nedeniyle yaşamdan ayrılmadan önce torununu son kez görmek isteğine kapılır...

► AYAKTA ALKIŞLANDI

Seyircinin son ana kadar ilgiyle takip ettiği 'Ağaçlar Ayakta Ölür' uzun süre ayakta alkışlandı. Oyun sonunda ÇOSB Yönetim Kurulu Başkanı Eyüp Sözdinler tarafından Nevra Serezli'ye çiçek takdim edilirken, oyuncular seyirciyi defalarca selamlamayı ihmal etmedi.



‘Kanlı Nigar’ büyük ilgi gördü

Ünlü oyuncu Çiğdem Tunç’un başrolde sahne aldığı ‘Kanlı Nigar’ tiyatro oyunu, ÇOSB Konferans Salonu Kültür ve Sanat Merkezi’nde tiyatro severler ile buluştu.

Oyunu; ÇOSB Yönetim Kurulu Başkanı Eyüp Sözdinler, ÇOSB Yönetim Kurulu üyeleri; Gürdal Adal, Mete Han Pekol, ÇOSB Yönetim Kurulu Yedek Üyeleri Saim Buyruk, Ahmet Temiroğlu, İlyas Kum ve Metin Güler’in yanı sıra yüzlerce tiyatro sever izledi.

Yeşilçam’un usta senaristlerinden Sadık Şendil’in kaleme aldığı oyunun yönetmenliklerini Çiğdem Tunç ve Yaşar Ayvacı yapıyor. Oyuncu kadrosu ise Çiğdem Tunç, Deniz Salman, Yaşar Ayvacı, Süleyman Yağcı, Buket Çelik, Serkan Demir, Gamze Yarka, Savaş Özkartal, Uğur Eger ve Umutcan Atmış’tan oluşuyor. Büyük bir beğeni ile izlenen iki perdelik oyununun sonunda ünlü oyuncular dakikalarca ayakta alkışlanırken ÇOSB Yönetim Kurulu Başkanı



Eyüp Sözdinler tarafından Çiğdem Tunç ve ekibine çiçek takdim edildi.

► OYUNUN KONUSU

“Kanlı Nigar,” geleneksel Türk orta oyunu türünde yazılmış bir komedi eseridir. Oyunun merkezinde Kanlı Nigar adlı karakter vardır. Nigar, küçükken besleme olarak yanlarına sığındığı ev halkı tarafından hep hor görülmüş, eziyet çekmiş, genç kız olduktan

sonra da evin oğlu tarafından namusu elden gitmiş ve kapının önüne konmuş bir karakterdir. Eskiden yaşadığı sıkıntılardan dolayı insanlara güveni kalmamış, intikamcı bir yapıya bürünmüştür...





ZEKA'da Yangın ve Deprem Eğitimleri düzenlendi

ÇOSB tarafından normal iş gücü piyasasında çalışma imkanı kısıtlı olan zihinsel ve ruhsal engelli bireylere istihdam oluşturulması amacıyla kurulan 'Zihinsel Engelliler Korunmalı İşyeri Atölye ve Yaşam Merkezi'nde (ZEKA) 'Deprem ve Yangından Korunma Eğitimleri' düzenlendi.

ÇOSB İtfaiyesi tarafından verilen eğitimlerde, ZEKA çalışanlarına deprem esnasında uygulanacak korunma yolları uygulamaları ile birlikte anlatılırken, yaşanabilecek bir yangın durumunda yapılması gerekenler de detaylı bir şekilde kendileriyle paylaşıldı. Eğitim, yangın söndürme uygulaması ile sona erdi.



ÇOSB ZEKA'da Engelliler Günü etkinliği



Çerkezköy Organize Sanayi Bölgesi (ÇOSB) Zihinsel Engelliler Korunmalı İşyeri, Atölye ve Yaşam Merkezi'nde (ZEKA) 3 Aralık Dünya Engelliler Günü dolayısıyla etkinlik düzenlendi. ÇOSB yetkililerinin de katıldığı etkinlikte pasta kesilirken, engelli bireyler müzik eşliğinde gönüllerince dans etti.

Çerkezköy OSB, reklam alanlarıyla
markanızın yanında



ÇERKEZKÖY OSB
ELEKTRONİK BILLBOARD VE
REKLAM PANOLARINA
İLAN VERMEK İSTER MİSİNİZ?

Çerkezköy OSB reklam alanlarıyla
MARKANIZ FARK YARATSIN!!!

Reklam Rezervasyon Tel: 0 282 758 11 56 / 3254

E-Posta: kurumsaliletisim@cosb.org.tr

www.cosb.org.tr



Rhofa Enerji YKB Hazreti Akdemir:

Küresel enerji geçişine katkıda bulunmak istiyoruz

Rhofa Enerji Yönetim Kurulu Başkanı Hazreti Akdemir, “Ar-Ge çalışmalarımıza yatırım yaparak, enerji verimliliğini artıran ve maliyetleri düşüren teknolojiler geliştirmeye devam edeceğiz. Ayrıca sürdürülebilir enerji çözümlerimizi dünya genelinde daha fazla insana ulaştırmak ve küresel enerji geçişine katkıda bulunmak istiyoruz.” dedi.

Rhofa Enerji, üretirken çevreciliğe maksimum düzeyde dikkat eden, sürdürülebilir dünya için temiz enerji ürünleri imal eden ve danışmanlık hizmetleri veren bir şirket. Çerkezköy Organize Sanayi Bölgesi'nin bu seçkin firmasını daha yakından tanımak için Yönetim Kurulu Başkanı Hazreti Akdemir ile konuştuk.

- Sayın Hazreti Akdemir, bize kısaca Rhofa Enerji firmasını tanıtır mısınız?

- Rhofa Enerji, 1989 yılında kurulan; sanayi, lojistik, enerji, elektrikli el aletleri ve inşaat alanlarında faaliyet gösteren Rhofa Grup'un bir parçasıdır. Çerkezköy'de 16.000 metrekarelik modern tesisimizde güneş panelleri ve güneş enerjisi sistemleri geliştirip üretiyor ve mühendislik hizmeti veriyoruz. Tekirdağ Çerkezköy'de bulunan merkez ve fabrikamızın yanı sıra, Malatya'da bölge ofisimiz, İngiltere, İtalya, Kanada, Orta Asya ve Dubai'de de ofislerimiz bulunmaktadır. 5 kıtada 100'den fazla ülkeye ihracat yapıyoruz ve global pazarda kendimize sağlam bir yer edinmiş durumdayız. Amacımız, yenilenebilir enerji kaynaklarını kullanarak, daha sürdürülebilir ve temiz bir gelecek inşa etmektir.

► TEMİZ ENERJİ İÇİN YEŞİL ÜRETİM

- Sürdürülebilirlik stratejileriniz nelerdir?

- Sürdürülebilirlik, işimizin temel taşlarından biridir. Ürünlerimizi geliştirirken ve üretirken, çevresel etkileri en aza indirmek için çaba gösteriyoruz. Ürettiğimiz güneş enerjisi sistemlerimiz, fosil yakıtlara olan bağımlılığı



azaltarak, temiz enerji kullanımını teşvik ediyor. Ayrıca, üretim süreçlerimizde geri dönüştürülebilir malzemeler kullanıyor ve enerji verimliliğini artıran teknolojilerden faydalanıyoruz. Toplumsal sorumluluk projelerine de büyük önem veriyor, eğitim ve çevre bilinci oluşturma konularında aktif rol alıyoruz.

► HER ZAMAN YENİLİKÇİ ÇÖZÜMLER PEŞİNDEYİZ

- Rhofa Enerji'nin gelecekteki projeleri ve hedefleri nelerdir?

- Günümüzün hızla değişen enerji piyasasında, güneş enerjisi çözümleri sunan firmaların kalitesi, mühendislik gücü ve müşterilerine sunduğu hizmetlerin kapsamı, başarılı bir iş modelinin temel taşlarını oluşturuyor. Gelecek hedeflerimiz arasında, ürün portföyümüzü genişletmek ve daha fazla yenilikçi çözüm sunmak bulunuyor. Ar-Ge çalışmalarımıza yatırım yaparak, enerji verimliliğini artıran ve maliyetleri düşüren teknolojiler geliştirmeye devam edeceğiz. →

Ayrıca sürdürülebilir enerji çözümlerimizi dünya genelinde daha fazla insana ulaştırmak ve küresel enerji geçişine katkıda bulunmak istiyoruz.

► KALİTEMİZ EN YÜKSEK STANDARTLARI KARŞILIYOR

- Kalite anlayışınız ve kaliteye bakış açınız hakkında bilgi verir misiniz?

- Rhofa Enerji olarak ürettiğimiz güneş panellerinin kalitesi, sektördeki en yüksek standartları karşılamaktadır. Ürünlerimizin her aşamasında titiz kalite kontrol süreçleri uyguluyoruz. Kullanılan malzemelerin dayanıklılığı ve verimliliği, uzun ömürlü ve yüksek performanslı enerji çözümleri sunmamızı sağlıyor. Müşterilerimize verdiğimiz kalite güvencesi, sadece üretim süreçlerimizle sınırlı kalmayıp, satış sonrası hizmetlerimizle de desteklenmektedir. Bu sayede, uzun vadeli müşteri memnuniyeti ve güvenini sağlıyoruz.

► MÜŞTERİ ODAKLI YAKLAŞIM

Müşteri memnuniyetini iş stratejimizin merkezine koyarak, her bir müşterimizle birebir ilgilenmeyi ilke edindik. Sadece bir ürün tedarikçisi olmanın ötesine geçerek, müşterilerimiz için güvenilir bir çözüm ortağı olmayı hedefliyoruz. Proje danışmanlığı, kurulum hizmetleri ve teknik destek gibi kapsamlı hizmetler sunarak, müşterilerimizin tüm süreçlerde yanlarında



“Rhofa Enerji olarak ürettiğimiz güneş panellerinin kalitesi, sektördeki en yüksek standartları karşılamaktadır. Ürünlerimizin her aşamasında titiz kalite kontrol süreçleri uyguluyoruz. Kullanılan malzemelerin dayanıklılığı ve verimliliği, uzun ömürlü ve yüksek performanslı enerji çözümleri sunmamızı sağlıyor.”

oluyoruz. Bu sayede, müşterilerimiz, enerji ihtiyaçlarına yönelik en uygun çözümleri bulabiliyor ve işletme maliyetlerini düşürebiliyorlar.

- Mühendislik ve danışmanlık hizmetinizi detaylandırır mısınız?

Rhofa Enerji olarak başta güneş enerji santralleri olmak üzere diğer yenilenebilir enerji alanları (GES, RES vb.) ve enerji verimliliği projeleri kapsamında müşterilerimiz için işveren mühendisliği gerçekleştirmekte, doğru mühendislik anlayışıyla yatırımcı gözüyle hareket etmekteyiz.

Bu kapsamda keşif, fizibilite, projelendirme, izin işlemleri vb. gibi süreçlerin yanı sıra teknik şartname ve sözleşme tasarıları, ekipman seçimi ve tasarım, malzeme/keşif cetvelleri vb. dokümantasyon ve izin/onay işlemlerini müşterilerimiz için hazırlayarak müşterilerimizin enerji santrallerinin tasarruf ve gelir imkanından en kısa sürede faydalanabilmeleri için çözümler üretmekteyiz. Ayrıca finansal çözümler (leasing, kredi vb.) yatırım teşvik belgesi (YTB) ve KOSGEB süreçlerinde müşterilerimizin doğru kaynağa en hızlı biçimde ulaşabilmeleri için danışmanlık hizmetleri sağlamaktayız. •



Deloitte Teknoloji Fast 50™ Türkiye 2024 Programı sonuçlandı

Üç yılda yüzde 10 bin 454 büyüdü

Bu yıl 19'uncusu düzenlenen Deloitte Teknoloji Fast 50 Türkiye 2024 programının kazananları ödülleri aldı. Meta, Trendyol ve Mastercard işbirliğinde gerçekleşen programda Novi Robot son üç yılda kaydettiği yüzde 10 bin 454'lük rekor büyüme oranıyla Türkiye'nin en hızlı büyüyen teknoloji şirketi oldu.

Deloitte Teknoloji Fast 50 Programı ile her yıl dünya çapında en hızlı büyüyen teknoloji şirketlerini belirliyor. Bu yıl 19'uncu kez düzenlenen Deloitte Teknoloji Fast 50 Türkiye programı kapsamında şirket sıralamaları ve özel ödüllerin kazananları, Conrad İstanbul Bosphorus Oteli'nde düzenlenen törende açıklandı.

► İLK 10'DA KİMLER VAR?

Deloitte Türkiye'nin bu yıl Meta, Trendyol ve Mastercard iş birliğiyle düzenlediği Teknoloji Fast 50 programında son üç yılda yüzde 10 bin 454 büyüme kaydeden robotik ve otomasyon çözümleri şirketi Novi Robot ilk sırayı alarak Türkiye'nin en hızlı büyüyen teknoloji şirketi oldu. Fintech sektöründe faaliyet gösteren Figopara yüzde 5133 büyümeyle ikinci, bilgi teknolojileri alanında çözüm üreten Çekino ise yüzde 4847'lik büyümeyle üçüncü sıraya yerleşti. Liste, şirketlerin son üç yıldaki net satış gelirlerindeki büyüme oranları değerlendirilerek hazırlanıyor. En hızlı büyüyen ilk 10 şirket listesindeki



diğer şirketler ise şöyle sıralandı: ikas, Sipay, EasyCep, ParamTech, SoftGlobal, Norm Digital, HangiKredi.

► BEŞ FARKLI ALANDA ÖZEL ÖDÜL DAĞITILDI

Program kapsamında gelirleri 100 milyon euro ve üzerinde olan teknoloji şirketlerine verilen 'Big Stars Ödülü' de sahiplerini buldu. ASELSAN, Biletall, Param ve Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri ödüle hak kazanan şirketler oldu. Teknoloji sektöründe kadın istihdamını ve kadınların konumunu destekleyen, kadın odaklı ürün ve hizmetler geliştiren şirketlere verilen 'Meta Teknolojide Kadın' ödülünü ARD Bilişim aldı. Topluma ve çevreye yarattığı etki ile en fazla öne çıkan teknoloji firmaları için bu yıl ikinci kez verilen 'Trendyol Pozitif Etki Ödülü'nün sahibi ise Kunduz oldu. Bu yıl ilk kez verilen iki ödülde Trendyol Teknoloji İhracat Ödülü'nü DOF Robotics kazanırken, 'Mastercard Fintech Özel Ödülü'ne de HangiKredi layık görüldü.





ÇOSB ve ÇOSB Firmalarından büyük başarı

Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşu (OSBÜK) tarafından bu yıl 4'üncüsü düzenlenen OSB Yıldızları Araştırması 2024'te Çerkezköy Organize Sanayi Bölgesi'nde faaliyet gösteren 3 firma 5 kategoride dereceye girerken Çerkezköy Organize Sanayi Bölgesi de 'En Çok Katkı Veren OSB' kategorisinde derece elde etti.

► 5 FARKLI KATEGORİDE DERECE

Araştırmaya göre Çerkezköy Organize Sanayi Bölgesi'nde faaliyet gösteren 3 firma 5 farklı kategoride derece elde etti. Buna göre HEMA Endüstri A.Ş. OSB'lerde En Çok AR-GE Harcaması Yapan 5'inci firma ve En çok ihracat Yapan 10'uncu firma oldu. World Medicine İlaç Sanayi ve Tic. A.Ş.

OSB'lerde En Çok Kadın İstihdamı Sağlayan firmalar kategorisinde 10'uncu ve OSB'lerde AR-GE Harcamasını En Çok Artıran 8'inci firma olmayı başardı. ARTESA Kumaş San. ve Dış Tic. A.Ş. ise OSB'lerde İhracatını En Çok Artıran 2'nci firma olarak büyük bir başarıya imza attı.

Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih Kacır'ın katıldığı törende OSB Yıldızları Araştırması kapsamında dereceye giren firmalara ödülleri takdim edildi.

► ÇOSB'DEN BAŞARILI FİRMALARA TEBRİK

Çerkezköy Organize Sanayi Bölgesi'nden yapılan açıklamada, "Çerkezköy OSB firmalarımız, OSBÜK-OSB Yıldızları Araştırması 2024'te 5 farklı kategoride dereceye girdiler. Firmalarımızı başarılarından dolayı tebrik ediyor, ülkemizin ekonomisine katkıları için teşekkür ediyoruz" denildi.



SIRA	OSB İNVAZİ
1	ADANA HACI SABANCI OSB
2	GAZİANTEP OSB
3	İZMİR AŞAĞIÖZ OSB
4	BURSA OSB
5	KONYA OSB
6	ANTALYA OSB
7	ANKARA SANAYİ ODASI OSB
8	MEHİR TARSLI OSB
9	ÇERKEZKÖY ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ
10	İZMİR OSB

SIRA	OSB İNVAZİ
1	ADANA HACI SABANCI OSB
2	GAZİANTEP OSB
3	İZMİR AŞAĞIÖZ OSB
4	BURSA OSB
5	KONYA OSB
6	ANTALYA OSB
7	ANKARA SANAYİ ODASI OSB
8	MEHİR TARSLI OSB
9	ÇERKEZKÖY ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ
10	İZMİR OSB

OSB Yıldızları ödülleri aldı

Kacır: OSB'ler sanayinin büyümesinde öncü rol oynuyor

Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih Kacır, "Sayılarını 191'den 363'e yükselttiğimiz OSB'lerimizde üretimdeki sanayi parsellerinin sayısını 11 binden 59 bine, istihdamı da 415 binden 2,7 milyonun üzerine çıkardık. Yalnızca son bir yılda 11 OSB ilan ettik. 33 OSB genişleme alanıyla birlikte 10 bin 661 hektar yeni yatırım alanı oluşturduk." dedi.

Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşu (OSBÜK) tarafından bu yıl dördüncüsünü düzenlenen OSB Yıldızları Araştırması Ödül Töreni Gebze Bilişim Vadisi'nde gerçekleştirildi. Sanayi ve Teknoloji Bakanı M. Fatih Kacır ve OSBÜK Başkanı Memiş Kütükcü, OSB başkanları ve sanayicilerin katıldığı törende 12 farklı kategoride, 67 firmaya ve 10 organize sanayi bölgesine toplam 120 plaket takdim edildi.

Törene, Kocaeli Valisi İlhami Aktaş, Kocaeli Büyükşehir Belediye Başkanı Tahir Büyükkakın, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı bürokratları ile kurum ve kuruluşların temsilcileri de katıldı.

Toplantının açılışında konuşan Sanayi ve Teknoloji Bakanı M. Fatih Kacır, Türkiye'nin 17 çeyrektiler kesintisiz büyüdüğünün altını çizerek, "Yıllıklandırılmış millî gelirimiz 1 trilyon 260 milyar dolara ulaştı. İhracatta 262 milyar dolarla Cumhuriyet tarihimizin en yüksek seviyelerindeyiz" dedi. Türkiye'nin pek çok alanda önemli başarılarla imza attığını dile getiren Kacır, "Küresel üretim üssü rolünü her geçen gün perçinleyen Türkiye, bugün Çin'den sonra Orta Avrupa'ya kadar uzanan kuşakta en fazla ürünü en rekabetçi şekilde ihraç edebilen ülke konumundadır. Ülkemizin dört bir yanını ekonomik ve siyasi bağımsızlığımızın sigortası, kalkınmamızın teminatı üretim tesisleriyle donatan cefakâr ve fedakâr sanayicilerimizi bu vesileyle tebrik ediyorum" ifadelerini kullandı.

► "OSB'LERİN SAYISINDA ÖNEMLİ ARTIŞ OLDU"

Büyük ve güçlü Türkiye hedefine giden yolda sanayicilerin ve müteşebbislerin önündeki engelleri kaldırmaya devam ettiklerinin altını çizen Bakan Kacır, yatırımcılara çevre dostu planlı sanayi alanları sağladıklarını belirtti. Türk sanayisinin verimli, sürdürülebilir ve rekabetçi büyümesinde öncü rol üstlenen OSB'lerin sayısında ve üretim



Sanayi ve Teknoloji Bakanı
Mehmet Fatih Kacır

kapasitelerinde son 22 yılda önemli bir ilerleme kaydedildiğini söyleyen Kacır, "Sayılarını 191'den 363'e yükselttiğimiz OSB'lerimizde üretimdeki sanayi parsellerinin sayısını 11 binden 59 bine, istihdamı da 415 binden 2,7 milyonun üzerine çıkardık. Yalnızca son bir yılda 11 OSB ilan ettik. 33 OSB genişleme alanıyla birlikte 10 bin 661 hektar yeni yatırım alanı oluşturduk. Biliyoruz ki, sanayicilerimizin en büyük kaygısını doğru yetkinliklere sahip çalışan temini oluşturuyor. Bunu aşmak üzere OSB'lerimizde 85 meslek lisesi ve 23 meslek yüksekokulu nitelikli işgücü ihtiyacını karşılamakta önemli rol üstleniyor. 42 yazılım okulları, Millî Teknoloji Akademisi bünyesinde yürüttüğümüz Sektör Kampüste ve uzmanlık programlarıyla gençlerimizi geleceğin mesleklerine ve yetkinliklerine hazırlıyoruz" şeklinde konuştu.

Dünya Bankası ile sürdürülen Türkiye OSB'leri Projesi kapsamında önümüzdeki yıl OSB'lerdeki 6 milyar 300 milyon liralık yeşil altyapı yatırımlarını →



destekleyeceklerinin altını çizerek, şunları söyledi: “Sanayimizin yeşil dönüşüm yatırım ihtiyaçlarını karşılamak üzere Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası iş birliğiyle hayata geçirdiğimiz Türkiye Sanayi Karbonsuzlaştırma Yatırım Platformuyla da, 2030 yılına kadar 5 milyar avro uluslararası finansmanı sanayicilerimizin hizmetine sunmuş olacağız. Kamunun, sanayimizin ikiz dönüşümünde yalnızca teşvik eden değil aynı zamanda rehberlik eden bir yaklaşım sergileyeceği Dijital ve Yeşil Dönüşüm Destek Programlarını açıkladık. Daha güçlü, tam bağımsız, müreffeh bir Türkiye tasavvurunda yolculuğumuza eşlik eden müteşebbislerimizin önünü açacak mevzuat düzenlemelerini de devreye alıyoruz.”

► “SANAYİCİLERİN PLANLI SANAYİ ALANLARINA ERİŞİMİ KOLAYLAŞTI”

OSB yönetmeliğinde Eylül ayında gerçekleştirilen kapsamlı değişiklikle sanayicilerin planlı sanayi alanlarına erişimini kolaylaştıracak, şeffaf bir yönetim modeli oluşturduklarını vurgulayan, Bakan Kacır, yapılan düzenlemelere ilişkin şu ifadeleri kullandı: “Sanayi alanlarının üretime geçiş öncesi dolaylı yöntemlerle devrini kısıtladık. Yeni OSB kurulumları ve genişleme alanlarında stratejik yatırımlar için yüzde 15 alan ayrılmasını sağladık. OSB’lerde yer tahsisleri ile sektör-şehir odaklı teşvik politikalarının uyumlulaşmasına yönelik tedbirler aldık.

► “LOJMAN ALANLARI DÜZENLEMESİ YAPTIK”

OSB’lerde lojman alanları oluşturulabilmesi için düzenleme yaptık. Yatırımcıların tahsis başvuruları için her ayın ilk pazartesi günü OSB’lerimizdeki boş sanayi alanlarını internette

ilan ediyoruz. Yeni kurulan OSB’lerimizin hızlı kamulaştırma ve altyapı inşası için ihtiyaç duyacağı kaynağa ulaşmalarını sağlayacak ön tahsis uygulamasını da aynı kurallar kapsamında yürütüyoruz. Uygulamanın ilk iki ayında 455 yatırım yeri için 1025 tahsis, 2,1 milyon metrekare alan için 145 ön tahsis başvurusu almış olmamız yatırımcıların gösterdiği yüksek ilginin ispatı niteliğinde. Bu ay çıktığımız üçüncü ilanla 94 OSB’de 16,2 milyon metrekare büyüklüğündeki toplam bin 115 yatırım yerini tahsis başvurularına açtık. 10 OSB’imizde ise 2,4 milyon metrekare alanı ön tahsis başvurularına açmış bulunuyoruz. Sanayicilerimizin büyük bir teveccüh gösterdiği uygulamamızı kararlılıkla sürdüreceğiz. Tüm imkânlarımızla sanayicilerimizin, üreticilerimizin yanında olmaya devam edeceğiz.”

Bakan Kacır konuşmasının sonunda ödül almaya hak kazanan firmaları ve OSB’leri de tebrik etti.

► OSB’LER İSTİHDAMDAMDA REKOR KIRDI, FİRMA SAYISI 68 BİNİ GEÇTİ

Ödül töreninde konuşan OSBÜK Başkanı Memiş Kütükcü, OSB sanayicilerinin üretim ve ticari hayatın tüm dünyada baskı altında olduğu bir dönemde yılmadan ürettiğini ve Türkiye’yi güçlü bir sanayi ülkesi haline getirdiğini vurguladı. OSB sanayicilerinin her türlü teşekkürün çok daha fazlasını hak ettiğinin altını çizen Kütükcü, “OSB sanayicilerimiz başta olmak üzere, bu ülkenin sanayicileri, üretim cephesinin asıl kahramanlarıdır” dedi.

Memiş Kütükcü, 363’ü Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı’na, 42’si Tarım ve Orman Bakanlığına bağlı olmak üzere Türkiye’deki organize sanayi bölgelerinin sayısının 405’e ulaştığını belirterek, şunları söyledi: “Son 1 yılda 11 yeni organize sanayi bölgemiz kuruldu. Yine bu yılın ilk 11 ayında organize sanayi bölgelerimizde 500’den fazla yeni sanayi parseli üretime kazandırıldı. Böylece organize sanayi bölgelerimizde üretim yapan fabrika sayımız 68 bini aştı. Bugün organize sanayi bölgelerimiz,



Ülkemizin toplam sanayi üretiminin yüzde 45'ini gerçekleştirerek Türk sanayisinin lokomotif gücü haline geldi. İstihdamda ise bu yıl yeni rekorlar kırdık. Organize sanayi bölgelerimiz, yılbaşından bu yana 70 binin üzerinde yeni istihdam sağlayarak, 2.7 milyonun üzerinde bir rakamla Cumhuriyet tarihinin istihdam rekorunu kırdı. Bugün bizlerin bir araya gelmesine vesile olan OSB Yıldızları Araştırmamızın sonuçlarına göre ise, araştırmaya katılan sanayicilerimizin 2023 yılında bir önceki yıla göre ciroları yüzde 32.3 artarak 880 milyar lirayı aştı. Yine bir önceki yıla göre ihracatları yüzde 4.1 artarak 13 milyar dolar olarak gerçekleşti. Ar-Ge harcamaları, yüzde 83.6'lık artışla 5.4 milyar liraya ulaşarak rekor kırdı. Öte yandan araştırmaya katılan firmalarımızın istihdamı 2023 yılında yüzde 9.3 artarken, kadın istihdamında da yüzde 39.9 bir artış yaşandı.”

Konuşmasında büyük başarı hikayeleri yazan sanayicileri tebrik eden Kütükcü, ödül alan firmaları da kutlayarak, tüm salon ile birlikte firmaları alkışladı.

► OSBÜK, OSB'LERİ BÜYÜK DÖNÜŞÜME HAZIRLIYOR

Türk sanayisinin dünya ile birlikte yeni bir dönüşüm süreci yaşadığını dile getiren Kütükcü, artık sadece fiyata dayalı rekabet döneminden, verimlilik, dijitalleşme, daha yüksek katma değerli üretim ve ihracata dayalı rekabet dönemine fiilen geçildiğini vurguladı.

Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşu olarak organize sanayi bölgelerinin ve 68 bin fabrikanın yeni döneme adapte olmalarına katkı sağlamak için yoğun bir çalışma programı yürüttüğünü kaydeden Kütükcü, “OSBÜK bünyesindeki İhtisas Kurullarımızı çalıştırıyor, eğitimlerimizi, bilgilendirme toplantılarımızı ve iş birliklerimizi aralıksız sürdürüyoruz. Kurduğumuz OSBÜK Yeşil Dönüşüm ve Sürdürülebilirlik Merkezimizde, OSB'lerimizin ikiz dönüşümüne rehberlik ediyoruz. Organize sanayi bölgelerimizin dijital dönüşümüne rehberlik edecek 2 bin Dijital Elçi yetiştirdik. Çeşitli kurum ve kuruluşlarımızla protokoller imzalayarak, sanayi işletmelerimizin dönüşüm süreçlerini finanse etmelerine destek olacak mekanizmalara öncülük etmeye devam ediyoruz. Türkiye'nin üreten gücü organize sanayi bölgeleri olarak, hedefimiz Cumhuriyetin ilk yüzyılında olduğu gibi, ikinci yüzyılda da Türk sanayisine lokomotiflik yapma vizyonumuzu geliştirerek sürdürmek. Tabi burada hamimiz, en büyük destek-



çimiz Sanayi ve Teknoloji Bakanlığımız. Bakanımız sağ olsunlar, organize sanayi bölgelerimizin gelecek vizyonuna çok kritik destekler veriyorlar.

► “OSB'LERİMİZ YENİ KAZANIMLAR ELDE ETTİ”

Son yayınlanan OSB Uygulama Yönetmeliği bunun en somut göstergelerinden biri. OSB'lerimizin yeni kazanımlar elde ettiği yeni OSB uygulama yönetmeliği ile OSB'lerimizde kamulaştırma, altyapı ve tahsis süreçlerine hız kazandıracak düzenlemeler hayata geçirildi. Ön tahsis yoluyla gelir elde etme imkânı getirilerek, altyapı çalışmalarının hızlanmasının önü açıldı. Tüm parsellerin yatırımcılar için çevrimiçi ortamda tahsise açılması gibi pek çok yeni düzenleme hayata geçirilerek, OSB'lerimizin yatırım ve üretim avantajları artırıldı. Ben camiamızın kazanımlarını artıran bu düzenlemeler için Sanayi ve Teknoloji Bakanımız Fatih Kacır'a, Bakan Yardımcılarımıza ve Genel Müdürümüze OSB camiamız adına bir kez daha teşekkür ediyorum” ifadelerini kullandı.

Başkan Kütükcü'nün, konuşmasını şu ifadelerle sürdürdü: “Mekânı cennet olsun Rahmetli Özal çok değil 1990'lı yıllarda organize sanayi bölgelerini petrole alternatif olarak göstermişti. Yani Türkiye'deki girişimci ruhu görüyor, üretimin organize olmasını istiyordu. Hamdolsun Türkiye bugün girişimcilik madenini ilmek ilmek işleyerek, OSB'lerimizin liderliğinde İtalya ile Çin arasındaki en güçlü sanayi ülkesi haline gelmeyi başardı. Bu başarı sanayicilerimizin ve çalışanlarımızın başarısı. İnşallah bu başarıyı sürdürülebilir

kılmak, üretim, istihdam ve ihracat hedeflerimize ulaşmak için, ay yıldızlı bayrağımızın gölgesinde birlik ve beraberlik içerisinde çalışmaya devam edeceğiz. İnanıyorum ki, Türkiye yarın bugünden daha güçlü bir sanayi ülkesi haline gelecek.”●





İklim Değişikliği Başkanı Prof. Dr. Halil Hasar:

“İklim Kanunu’nun bu yıl çıkmasını bekliyoruz”

Prof. Dr. Halil Hasar, “Türkiye’nin geç olmadan iklim kriziyle en kararlı ve en güçlü şekilde mücadele etmesi gerekiyor. Mücadele; bireyden topluma, devletten millete uzanan bir geniş saha şeklinde daha da büyümelidir. Aksi takdirde çok geç olacak. Taslağın kanunlaşması, 85 milyonun sorumluluğunu aynı zamanda yasal bir zorunluluğa taşıyacak ve tehlikenin ciddiyetini bir kere daha gözler önüne serecek.” dedi.

İklim değişikliği, son yıllarda kuraklık, sıcaklık, susuzluk, sel baskınları gibi dev sorunlarla dünyanın her ülkesini etkiledi ve korkutucu sorunlara yol açtı. Yakın zamanda Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı’na bağlı olarak oluşturulan İklim Değişikliği Başkanlığı’nın Başkanı Prof. Dr. Halil Hasar ile iklim değişikliğini her yönüyle uzun uzun konuştuk.

- Sayın Prof. Dr. Halil Hasar, herhaldue Türkiye’nin gündemi en yoğun ve zamanla yarışan kurumunun başındasınız. İklim Değişikliği Başkanlığı’nın kuruluşunu ve çalışma alanlarını bize anlatır mısınız?

- Bilimsel araştırmalar, dünyanın karşı karşıya olduğu küresel iklim değişikliğinin gün geçtikçe hızlandığını gösteriyor. Zamanında ve kararlı adımlar atılmadığında, iklim değişikliğinin olumsuz etkileri geri döndürülemez bir noktaya ulaşabilir.

“Kanun Yüce Meclis’in onayından geçtikten sonra lokomotif gücümüz olacak ve karbon nötr hedefimize ulaşma yolunda bize büyük destek sağlayacaktır. Bunun yanında daha yeşil, daha temiz, daha güvenli ve iklim dostu yarınlarımız için bugünden güçlü bir adım atmamızı sağlayacaktır.”



Evet, iklim değişikliğiyle mücadeleimiz, zamanla yarış halindedir. İklim değişikliğiyle mücadelede başarılı olmak; sadece bugünün değil, gelecekteki tüm canlıların da güvenliğini, biyoçeşitliliğini sağlamaya yönelik vicdani ve insani bir sorumluluk yüküldür.

İklim Değişikliği Başkanlığı, 29 Ekim 2021 tarihinde yayımlanan 85 numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı bünyesinde kuruldu. Türkiye'nin iklim değişikliğiyle mücadele ve uyum politikalarını şekillendiren temel kurum olarak faaliyet gösteriyor. İklim Değişikliği Başkanlığımız, Türkiye'nin 2053 Net Sıfır Emisyon Hedefi ve Yeşil Kalkınma vizyonu doğrultusunda, ulusal ve uluslararası düzeyde politika, strateji ve eylemleri belirlemek, müzakerelere süreçlerini yürütmek ve paydaşlarla etkin bir koordinasyon sağlamakla görevlidir.

► HER SEKTÖR İÇİN ÇALIŞIYORUZ

Başkanlık, küresel ve ulusal ölçekli iklim değişikliği



sorunlarına yönelik politika geliştirme, izleme, raporlama, mevzuat hazırlama ve uluslararası yükümlülükleri yerine getirme gibi çok yönlü görevleri üstlenmektedir. Aynı zamanda, toplumun tüm kesimlerini kapsayan insan ve doğa dostu yaklaşımlarla farkındalık oluşturmak, eğitim ve kapasite geliştirme faaliyetleri düzenlemek ve yeşil kalkınma hedeflerine ulaşılmasını destekleyen ekonomik araç ve mekanizmaları hayata geçirmek Başkanlığın öncelikleri arasında yer almaktadır.

İklim Değişikliği Başkanlığımızın çalışma alanları hem ulusal hem de uluslararası düzeyde iklim değişikliği ile ilgili tüm konuları kapsayacak şekilde tasarlanmıştır. İklimden çevreye, ekosistemden biyoçeşitliliğe, enerjiden sanayiye, ulaştırmadan turizme, tarımdan ormancılığa, şehirlerden atık sektörüne kadar aklınıza gelebilecek birçok farklı sektörde çalışma alanına sahibiz.

► KALICI ÇÖZÜMLER ARIYORUZ

İklim değişikliğiyle mücadele, birçok farklı alanda çok yönlü ve kapsamlı çalışmalarını gerektirir. Çünkü iklim değişikliği, sadece çevresel bir sorun olmanın ötesinde, enerji, sanayi, ekonomi, tarım, gıda, şehirleşme ve toplum sağlığı gibi pek çok alanda etkiler yaratır. Bu nedenle, her bir alanda iklim değişikliği ile mücadele etmek, uyum stratejileri geliştirmek ve uygulamak zorunludur.

Yani bir bakıma sorunu görmekle kalmayan, tespit eden, bu sorunun çözümüne ilişkin önerileri sunan ve bunu yaparken de sektörel gelişmeleri takip edip uyumlama yapmaya çalışıyoruz. Zamanın ve mekânın çalışma şartları, çözüm önerileri her yerde aynı olmayabiliyor. →

Biz, Türkiye'nin imkân ve kabiliyetlerine göre kalıcı yanıtlar arıyoruz.

► İKLİM DEĞİŞİKLİĞİNE KARŞI STRATEJİK YAKLAŞIM

- İklim Değişikliği Başkanlığı yakın zamanda, 2021 yılında kuruldu. Ne tür ulusal ve global gelişmeler bu başkanlığın kurulması ihtiyacını ortaya koydu?

- Ülkemiz iklim krizine karşı en ciddi adımları atan ülkelerden biridir. Ulusal ve uluslararası tüm iş birliklerini sürdürdük ve sürdürmeye devam ediyoruz. Gerekli mevzuat düzenlemelerini yapıyoruz. Yine bildiğiniz üzere, Sayın Cumhurbaşkanımız Türkiye'nin 2053 Net Sıfır Emisyon Hedefini açıklayarak yeşil kalkınma yolculuğumuzun en önemli adımını attı. Türkiye olarak, küresel iklim değişikliğiyle mücadele ve uyumun çerçevesini oluşturan Paris Anlaşması'nı ülkemizin özgün konumunu koruyarak ve hakkaniyet ilkesini gözeterek 2021 yılında onayladık. Bununla birlikte, Türkiye'nin uluslararası iş birliğini güçlendirmek ve iklim değişikliğiyle mücadeleye yönelik stratejik bir yaklaşım sergilemek amacı İklim Değişikliği Başkanlığımızın kurulma ihtiyacını ortaya çıkarmıştır.

Bu kapsamda 2021 yılında İklim Değişikliği Başkanlığımız; ülkemizin iklim değişikliğiyle mücadele ve uyum çalışmaları kapsamında ulusal ve uluslararası düzeyde politika, strateji ve eylemleri belirlemek,



PROF. DR. HALİL HASAR KİMDİR?

Prof. Dr. Halil Hasar, lisans ve lisansüstü eğitimlerini Çevre Mühendisliği alanında tamamladı. 2002 yılında Yardımcı Doçent, 2004 yılında Çevre Bilimleri ve Mühendisliği alanında Doçent ve 2009 yılında ise Profesör unvanını aldı.

Enerji verimli arıtma sistemleri üzerine doktora sonrası (post-doktora) çalışmalarını 2006 – 2007 yılları arasında ABD'de Arizona State Üniversitesi'nde ve akabinde 2011 yılında İrlanda'da University College Dublin'de yürüttü.

2015-2020 yılları arasında Fırat Üniversitesi'nde AR-GE ve Uluslararası

İlişkilerden sorumlu Rektör Yardımcısı olarak görev yaptı.

Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından yayınlanan Su/Atıksu Arıtılması ve Geri Kazanılmasında Membran Teknolojileri ve Uygulamaları isimli üç ciltlik eserin yazarları arasındadır.

Çoğunluğu Q1 ve Q2 kategorisinde olan ve alanında yüksek etki değerlerine sahip dergilerde yayınlanmış 70'in üzerinde SCI yayını ve 200'ün üzerinde bilimsel çalışması bulunmaktadır.

Prof. Dr. Halil Hasar, 1 Ağustos 2023'den beri İklim Değişikliği Başkanlığı'nı yürütüyor.

müzakere süreçlerini yürütmek, kurum ve kuruluşlarla tek elde koordinasyonu sağlamak amacıyla kuruldu. Bu anlamda Başkanlığımız kurumlar arası koordinasyonda ve iklim kriziyle topyekün mücadele sürecinde çok önemli hizmetlere imza atıyor.

İklim Değişikliği Başkanlığı olarak; diğer kamu kurumları, özel sektör, üniversiteler ve sivil toplum kuruluşlarıyla koordineli bir şekilde ülkemizin iklim değişikliği ile mücadele ve yeşil dönüşüm sürecini yürütüyoruz.

► 'İKLİM KRİZİYLE HEMEN MÜCADE ETMELİYİZ'

- İklim Değişikliği çalışmalarına yön verecek İklim Kanunu taslağı hangi aşamada? TBMM'de ne zaman görüşülerek yasalacağı tahmin ediyorsunuz?

- Kamu, özel sektör ve sivil toplum kuruluşlarının katkılarıyla iklim değişikliğiyle mücadelemizin ana hedef ve ilkelerini belirleyen İklim Kanunu taslağı üzerinde TBMM'de çalışılmaktadır. Teknik yönleriyle ilgili husus-

“Sanayi sektörü, özellikle enerji verimliliği ve karbon salımını azaltan teknolojilerin kullanımı konusunda ilerleme kaydetmektedir. Sıfır Atık uygulamaları, daha verimli üretim teknikleri ve karbon yakalama ve depolama teknolojileri, sanayideki sürdürülebilir dönüşümün ana unsurlarıdır. Ayrıca, sanayi süreçlerinde yenilenebilir enerji kullanımı ve dijitalleşme gibi yenilikçi çözümler giderek yaygınlaşmaktadır.”



larda Başkanlık olarak katkı sunma konusunda hazırız. Taslağının bu yıl içerisinde kanunlaşarak yürürlüğe girmesini temenni ediyoruz.

Türkiye'nin geç olmadan iklim kriziyle en kararlı ve en güçlü şekilde mücadele etmesi gerekiyor. Mücadele; bireyden topluma, devletten millete uzanan bir geniş saha şeklinde daha da büyümelidir. Aksi takdirde çok geç olacak. O yüzden bu önerinin kanunlaşması, 85 milyonun sorumluluğunu aynı zamanda yasal bir zorunluluğa taşıyacak ve tehlikenin ciddiyetini bir kere daha gözler önüne serecek.

► BİZİM LOKOMOTİF GÜCÜMÜZ OLACAK

- İklim Kanunu'nun içeriği, kapsamı hakkında bize bilgi verebilir misiniz?

- İklim değişikliğiyle mücadelede en etkili yöntem emisyonların azaltılmasıyla birlikte iklim değişikliğine uyumdur. İklim Kanunu, 2053 Net Sıfır Emisyon ve Yeşil Kalkınma Hedefimize ulaşma noktasında lokomotif gücümüz olacak. İklim Kanununun bu açıdan düzenleyici, sınır çizici olmakla beraber yeşil dönüşümü teşvik ve tahkim eden bir özelliğe sahip olacağını düşünüyorum.

İklim Kanunu taslağı, ulusal ve uluslararası iklim değişikliğiyle mücadele çabalarına katkı sunacak kapsamlı bir yasal çerçeve sunmaktadır. Kanun ile:

• Net sıfır emisyon hedefimiz doğrultusunda sera gazı emisyonlarının azaltılması ve iklim değişikliğine uyum faaliyetleri belirledik. Bu faaliyetlerin etkin bir şekilde uygulanması için Bakanlıklarımız ile yerel yönetimlere sorumluluklar verilmiştir.



• Yerinden yönetim ilkesi çerçevesinde, yerel yönetimlerin ihtiyaç ve risklerine uygun olarak hazırlanacak yerel iklim değişikliği eylem planlarının bütüncül bir yaklaşımla uygulanmasını hedefliyoruz.

• Döngüsel ekonomi anlayışına uygun şekilde, yenilenebilir enerji ve temiz teknolojilerin kullanımının artırılması, yutak alanların korunması ve sıfır atık sisteminin yaygınlaştırılmasını önceliyoruz.

• Kanunda, iklim değişikliğinin ekosistemlere ve biyolojik çeşitliliğe etkilerini azaltmak ve sürdürülebilir ekosistem yönetimi sağlamak amacıyla düzenlemeler yer almaktadır.

• Ülkemizde yeni uygulanmaya başlayacak olan Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) ile ilgili düzenlemeler yapılmış, kapsam dahilindeki işletmelere sera gazı emisyon izni alma zorunluluğu getirilmiştir.

• Yeşil yatırımlar, iklim finansmanı, teşvikler ve ulusal yeşil taksonomi çalışmalarına ilişkin hükümlerle bu alandaki uygulamaların yasal altyapısı güçlendirilmiştir.

Yüce Meclis'in onayından geçtikten sonra lokomotif gücümüz olacak ve karbon nötr hedefimize ulaşma yolunda

bize büyük destek sağlayacaktır. Bunun yanında daha yeşil, daha temiz, daha güvenli ve iklim dostu yarınlarımız için bugünden güçlü bir adım atmamızı sağlayacaktır.

► UZMAN PERSONEL ALIYOR, EĞİTİMLER YAPIYORUZ

- İklim değişikliği faaliyetleri, son derecede spesifik çok sayıda alt konudaki çalışmaları kapsıyor. →



“Türkiye gibi gelişmekte olan ülkeler için yeşil dönüşüm hem bir zorunluluk hem de bir fırsattır. Yeşil yatırımlar, uzun vadede ekonomik büyümeyi destekleyebilir ve ülkenin sürdürülebilir kalkınmasına katkı sağlayabilir. Bu nedenle, Türkiye’nin yeşil dönüşüm için gereken finansmanı sağlaması ve bu alandaki yatırımları teşvik etmek için etkili politikalar geliştirmesi gerekmektedir.”

Bu konularda çalışacak yeterli eleman temini için neler yapıyorsunuz?

- İklim değişikliği ile mücadele, geniş kapsamlı ve çok disiplinli bir alandır. Pek çok spesifik alt konuya yayılan faaliyetleri içeriyor. Sera gazı emisyonları, yenilenebilir enerji, karbon ayak izi, orman yönetimi, tarım, su kaynakları yönetimi, çevre politikaları ve iklim değişikliği uyum stratejileri gibi birçok alt başlıklarda çalışmayı gerektiriyor. Bu nedenle, iklim değişikliği ile mücadelede çalışacak yeterli sayıda nitelikli eleman temini önemlidir.

Bu ihtiyacı karşılamak için öncelikle kamu kurumları için memur kadrolarına atamalar yapılmakta ve ilgili alanlarda uzmanlaşmış personel istihdam edilmektedir. Ayrıca, hizmet alımı yoluyla teknik uzmanlar ve danışmanlardan destek alınarak, özellikle geçici projelerde ihtiyaç duyulan iş gücü sağlanmaktadır. Bunun yanı sıra, üniversiteler ve araştırma merkezleriyle iş birlikleri geliştirilmekte ve akademik altyapıya sahip yeni mezunların bu alanda kariyer yapmaları teşvik edilmektedir.

► PROJELER İNSAN KAYNAĞININ GELİŞMESİNİ SAĞLIYOR

Projelerle iş birliği ve ortaklıklar da insan kaynağı kapasitesinin geliştirilmesinde önemli bir rol oynamaktadır. Ulusal ve uluslararası destekli proje ortaklıkları yoluyla hem finansal kaynak hem de bilgi paylaşımı sağlanmakta, Avrupa Birliği projeleri, Birleşmiş Milletler destekli çalışmalar ve bölgesel iş birliği programlarıyla kapsamlı uzmanlık geliştirme çalışmaları yapılmaktadır. Özel sektör, sivil toplum kuruluşları ve akademiyle kurulan iş birlikleri de kapasite geliştirme ve eğitim programlarının düzenlenmesine olanak tanımaktadır.

Bunun yanı sıra, eğitim ve kapasite geliştirme çalışmaları düzenli olarak gerçekleştirilmektedir. Bakanlık bünyesinde düzenlenen mesleki eğitimler ve atölye çalış-

malarıyla hem mevcut personelin hem de diğer kurum ve kuruluşlarda görev yapan uzmanların bilgi düzeyleri artırılmaktadır. Ayrıca, yurt dışı eğitim programları ve burs imkanları sağlanarak, iklim değişikliğiyle ilgili konularda uluslararası deneyim kazanılması teşvik edilmektedir.

► SANAYİDE DÖNÜŞÜMDE HEM FIRSAT HEM ZORLUK VAR

- İklim değişikliğiyle mücadelede sanayi, enerji ve ulaşım sektörlerinde sürdürülebilir çözümler geliştirilmesi ne kadar hızlı ilerleyebiliyor? Karşılaşılan başlıca sorunlar neler?

- İklim değişikliğiyle mücadelede sanayi, enerji ve ulaşım sektörlerinde sürdürülebilir çözümler geliştirilmesi hem büyük fırsatlar hem de ciddi zorluklar içermektedir. Bu sektörler, küresel sera gazı emisyonlarının önemli bir kısmını oluşturdukları için, iklim değişikliğiyle mücadelede kritik öneme sahiptir.

Sanayi sektörü, özellikle enerji verimliliği ve karbon salımını azaltan teknolojilerin kullanımı konusunda ilerleme kaydetmektedir. Sıfır Atık uygulamaları, daha verimli üretim teknikleri ve karbon yakalama



ve depolama teknolojileri, sanayideki sürdürülebilir dönüşümün ana unsurlarıdır. Ayrıca, sanayi süreçlerinde yenilenebilir enerji kullanımı ve dijitalleşme gibi yenilikçi çözümler giderek yaygınlaşmaktadır.

Enerji sektörü, yenilenebilir enerji (rüzgar, güneş, hidroelektrik gibi) kullanımının hızla arttığı ve enerji depolama teknolojilerinin geliştiği bir dönem ilerlemektedir. Elektrik şebekelerinde dijitalleşme ve akıllı enerji sistemleri de bu dönüşümü hızlandırmaktadır.

► DÖNÜŞÜM MALİYETLERİ YÜKSEK

Ulaşım sektöründe, elektrikli araçlar ve toplu taşımada sürdürülebilir çözümler (örneğin, elektrikli otobüsler, bisiklet yolları) giderek yaygınlaşmaktadır. Ayrıca, yeşil lojistik ve karbon salınımını azaltan ulaşım altyapıları da bu sektördeki sürdürülebilirlik çözümleri arasında yer alıyor.

İklim değişikliğiyle mücadelede sanayi, enerji ve ulaşım sektörlerinde sürdürülebilir çözümler geliştirilmesi hızla ilerlemeye devam etmektedir. Ancak, her üç sektörde de karşılaşılan başlıca sorunlar arasında yüksek yatırım maliyetleri, altyapı eksiklikleri, eski teknolojiler, kritik hammadde ve teknolojilere olan bağımlılık, tedarik zincirindeki riskler bulunmaktadır. Ayrıca, nitelikli personel eksikliği, sektörler arası iş birliği eksikliği, eğitim ve bilinçlendirmedeki yetersizlikler diğer sorunlar arasında sayılabilir.

► KOBİ'LER DÖNÜŞÜMÜN MALİ YÜKÜNDE ZORLANIYOR

- Sanayicimize ve ihracatçımıza zorunluluklar getiren AB ve Ulusal Yeşil Mutabakat koşullarının sağlanması istenilen hızla yürütülebiliyor mu? Yeşil dönüşümler için hangi büyüklüklerde finansman ihtiyacı ile karşı karşıyayız?

- AB ve Türkiye'nin yeşil mutabakat çerçeveleri, sanayicilere ve ihracatçılara önemli yükümlülükler getirmektedir. Bu yükümlülükler, emisyon azaltımı, enerji verimliliği, sürdürülebilir üretim gibi konularda somut hedefler belirlemektedir. Bu hedeflere ulaşmak için gerekli yatırımlar, sanayiciler için önemli bir mali yük oluşturmaktadır. Özellikle KOBİ'ler, bu dönüşümü gerçekleştirmekte zorluklarla karşılaşabilmektedir. Yeşil dönüşüm, küresel bir acil durum olarak kabul edildiğinden, hedeflere ulaşmak için hızlı hareket etmek sanayiciler için büyük önem taşımaktadır. Ancak, mevcut ekonomik koşullar ve teknolojik kısıtlamalar, bu süreci yavaşlatan ana unsurlar arasında sayılabilir.

Yeşil dönüşüm için finansman ihtiyacı, dünya genelinde çok büyük bir ölçüde sahiptir ve yıllık milyarlarca



doları bulmaktadır. Bu ihtiyaç, hem iklim değişikliğiyle mücadele için gerekli altyapı projelerini hem de sürdürülebilir kalkınma hedeflerine ulaşmayı kapsayan geniş bir yelpazeyi içermektedir.

► DÜNYA ÇAPINDA 5-7 TRİLYON DOLARLIK FİNANSMAN İHTİYACI

Birleşmiş Milletler Çevre Programı (UNEP) ve diğer uzman kuruluşlara göre, yeşil dönüşüm için yıllık finansman ihtiyacı şu şekilde özetlenebilir:

5-7 trilyon dolar arası bir yıllık finansman ihtiyacı öngörülmektedir. Bu rakam, yenilenebilir enerji projeleri, enerji verimliliği artırma, karbon salınımını azaltma, sürdürülebilir tarım, su yönetimi ve doğa koruma gibi çeşitli alanlarda yapılacak yatırımları kapsamaktadır.

Küresel karbon emisyonlarını ciddi şekilde azaltabilmek ve iklim değişikliğine karşı etkili bir mücadele verebilmek için yılda 2,4 trilyon dolar civarında bir yatırım yapılması gerektiği tahmin edilmektedir.

Şüphesiz bu yük ancak birlik ve beraberlik içerisinde çekilebilir. Bunun yanında bu yükün adil paylaşımı ve dağıtımı şarttır. Verilen taahhütler yerine getirilmelidir. Aksi takdirde üretim-tüketim dengesi bozulacak, ekonomiler zarar görecektir, enflasyonlarda patlamalar yaşanacak. En önemlisi de insanlığın hayatı ve dünyamızın geleceği çok büyük bir tehlike altına girecektir.

► GLOBAL YEŞİL DÖNÜŞÜM KAYNAKLARI ARTIRILMALI

- Global çapta ve ülke çapında yeterli finansman kaynakları var mı?

Yeşil dönüşüm, küresel çapta büyük bir finansman ihtiyacı doğurmaktadır. Dünyada yeşil dönüşüm için mevcut olan finansman kaynakları, büyük bir potansiyel sunmakla birlikte, bu dönüşümün gerçekleştirilmesi için yeterli olup olmadığı konusu, hala bir tartışma konusu olmaktadır.

Mevcut finansman kaynakları büyük miktarda sermaye sağlasa da, küresel çapta büyük ölçekli ve →

hızlı bir yeşil dönüşüm için kaynakların artırılması ve daha etkili bir şekilde dağıtılması gereklidir.

Küresel iklim finansmanı akışları son yıllarda önceki döneme kıyasla bir büyüme ivmesi yakalamıştır. Fakat bu tutar halen ülkelerin ihtiyaçlarını karşılamaktan uzaktır. Bu durum G20 raporlarında da yer almaktadır.

► 2030'A KADAR 9 TRİLYON DOLAR GEREKLİ

Ortalama senaryoda 2030 yılına kadarki yıllık iklim finansmanı ihtiyacı yaklaşık 9 trilyon dolar olarak tahmin edilmekte olup bu durumda iklim eylemleri için mevcut finansal akışların hızlı bir şekilde yıllık bazda artması gerekmektedir.

Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Çerçeve Sözleşmesi altında 2009 yılında gelişmiş ülkeler geliştirmekte olan ülkelere 2020 yılına kadar 100 milyar dolar iklim finansmanı taahhüdünde bulunmuş, fakat bu taahhüt 2020 yılında gerçekleştirilemeyerek 2025 yılına kadar uzatılmıştır.

OECD'nin 2024 yılında yayımladığı rapora göre, 100 milyar iklim finansmanı taahhüdüne 2022 yılında ulaşılmış ve bu rakam yaklaşık 115 milyar dolar olmuştur.

Bu tutar Bakü'de gerçekleşen COP29'da NCQG müzakereleri ile güncellenmiş ve yeni hedef 300 milyar dolar olarak belirlenmiştir. Ayrıca küresel iklim finansmanı hedefi de yıllık 1,3 trilyon dolar olarak belirlenmiştir.

Finansman eksikliğinin sonuçları ise oldukça ciddi olabilir. İklim değişikliğinin etkileri daha da şiddetlenebilir, sürdürülebilir kalkınma hedeflerine ulaşamayabilir ve ekonomik kayıplar yaşanabilir.

► TÜRKİYE İÇİN ZORUNLULUK

- Geçerli finansman çözümleri neler?

- Yeşil dönüşüm için finansman sağlamak amacıyla birçok çözüm önerisi bulunmaktadır. Devlet destekleri, yeşil tahviller, yeşil krediler, uluslararası iklim fonları, karbon piyasaları ve kamu-özel iş birliği gibi mekanizmalar, bu alanda önemli bir rol oynamaktadır.

Gelecekte, finansal sistemin yeşil dönüşüme uygun hale getirilmesi, yeni teknolojilerin geliştirilmesi, risk yönetiminin iyileştirilmesi ve uluslararası iş birliğinin güçlendirilmesi gibi adımların atılması gerekmektedir.

Türkiye gibi gelişmekte olan ülkeler için yeşil dönüşüm



hem bir zorunluluk hem de bir fırsattır. Yeşil yatırımlar, uzun vadede ekonomik büyümeyi destekleyebilir ve ülkenin sürdürülebilir kalkınmasına katkı sağlayabilir. Bu nedenle, Türkiye'nin yeşil dönüşüm için gereken finansmanı sağlaması ve bu alandaki yatırımları teşvik etmek için etkili politikalar geliştirmesi gerekmektedir.

Yeşil dönüşüm, küresel bir çaba gerektiren karmaşık bir süreçtir. Ancak, bu süreçte elde edilecek başarı, tüm insanlığın geleceği için büyük önem taşımaktadır.

► SEKTÖREL STRATEJİLER

- Türkiye'nin 2053 hedefleri çerçevesinde, Net Sıfır Emisyon konusunda sektörler bazında yapması gerekenler nelerdir?

- Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan'ın açıkladığı Türkiye'nin 2053 Net Sıfır Emisyon ve Yeşil Kalkınma Hedefi, iklim değişikliğiyle mücadelede bir milattir. Bu hedef, ülkemizin iklim değişikliğiyle mücadele ve sürdürülebilir kalkınma için atacağı önemli adımları simgeliyor.

Net sıfır emisyonu, 2053 yılına kadar Türkiye'nin toplam sera gazı emisyonlarını sıfıra indirmeyi ve bu emisyonların atmosferdeki dengesini bozmadan sürdürülebilir hale getirmeyi hedefliyor. Bu hedefe ulaşabilmek için her sektörde, belirli stratejiler ve adımlar gerekiyor. Kısacası her sektörün 2053 yılına kadar sıfır emisyona ulaşması gerekiyor. Bunu da Türkiye'nin 2053 Uzun Dönemli İklim Stratejisi belgemizde sektörel bazda yol haritası olarak açıkladık.

► COP31'E ADAY OLDUK

- COP31 Toplantısı Türkiye'de yapılacak mı? Özel gündemlerinde neler olacak?

- Sayın Cumhurbaşkanımız, Türkiye'nin 2026 yılında

yapılacak COP31'e ev sahipliği yapma adaylığını açıkladı. Türkiye'nin 2026 yılında yapılacak COP31 adaylığını güçlü bir şekilde devam ediyor. Bu konudaki temaslarımız Cumhurbaşkanımızın vizyonu, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanımız ile Dışişleri Bakanlığımızın ve diğer Bakanlıklarımızın da desteği ile yürütüyoruz.

İçinde bulunduğumuz Batı Avrupa ve Diğer Ülkeler Grubu ve COP31'in diğer adayı olan Avustralya ile de müzakereler sürdürüyoruz.

COP31 ev sahipliği, iklim değişikliğiyle mücadelede Türkiye'nin küresel bir liderlik rolü üstlenebilmesi için önemli bir fırsat. Türkiye olarak COP31 platformunu, gelişmiş ve gelişmekte olan ülkeler arasında bir köprü kurmak, yeşil dönüşüm vizyonunu uluslararası arenada tanıtmak, iklime dirençliliği artırmak ve iklim değişikliğiyle mücadelede iş birliğini pekiştirmek için uygun bir ortam olarak görüyoruz. Yine COP31 ev sahipliği ile hem diplomatik hem de teknik açıdan iklim müzakerelerine olan katkımızı daha da ileri taşımayı hedefliyoruz.

Türkiye'nin COP31 vizyonu aşağıdaki ana başlıkları içermektedir:

- Gelişmiş ve gelişmekte olan ülkeler arasında yeşil dönüşümü güçlendiren bir köprü olmak,
- Kentlerin iklim dirençliliğine odaklanarak dünyayı bekleyen kentsel dönüşümün iklim dostu planlanması ve uygulamaların finansmanının artırılması adına çaba göstermek,
- Akdeniz bölgesindeki kırılganlığın yönetilmesi unsurlarını genişleterek dünyanın en önemli diğer iki kırılgan bölgesi olan Pasifik ve Afrika'ya taşımak,
- "Ülkeler arasındaki iklim finansman açığının azaltılması ve etkin kullanımının sağlanması" ve "Temiz teknolojilerin kapsayıcı bir şekilde yaygınlaştırılması ve ülkelerin bu teknolojilere erişimine yönelik finansman kullanımının etkinleştirilmesi" alanlarına odaklı çalışmalar yapmak.

► KÜRESEL EKONOMİLER KÖKLÜ BİÇİMDE DÖNÜŞECEK

- Gelecek açısından iklim değişikliği etkisiyle dünyada ve Türkiye'de ekonomik alanda yaşanabilecek dönüşümler neler olacaktır?

- İklim değişikliğinin, küresel ekonomileri köklü bir şekilde dönüştürmesi beklenmektedir. Görünen o ki, karbon emisyonlarını azaltmaya yönelik küresel çabalar, düşük emisyonlu



teknolojilerin kullanımını artıracak ve yenilenebilir enerji sektörünü hızla büyütecektir.

Bu dönüşüm, enerji üretimi, sanayi ve ulaşım gibi sektörlerde büyük yatırımlar gerektirmekte, yeşil teknoloji ve sürdürülebilir altyapı projeleri ön plana çıkarmaktadır.

Finansal piyasalar, iklim risklerine karşı gittikçe daha duyarlı hale gelmekte, yeşil yatırımlar hızla artmakta ve karbon ayak izi yüksek olan sektörler daha fazla regülasyona tabii olma sürecindedir. Bu süreç, ekonomik büyümeyi yeniden şekillendirirken, sürdürülebilirlik ve çevre dostu yatırımlar ekonomilerin yeni itici güçleri haline gelecektir.

► 25 YILDA 14,5 MİLYON ÖLÜME YOL AÇABİLİR

- İklim değişikliğinin şu ana kadar yarattığı en büyük olumsuzluklar ve önümüzdeki döneme ilişkin olarak önüne geçilmesi için uğraşılan global problemler nelerdir?

- Günümüzde sayısı ve şiddeti artan iklim değişikliği kaynaklı zorluklarla daha fazla karşılaşır bir hale geldik. Sanayi devriminden bu yana giderek artan emisyonların çevremize verdiği zararı artık doğa kaynaklı afetler ve dengenin bozulması şeklinde tecrübe ediyoruz.

Gelecekle ilgili yapılan tahminler çok çarpıcı. Dünya Ekonomi Forumu'nun yayımladığı son raporlarda, iklim

krizinin 2050 yılına kadar ek 14,5 milyar ölüme, 12,5 trilyon dolarlık ekonomik kayba ve sağlık sistemlerine 1,1 trilyon dolarlık ek maliyete yol açabileceği ortaya konulmaktadır.

İklimle ilgili şiddetli afetler, seller, fırtınalar, kuraklıklar ve sıcak hava dalgaları dünya genelinde artış göstermektedir. Aşırı hava olayları, kıt kaynaklar üzerindeki →





anlaşmazlıklar ve salgın hastalıklar günümüzde karşılaştığımız sorunlar olarak ön plana çıkıyor.

► KÜRESEL ÇEVRE SORUNLARI BÜYÜYOR

Bununla birlikte iklim değişikliği, nüfus artışı, düzensiz kentleşme, kent nüfusunun ihtiyaçlarının giderek artması ve çevresel bozulma gibi küresel sorunlar birbirleriyle adeta etkileşim haline girerek daha büyük zorluklara da yol açıyor.

Ayrıca su kıtlığı, iklim değişikliklerinin insanlara, tarıma ve doğaya nasıl zarar verdiğini ortaya koyuyor. Buna ek olarak şiddetli yağışlar, fırtınalar, seller, kuraklıklar ve ürün kayıpları artış gösteriyor. Bunun sonucunda, dünya genelinde gıda güvenliği azalıyor ve bu durum sağlık sorunlarına, bölgesel anlaşmazlıklara ve insanların yerlerini terk etmelerine de yol açabiliyor.

İklim değişikliği, ayrıca sıcak hava dalgaları, bulaşıcı hastalıklar ve hava kirliliği gibi sağlık sorunlarını artmasına yol açabilir. Bu durum, sağlık sistemlerine ek yük getirerek ve üretkenliği azaltabilir.

İklim değişikliğinin etkileri, toplumdaki en dezavantajlı grupları orantısız şekilde etkileyebilir. Bu durum, sosyal adaletsizlikleri derinleştirecek ve toplumsal huzursuzluklara yol açabilecektir. İklim değişikliğiyle mücadele politikaları, bu eşitsizlikleri azaltmaya yönelik tedbirler içermelidir.

Eğer acil tedbirler alınıp harekete geçilmezse aklımıza hiç gelmemiş olan ağır sonuçlarla karşılaşmak da kaçınılmaz olacaktır.

- Sayın Hasar, bize hobilerinizi anlatır mısınız? Eğer boş zaman bulabiliyorsanız neler yapıyorsunuz?

- Kitap okumak ve araştırma yapmak, doğa yürüyüşleri yapmak, bahçecilik ve organik tarım benim tutkularım. ●

SEKTÖREL İKLİM STRATEJİLERİ

Enerji Sektörü: Elektrik üretiminde yenilenebilir enerji kaynaklarının payını artırmak, nükleer enerji ve geçiş yakıtlarının kullanımını değerlendirmek, enerji depolama teknolojilerini geliştirmek ve yeşil hidrojen üretimini teşvik etmek, enerji sektörünün odaklandığı başlıca konular arasında yer alıyor.

Sanayi Sektörü: Enerji verimliliğini artırmak, yenilenebilir enerji kullanımını yaygınlaştırmak, ürünlerin karbon ayak izini düşürmek, hidrojen teknolojilerini kullanmak, karbon yakalama ve depolama yöntemlerini uygulamak ve sürdürülebilirlik raporlamalarını yaygınlaştırmak, sanayinin yeşil dönüşümünde önemli adımlar olarak öne çıkıyor.

Binalar Sektörü: Binaların enerji verimliliğini artırmak, neredeyse sıfır enerjili binalar inşa etmek ve yeşil bina sertifikasyonunu yaygınlaştırmak, yapı sektörünün iklim değişikliğiyle mücadelesindeki temel hedefler arasında yer alıyor.

Ulaştırma Sektörü: Deniz ve demiryolu taşımacılığını teşvik etmek, sürdürülebilir enerji kaynaklarını kullanmak ve dijital altyapıyı güçlendirmek, ulaşım sektörünün karbon emisyonlarını azaltmaya yönelik önemli adımlar olarak değerlendiriliyor.

Atık Sektörü: Atık oluşumunu önlemek, geri dönüşüm oranlarını artırmak, düzenli depolama tesislerindeki atık miktarını azaltmak, döngüsel ekonomiye geçişi desteklemek ve atıkları hammadde olarak kullanmak, atık yönetimi sektörünün sürdürülebilirlik hedefleri arasında yer alıyor.

Tarım Sektörü: Toprak ve su yönetimini iyileştirmek, iklim dostu tarım uygulamalarını yaygınlaştırmak ve tarımsal üretimde kayıp ve israfı azaltmak, tarım sektörünün iklim değişikliğiyle mücadelesinde önemli bir rol oynuyor.

AKAKDO Sektörü: Proaktif restorasyon ve koruma önlemleri almak, döngüsel biyoekonomiye geçmek ve AR-GE çalışmalarını desteklemek, doğal kaynakların sürdürülebilir kullanımı için önemli adımlar olarak görülüyor.

Bu stratejiler, Türkiye'nin 2053 net sıfır emisyon hedefini gerçekleştirmek için kapsamlı bir yaklaşım sunuyor. Ancak bu hedeflere ulaşmak için yeterli finansman, teknolojik gelişmeler ve tüm paydaşların iş birliği gerekmektedir.



Marsh, korkutucu Küresel Riskler Raporu'nu yayınladı

İklim değişikliğine uyum çabalarının hızı yetersiz

Küresel Riskler Raporu'nun stratejik ortaklarından olan Marsh, Dünya Çevre Günü'nde çevresel risklerin önemine dikkat çekti. Küresel Riskler Raporu'na göre; kritik gezegen sistemlerinde dünyanın geleceği, ekolojik sağlık ve insan refahı üzerinde ani ve ciddi etkileri olan, uzun vadeli ve geri döndürülemez değişiklikler görülebilir.

Marsh & McLennan ve Zurich Sigorta Grubu stratejik ortaklığında hazırlanan '2024 Küresel Riskler Raporu'nda çevresel risklerin önümüzdeki yıllarda giderek artan bir tehlike oluşturacağı ve bu risklerle başa çıkmanın küresel iş birliği gerektirdiği vurgulanıyor.

2024 Küresel Riskler Raporu'na göre; bölgesel veya küresel düzeyde kritik bir eşiğin, diğer bir tabirle 'devrilme noktasının' aşılmasının bir sonucu olarak; kritik gezegen sistemlerinde ekolojik sağlık ya da insan refahı üzerinde ani ve ciddi etkileri olan, uzun vadeli ve geri döndürülemez değişiklikler görülmesi muhtemel. Bunlardan bazıları; çöken buz tabakalarından dolayı deniz seviyesinin yükselmesi, donmuş toprakların (permafrost) çözülmesinden kaynaklanan karbon salınımı ve okyanus veya atmosferik akıntıların bozulması olabilir.

► İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ ÇABALARI YETERLİ SEVİYEDE DEĞİL

Rapora göre; önümüzdeki on yıl içinde gezegen sistemlerinde büyük ölçekli ve kendi kendini devam ettiren değişiklikler için eşiklerin aşılması ihtimal dahilinde. İklim değişikliğine uyum çabalarının hızı ve ölçeği ise henüz yeterli seviyede değil. Toplumlar uyum sağlayamayacakları çevresel etkilere giderek daha fazla maruz kalırken, bu da yerinden edilme ve göçlere sebebiyet verebiliyor. İklim değişikliğinin etkilerini azaltmaya yönelik ortaya çıkan yeni teknolojiler, bazı açılardan cazip olsa da çevresel ve sosyal sonuçlar, yasal yükümlülükler ve iklim gündeminde değişiklikler gibi istenmeyen sonuçlara yol açabilir. Önümüzdeki 10 yıl içinde, birçok ekonomi iklim değişikliğinin bu doğrusal olmayan etkilerine karşı büyük ölçüde hazırlıksız kalabilir.

► ÇEVRESEL DEĞİŞİKLİKLERİN BÜYÜK SORUNLARI

Küresel Riskler Raporu'na göre; uygun altyapının



Marsh Genel Müdürü
Tark Serpil

geliştirilmesi için gereken uzun süreler, aniden ortaya çıkan bölgesel veya yerel değişikliklere hazırlıklı olmayı zorlaştırabilir. Örneğin dalga enerjisinin yüzde 90'ından fazlasını emen mercan resif sistemlerinin çökmesi, kıyı topluluklarını fırtına dalgalanmalarına karşı savunmasız bırakabilir ve küresel ölçekte yıllık sel hasarını potansiyel olarak iki katına çıkarabilir. Gezegenel değişikliklerle birlikte meydana gelen paralel bir fenomen olan olağanüstü hava olayları, karşılıklı olarak birbirini güçlendirebilir. Bu çevresel ve gezegenel değişiklikler, önümüzdeki on yıl içinde ekonomik büyümeyi ve sigortalanabilirliği kökten etkileyerek gıda, su ve sağlık güvensizliğini artırabilir.



İlter Turan'la Suriye'yi konuştuk

“Suriye’de kimin kazandığı henüz belli değil”

Emeritus Profesör İlter Turan, “Suriye’de şu anda gerçekten Esad rejimi kaybetti. Esad rejimini destekleyen İran ve Rusya’nın da kaybettiğini söylememiz mümkün. Kısa vadeli kazananların arasında Türkiye’nin olduğunu ve belki Katar’ın da etkili olduğunu söyleyebiliriz. İsrail de bundan kazançlı çıktı. Çünkü doğan boşlukta Suriye’nin askeri gücünü büyük ölçüde kendi askeri gücüyle etkisizleştirdi.” dedi.

Güney komşumuz Suriye’de bir anda başlayıp hızla ülke çapında yayılan ve Beşar Esad’ın ülkesinden kaçması ile sonuçlanan silahlı rejim değişikliği dünya çapında şaşkınlık yarattı. İç savaşın darmadağın ettiği ve birçok silahlı grubun yerleştiği bu ülkede olup bitenleri ve muhtemel yönetimlerin niteliğini Emeritus Prof. Dr. İlter Turan’la konuştuk.

- İlter Turan hocam, sizinle Suriye’yi konuşalım istiyorum. Aslında ben Suriye’deki kargaşaya bakınca, MFÖ’nün Bodrum-Bodrum şarkısındaki “Nerden başlasam, nasıl anlatsam” gibi bir durumla karşı karşıya olduğumuzu anladım. Sonuçta, HTŞ’nin çok hızlı biçimde Suriye’yi ele geçirme hareketinin başlamasından hemen öncesine bir dönerek oradan başlamak daha

doğru gibi geldi bana.

Türkiye’de de herkes hareket başlamadan önce ‘Esad’a gidelim, Esat’la konuşalım, Esad’la görüşelim’ diyordu ki orada bambaşka şeyler yaşanıyor. Biz dışarıdan bayağı yanlış görüyoruz. Siz nasıl görüyordunuz hocam o dönemi?

- O dönemi birbirimizden farklı gördüğümüzü zannetmiyorum. Yani arkasına İran’ı ve Rusya’yı almış olan Esad rejimi daha bir süre görevde kalacağı benziyordu. Buna karşılık Esad, o güne kadar izlediği politikayla, kendisine karşı olan grupları yönetimine dahil etmek gibi bir daha barışçıl yöntemi de benimsemişti. Esad, Türkiye’nin kendisiyle daha iyi ilişkiler kurma konusundaki güvencelerini de reddediyordu.

Anladığım kadarıyla, aslında özellikle Rusya Esad’ın daha anlayışlı davranması konusunda telkinlerde bulunuyorsa da Esad Türkiye ile olan münasebetlerini ancak Türkiye’nin Suriye’de bulunan güçlerini geri çekmesi şartına bağlamıştı. Belki bunda çok haksız da sayılabilir çünkü Türkiye’ye güvenmiyordu ve o bakımdan önce askerlerin çekilmesini istiyordu.

► ‘HERKES ŞAŞIRDI’

Fakat Tahrir üs-Şam’ın (HTŞ) büyük askeri başarısıyla sonuçlanan olay için kimse hazır değildi. Herkes şaşırıldı ve siyasetini kısa sürede yeni Suriye’ye göre şekillendirmek mecburiyetinde kaldı.

Sizin de müşahede ettiğiniz gibi olay tahminlerin üstünde bir hızla gelişti ve Esad’ın da kaçması ve her şeyi bırakmasıyla sonuçlandı. Kimse böyle bir şey beklememekteydi.

► DİNİ GRUPLAR HTŞ’Yİ DESTEKLİYOR

- Peki hocam bu harekate başlayıp bütün kentleri ve sonunda Şam’ı alanlarda bir Suriye Milli Ordusu bir de HTŞ güçleri var. Hangileri bu hareketin başını çekiyor ve bunların farkları ve özelliği ne?

- Bir kere Suriye Milli Ordusu aslında Türkiye’nin desteklediği ve Türk sınırında bir emniyet kemeri kurulmasını öngören bir hareket.

- Eskiden ÖSO olarak geçiyordu değil mi?



Ahmet El Şara

- Evet, Özgür Suriye Ordusu olarak geçiyordu.

Buna karşılık Heyet-i Tahrir üs-Şam (HTŞ), aslında Suriye’de muhalefet eden ve din temelli örgütlerden önde geleni. Anlaşıyor ki bu örgütün liderliğini bu örgütten olmamakla birlikte yine dini bir yönetim taraftarı olan gruplar benimsemiş. Ve en kapsamlı örgüt olarak Heyet-i Tahrir üs-Şam birlikleri Şam’a girdi. Burada diğer örgütlerin HTŞ’yi askeri bakımdan ne kadar desteklediğini bilmiyoruz. İlk görünüşe göre pek asker vererek desteklemedikleri, başka işlerle meşgul oldukları görülüyor.

Zaten, zannediyorum bu nedenle Ebu Muhammed Colani, ya da yeni adıyla Ahmet eş-Şara, hareketin başı olarak Suriye yönetimini teslim almış bulunuyor. Diğerlerinin de bu başarıya sessiz katkıları olmakla birlikte, onlar bu başarıyı kazanan gruplar olarak görülüyor. Lider konumundan yola çıkarak Colani’nin şu anda diğer gruplara söylediği şey ‘silahlarınızı bırakın, yeni bir Suriye ordusu içerisinde yerinizi alacaksınız’ şeklinde.

► ABD’NİN NE YAPACAĞI BELLİ DEĞİL

Şu ana kadar HTŞ’ye karşı bir direniş gelmedi. Tabii, bunun bir istisnası var. O da YPG-PYD grupları. Bunlar Amerika ile birlikte kendileri için ayrı bir özerk bölge kurmanın peşinde koşuyorlar. Buna gerekçe olarak da IŞİD’e ya da diğer adıyla DEAŞ’a karşı yaptıkları mücadeleyi gösteriyorlar. Ama uzun vadede böyle bir mazeret arkasına sığınarak ayakta duran ayrı bir siyasi yapılanmanın ne derecede geçerli olacağı belli değil.

Amerika’da da yönetim değişiyor ve yeni yönetim →



Yeni Suriye Bayrağı

belki de mevcut Colani yönetimiyle anlaşarak YPG-PYD'nin arkasındaki desteğini çekecek. Bu arada muhtemelen Amerika içerisinde ABD Merkezi Komutanlığıyla Beyaz Saray arasında bir mücadele cereyan edecek. Bu nasıl cereyan edecek? Tabii, İsrail de bu işlerin içinde olacak çünkü Suriye'nin kendileri için bir tehdit oluşturmasını istemiyorlar. Nasıl bir sonuca varılacak şimdiden bilemiyoruz. Ama İsrail'e karşı düşmanca tavırları olmayan ama kendi iç birliğini sağlamış bir Suriye formülü üzerinde çalışılabileceğini tahmin ediyorum.



► 'ORDUNUN DURUMU ÇOK KÖTÜYMÜŞ'

- Hocam nasıl oldu da bu kadar hızlı biçimde bütün kentleri ele geçirdiler? Aynen Afganistan'da olduğu gibi. Biliyorsunuz Amerikalılar çekildikten sonraki birkaç saat içinde Taliban her yere el koydu. Amerikalılar ayrılırken yaptıkları açıklamada 'ordu bir hafta on gün dayanır' diyorlardı. Burada da aynı şekilde, ordu sanki ortada yoktu. Hiçbir çatışma bile olmadan ele geçirme, kentlere girme olayı yaşandı. Bu kadar iyi yürüyen bir işi örgütleyen bir devlet ya da bir uluslararası güç var mı bunların arkasında?

- Onu bilemeyeceğim ama şunu söylemek mümkün: sizin namınıza çatışan güçler moralleri çok bozuk, tükenmiş olabiliyorlar. Gelen haberlere bakılacak olursa, Esad'a bağlı olan Suriye ordusu ödemelerini düzenli almayan, silah ikmali doğru dürüst yapılmayan, emir komuta zincirinde aksamaları olan bir yapıya sahipmiş.

Şimdi böyle bir kuruluş, özellikle bir yandan kendilerini

destekleyen uluslararası güçlerin artık yeterince desteklemediğini, diğer yandan kendi başlarındaki kişinin mücadelede zorluk çektiğini hissedersen, belki canlarını kurtarmak için bir an önce orduyu terk edip başka yollar bulmayı deneyebilirler. Nitekim, gelen haberlere baktığınız zaman Esad'ın ordusunun önemli bir bölümü silahları bırakmış, bir kısmı Irak'a kaçarak canını kurtarmaya çalışmış, diğer bir kısmı da sivil giysilere dönmüş ve ilerleyen kuvvetlerin gazabından o şekilde kurtulmayı ümit etmiş.

Şam düştükten sonra yine siz de dikkat etmişsinizdir, El Colani bütün bu kuvvetler için 'silahlarınızı teslim edin, af var' dedi. Bu insanlar Suriye vatandaşı oldukları için orduda savaşmışlar, bizatihi şunun veya bunun düşmanı değililer ve o bakımdan El Colani ile bir af çıkartarak bu güçlerin Esad'ı terk etmesinin onlar için öldürücü bir sonuç getirmeyeceğini teyit etmiş oldu. Esad'ın gitmesi de aslında belki altının boşaldığını hissetmesinin başka bir kanıtı olarak da düşünülebilir.



► 'RUSYA'NIN GÜCÜ ZAYIFLADI'

- Hocam, Rusya da bir anda ortadan kayboldu. Bu neden oldu? Destek mi çekti, başka bir şey mi var Rusya açısından?

- Görebildiğim kadarıyla, hemen hepimiz Rusya'nın gücünü olduğundan çok fazla olarak değerlendirmişiz. Aslında objektif olarak baktığınız zaman Rusya ulusal geliri İtalya'ya yakın olan bir ülke. Böyle bir ülkenin dünyanın her yerinde tam kadrolu askeri bir mevcudiyeti desteklemesi pek mümkün gözüküyor. Özellikle Ukrayna ile bir mücadeleye girdikten sonra Rusya'nın belki herkesin

“Şu anda özlenen, aslında söylenen şey, burada kurulacak devletin kapsayıcı yani değişik din ve etnik gruplara duyarlı, onların temsiline imkan veren bir yapı olacağı ama bunun merkezi bir sistem olacağı biçiminde. Yani zannediyorum Suriye'nin rejimi üniter devlet dışındaki formüllere sıcak bakmıyor. Ben Suriye'nin de üniter bir yapıyla devam etmeye çalışacağını tahmin ediyorum.”



tahmininin daha da altında bir güç olduğu ortaya çıktı.

Rusya'nın askeri bakımından hazırlığı zayıf, ekipman bakımından eski, yenileme bakımından imkanları sınırlı, yeni asker almak bakımında sorunlar yaşayan bir ülke olduğunu gördük. Böyle olunca Rusya'nın, Suriye gibi, kendi ülkesi dışında bir operasyon alanındaki faaliyetini öncelikle azaltması pek şaşılacak bir sonuç gibi gözüküyor. Rusya, tükendikçe, önce kendine daha yakın olan Ukrayna ile daha iyi bir mücadele verebilmek için Suriye'deki mücadelesini zayıflattı, azalttı.

Aynı dönemde İran'ın da güçten düşmesi belki Rusya'nın bu mücadeleyi tek başına götürmeyeceği konusundaki düşüncesini daha da güçlendirmiştir. Ve bildiğiniz gibi Rusya şu anda Hmeymim hava üssü ve Tartus deniz üssünü bile bir ihtimal terk edecek gibi gözüküyor. Oralardaki terk hazırlıkları da tamamlandı. Ama neticede bu işlerde ne olacağı biraz da yeni yönetimle kurduğu ilişkiye bağlı olarak karara bağlanacaktır.

► 'KİM KAZANDI?'

- Bu olaylar sonrasında herkesin ağzında aynı şey var. Şu kazandı, bu kazandı, Türkiye kazandı, İsrail kazandı, Amerika kazandı falan gibi. Kim kazandı hocam bu durumda? İsrail mi kazandı, Türkiye ne kadar ve ne kazandı ne dersiniz?

- Şimdi efendim bu kazanç meselesi gerçekten büyük karışıklıklara sebep oluyor. Bir kere genel bir çerçeve içerisinde düşünmek lazım. Bir de



buna bir zaman boyutunu eklemek lazım. Yani şu anda Esad rejimi gerçekten kaybetti. Esad rejimini destekleyen İran ve Rusya'nın da kaybettiğini söylememiz mümkün.

Ona karşılık iktidarı ele geçen Heyet-i Tahrir üs-Şam'ı kim destekliyordu dersiniz belli değil. Katar destekliyor diye bir görüş var. Türkiye destekliyor diye de ısrarlı düşünceler var ama Türkiye kendisinin desteklemediğini, istihbarat alışverişi yaptığını söylüyor.

Ama benim şahsi kanaatim ve bu, bilgiye bağlanarak edinilmiş bir kanaat de değil, onu da hemen vurgulamak istiyorum ama, Heyet-i Tahrir üs-Şam adlı bir örgüt Türkiye'nin desteği olmadan böyle bir askeri başarıyı elde edemez. Türkiye, kendisi desteklemese bile, muhtemelen Türkiye üzerinden bu ülkeye destek akışına göz yummuş bir ülke.

Şimdi bütün ülkeler bundan sonra şekillenecek Suriye'nin nasıl bir Suriye olacağını, kendilerinin bu rejimle ilişkilerinin nasıl olacağını kestirmek ve Suriye'de önemli bir mevkiye sahip olmak konusunda gayret gösteriyorlar. Durum o kadar belirsiz ki, henüz hangi ülkenin başarılı

olacağını kestirmemiz mümkün değil. Mesela Amerika'yı alalım. Bazı görüşlere göre Amerika anlaşta, bunları yaptı deniliyor. Pek güzel ama anlaşıldığı kadar Amerika'nın buradan çekilmesi, YPG-PYD'ye destek vermekten vazgeçmesi lazım. Çekilip çekilmeyeceğini bilmiyoruz. Dolayısıyla Amerikalılarla potansiyel bir anlaşmazlık sebebi dahi mevcut.

Avrupa Birliği de ar- →



Yeni yönetimin trafik polisi görev başında.

tık buralardan göç gelmemesini istiyor ve ayrıca belki buralardan azami fayda sağlamayı ümit ediyor. Ama ne yapacak belli değil. Henüz Avrupa Birliği geniş bir şekilde bu bölgede ağırlığı hissettirmiyor.

► “TÜRKİYE ŞAM ÜZERİNDE ETKİLİ

Türkiye çok bu açıdan önemli diyorlar. Diğerleriyle arabuluculuk yapabilecek aynı zamanda mevcut Şam rejimi üzerinde de etkisi olan bir ülke olarak görülüyor. Ama bu etkiyi hayra mı yormak lazım ondan emin değilim. Herkes Şam rejimine şunu yaptır bunu yaptır diye Türkiye'ye baskıda bulunabilir. Halbuki Türkiye'nin de görevdeki kişilerle iyi geçinebilmesi için onları zorlamaması ve onların kendilerini geliştirmesini kolaylaştırması lazım. Ama başkalarının sözcülüğünü yaparak bu rejimin şekillenmesine baskıcı bir yöntemle dahil olursa, bu rejimle şimdilik iyi gözükken ilişkileri de bozulabilir.

Dolayısıyla kısa vadeli kaybedenler arasında Rusya'nın ve İran'ın olduğunu, kısa vadeli kazananların arasında Türkiye'nin olduğunu ve belki Katar'ın da etkili olduğunu söyleyebiliriz. İsrail de bundan kazançlı çıktı. Çünkü doğan boşlukta Suriye'nin askeri gücünü büyük ölçüde kendi askeri gücüyle etkisizleştirdi ve Suriye'nin kendisi açısından önemli olan bazı bölgelerine de girdi. Bunlar kazanç ama uzun dönemde bunların her biri bu ülkelerin karşısına bir sorun olarak da dikilebilir.

► “KÜRT YÖNETİMİNİN GELECEĞİ BELİRSİZ”

- Hocam gelen haberlere göre Fırat'ın doğusunda işte KDP, PYD var olan örgütü ile çatışmalar başlamış ya da devam ediyor. Bunu bizim DEM'li politikacılar da sık sık vurguluyor. Sanki onlarda da ABD'ye karşı güvensizlik var. Çeşitli açıklamalara

baktım, ABD gelsin bir tampon bölge kursun buralarda ya da bir üs kursun, kendi askerlerini getirsin düşünceleri var. Onlar için de durum biraz zor galiba.

- Efendim olabilir. Çünkü demografik realitelere baktığımız zaman Suriye nüfusundaki Kürt payı ile şu anda kontrol ettikleri bölge büyüklüğü ile arasında bir uyumsuzluk var. Kürtlerin hakim olduğu bölgelerde anlaşılıyor ki Kürtler silahlı bir güç olarak Arap aşiretlerini filan da baskı altına almışlar ve buralarda kendi hakimiyetlerini pekiştirmeye çalışmışlar. Şimdi bütün bunların daha çok bir dış destekle, Amerikan desteğiyle, olduğu da bir vakıa. Netice itibarıyla ABD şimdilik

bu bölgede Kürtlerin çıkarını kolluyor. Amerika böylece bölgenin İran'ın etkisinden arındırılmasını da bekliyor.

Böyle düşünüldüğü zaman, belki PYD-YPG de bir önlem gücü olarak değerlendirilebilecek fakat sürekli bir Amerikan desteğini alacak kuruluşlar değil. Geçmişe bakacak olursak, tarihi olarak, Birleşik Devletleri'nin dönem dönem Kürtlere destek verdiği, fakat işi görülünce Kürtlerden desteğini çektiği biliniyor. Bu durum İkinci Dünya Savaşı sonrası itibarıyla birkaç defa söz konusu olmuştur.

Dolayısıyla esas itibarıyla YPG-PYD'nin, ABD'nin burada sürekli olacağına nasıl varsaydıkları merak konusu. Yani niye inandılar Amerika'ya? Belki başka çareleri olmadığı için inandılar. Şimdi anlaşılıyor ki



Amerika'ya duydukları güvende bir zayıflama ortaya çıkmış.

Hatta Trump geldikten ve bizim Suriyelilere işimiz var diye bir yaklaşım sergiledikten sonra, Kürt gruplarının korkması için mevcut olan sebeplere bir yenisinin de ekleneceği akla geliyor. Özellikle Suriyeliler IŞİD'le mücadele etmeyi kabullenip İsrail için de bir tehlike olmaktan çıkarlarsa, Amerika'nın Kürtleri desteklemesi için ortaya çıkan sebepler zaten ortadan kalkmış oluyor.

► “ETNİK GRUPLAR ARASI KOALİSYON OLUR”

- Hocam Suriye'de uzun vadede nasıl bir yönetim olacağını tahmin ediyorsunuz? Yani bir üniter din devleti mi, federasyon mu, özel bölgeler mi kurulacak? Yoksa işte şimdiden ılımlı din devleti mi? O ılımlılık da ne kadar sürer? İlimlilik sonra ne olur? Katı bir din devleti mi olur, Afganistan Taliban benzeri bir şey mi olur? Sizin tahmininiz ve öngörüleriniz neler hocam?

- Şu anda özlenen, aslında söylenen şey, burada kurulacak devletin kapsayıcı yani değişik din ve etnik gruplara duyarlı, onların temsiline imkan veren bir yapı olacağı ama bunun merkezi bir sistem olacağı biçiminde. Zannediyorum Suriye'nin rejimi de üniter devlet dışındaki formüllere sıcak yaklaşmıyor. Ben Suriye'nin de üniter bir yapıyla devam etmeye çalışacağını tahmin ediyorum.

Buna karşılık şöyle bir sorun var. Suriye'de Suriyeli-Sünni, Suriyeli-Nuseyri, Suriyeli-Şii, Suriyeli-Hristiyan gibi gruplar var. Yani alt-kimliklerden arınmış bir Suriyelilik olgusu pek varmış gibi gözüküyor. Dolayısıyla ileride ortaya çıkacak siyasi örgütlenmelerde de bu etnik kimliklerin rol oynayacağı düşünülebilir. Ben öyle bekliyorum. O zaman da ülkenin bizim beklediğimiz klasik demokrasiden ziyade etnik gruplar arası koalisyon olarak yönetilmesi ve nispeten zayıf bir yönetime sahip olması beklenebilir.

Bu bakımdan bir örnek verilecek olursa, belki kamu görevlerinin etnik esasa göre de dağıtıldığı Lübnan gibi fakat daha esnek bir formül akla gelmektedir. Eğer böyle bir çözüm geliştirilemezse, ikinci olarak merkezi rejimin giderek daha güçlenen bir dini nitelik sergilemeye çalışacağını ve bütünselliği etnik esastan din esasına kaydırmaya çalışacağını tahmin ediyorum. Ama herkesin tahmini haklı çıkabilir. Çok büyük bir belirsizlik dönemi yaşıyoruz.

► ‘SURIYE BARIŞÇIL BİR YÖNETİMLE YAŞAMALI’

- Türkiye için Suriye'de nasıl bir devlet yapısı en



uygun çözüm olur?

- Bir kere üniter bir Suriye olması Türkiye'nin benimsediği bir yaklaşımdır. Türkiye özellikle Suriye'de Kürtlerin ayrı özel bir bölgeye sahip olmasını istemiyor çünkü endişesi böyle bir bölgenin zaman içerisinde bağımsızlık çabalarına girişeceği ve Türkiye'nin istikrarını da sarsan bir takım girişimlerde bulunacağı yönündedir.

O bakımdan Türkiye, merkezi Suriye yönetiminin kurulmasını destekleyecektir. Bildiğiniz gibi ülkemiz geçmişte bu ülkelerin iç işlerine karışmamayı şiar edinmiştir. Belki yavaş yavaş bunun tahmin edilenlerden daha güçlü bir meziyet olduğu anlaşılacaktır.

Türkiye Suriye'nin iç politikasında şu veya bu aktörü desteklemekten ziyade Suriye'nin barışçıl bir yönetimle yaşamasını sağlamaya çalışmalıdır.

► ‘YATIRIMLARDAN PAY ALABİLİR’

Suriye büyük bir yıkım yaşadı. Geçen gün duyduğum bir rakam yanlış olabilir ama ekonomisi yüzde 85 daralmış diye açıklamalar yapıldı. Suriye'nin yeniden inşası, yeniden iktisadi hayatın canlanması lazım. Bunun için de dış yatırımlar lazım. Yatırımların kaynağının Türkiye olamayacağını tahmin edebilirsiniz ama Türkiye'nin bu kalkınma sürecinden inşaat sektörü aracılığıyla veya benzer yollardan bir pay alabileceğini düşünüyorum. Türkiye daha çok kısa vadede Suriye'nin kalkınmasında kendisine bir pay düşmesi için gayret gösterecektir.

Bir de tabii Türkiye'de giderek Türk kamuoyunu daha fazla rahatsız etmeye başlayan bir Suriyeli mevcudiyeti var. Türkiye bu göçmenlerin de bir program dahilinde ama muhtemelen tedricen Suriye'ye dönmelerini sağlamak için gayret gösterecektir. ●



VAHAP MUNYAR

Nasıl Bir Ekonomi Gazetesi Genel Koordinatörü

‘Taklidi bitirme’ planıyla Devraldığı markayı 6 milyar Dolarla Avrupa devi yaptı

MUSTAFA Küçük ve Vahap Küçük’ün önderlik ettiği ekip, 1988 yılında iş hayatına atılırken Türkiye’nin sanayileşme yolculuğunu inceledi:

Türkiye, tarım ağırlıklı ekonomiden sanayileşmede öne çıkan bir noktaya doğru yol alıyor. Sanayileşme yolculuğuna çıkan birçok ülkede önce hazır giyim, konfeksiyon tesisleri kuruluyor. Türkiye de bu alanı seçmiş durumda.

Karar verildi:

Biz de hazır giyime, moda sektörüne girelim. Asgari ücret 150 dolar civarında. Nüfusumuz genç. Avrupa’ya yakınız.

1988 yılında İstanbul Zeytinburnu’nda bir binanın bodrum katı kiralandı, küçük atölyede hazır giyim işine girildi. 1990 yılında yolları Fransa’da kurulmuş popüler marka Waikiki ile keşişti. Waikiki için Türkiye’de fason üretim konusunda kollar sıvandı.

Küçük atölyede Waikiki’ye ürün yapmanın zorluğunu gören Küçük kardeşler, daha büyük üretim merkezleri olan hemşerilerinin (Malatyalılar) kapısını çaldı. Malatyalı tekstil-hazır giyim şirketi sahipleri, Küçük kardeşlere destek verdi. Böylece LC Waikiki’ye Türkiye’de fason üretim rayına girmeye başladı.

LC Waikiki’nin Fransa’daki patronları çok geçmeden Küçük kardeşlere beklentilerini ilettiler:

- Artık kendi fabrikanızı kurun. Bize üretimi doğrudan kendi tesisinizde yapın.

Daha sonra Dizdar Ailesi ve Kısacık Ailesinin ortak olduğu Taha Grubu’na dönüşen Taha Tekstil’in temelleri böylelikle atıldı. Konfeksiyon fabrikası, baskı, nakış, boyahane, örme, triko, Fransa’daki merkezden ne talep edildiyse yatırım yapıldı.

Taha Grubu kendi üretim tesislerini kurduca marka işini de gündeme aldı:

- Marka yatırıma da başlasak iyi olacak...

O dönemlerde yaşanan taklit furcasından LC Waikiki’nin de oldukça fazla şekilde nasibini aldığı dikkat-



lerini çekti. Vahap Küçük, memleketi Doğanşehir’e (Malatya) gittiğinde çocukların, gençlerin LC Waikiki tişörtü giydiğini gördü. Ancak, dikkatlice bakınca hepsinin taklit olduğunu anladı. Aynı durum başta İstanbul olmak üzere birçok kent için geçerliydi. Sultanhamam’da hanların çoğunda LC Waikiki taklitleri satılıyordu.

Bu durum Fransa’daki LC Waikiki yönetimini rahatsız edince şu teklif götürüldü:

- Gerçeği piyasada olmazsa insanlar taklit ürünleri alır. Türkiye lisansını Taha Grubu olarak bize verin. Biz Türkiye’de LC Waikiki’yi markalaştıralım. Böylece taklit de kendiliğinden ortadan kalkar.

Taha Grubu, böylece LC Waikiki lisansını aldı. Ancak, marka konusunda tecrübeleri yoktu. Anadolu turuna çıkıp mağazaları ziyaret ederek bayilik verme yoluna gidildi. Taklit ürünler piyasada olsa da LC Waikiki, mağaza sahipleri tarafından pek bilinmediği gibi telaffuzu da zordu.

Ayrıca ürünlerin renkleri, modelleri, bedenleri Fransa’daki merkez tarafından belirleniyor, Türkiye’deki müşterilere fazla hitap etmiyordu. Taha Grubu, bir yandan bayilik anlaşmaları yaparken diğer taraftan ürünlerin renklerine, modellerine de karar verir aşamaya geçti. Fiyat politikasında da piyasanın ihtiyaçlarına göre hareket edildi.

Taha Grubu’nun perakende tarafı için kurduğu Tema Tekstil 1994 yılına kadar 400-500 bayiye ulaştı. Fabrika yatırımları da Malatya, Safranbolu ve Adapazarı’nda doğru yöneldi. 1998 yılında Vahap Küçük ve Mustafa Küçük başta olmak üzere Taha Grubu ve Tema Tekstil yönetimi durumu gözden geçirdi:

- İşler ters gidiyor... Bu işte adını koyamadığımız bir terslik söz konusu...

Tam o günlerde Soysal Danışmanlık’ın düzenlediği “Perakende Günleri”ne konuşmacı olarak ABD’li uzman Joe Siegel katıldı. Mustafa Küçük, Siegel’i dikkatle dinledi, perakende ve marka yaratma konusunda söylediklerinden etkilendi.

Siegel’den önce 3 günlük, daha sonra da 6 aylık danışmanlık hizmeti alındı. Siegel’in şu cümlesi, Küçük kardeşleri çok etkiledi:

- Üretimle perakendeyi birlikte yürüterek başarılı olmuş pek firma görmedim. Yani, “Kendi markamı üretir ve satırım” yaklaşımı yanlıştır. Üretim işinizle perakendeyi birbirinden ayrı düşünün. Perakende için, yani markanız için başka üreticilerden de yararlanın.

LC Waikiki Yönetim Kurulu Başkanı Vahap Küçük, yurt dışı mağazacılıklarının 15’inci yılı vesilesiyle Belgrad’da, LC Waikiki Mağazacılık Genel Müdürü Berna Akyüz Öğüt’le birlikte düzenlediği sohbet toplantısında 36 yıllık yolculuğu anlatıp, 2001 yılına işaret etti:

- Joe Siegel’in tavsiyelerine uymuş, üretimle perakende tarafını birbirinden ayırmıştık. 2001 krizi patladığında üretim tarafı yabancı markalara ciddi ihracat yapıyordu. İhracattan gelen döviz 2001 krizinde bizim sigortamız oldu. Yara aldık ama gemiyi batırmadan krizi atlattık.

2001 krizi döneminde bir dönüşüm için daha düşme-ye bastıklarını bildirdi:

- 800 bayimiz vardı ama işler iyi gitmiyordu. Bayi Tema Tekstil’den ürünü alıp vitrine koyuyor, ödemesini geciktiriyordu. Bu krizi fırsata çevirmek üzere harekete geçtik. Bayilikleri iptal edip, kendi mağazalarımızı açma kararı aldık.

O kararlar birlikte 80 milyon dolarlık cironun 10-15 milyon dolara düşmesinin söz konusu olduğunu kaydetti:

- Kendi mağazalarımızı açarken yer bulmakta zorlandık. O dönemde imdadımıza AVM’ler yetişti. AVM’ler sayesinde hızlı mağazalaşma temposu yakaladık. AVM’ler, tüm perakende sektörü için önemli bir büyüme ortamı yarattı.

Vahap Küçük, Türkiye lisansı ile büyümeye başlayıp, zamanla sahibi oldukları LC Waikiki’nin 2024 verilerini de paylaştı:

- 5 kıtada, Türkiye dahil 61 ülkede 1300 mağazaya ulaştık.
- Yurt dışı mağazalarımız aracılığıyla markalı ihracatımız 1.2 milyar doları buldu.
- Mağazalarımızın toplam satış alanı 2.1 milyon metrekareyi buldu.
- Mağazalarımıza haftada 17 milyon ziyaretçi giriyor.
- Tüm dünyada vitrine, raflara 600 milyon ürünümüz çıkıyor.
- 2024 yılı ciromuz 207 milyar liraya (6 milyar dolar) ulaşıyor...

Taha Grubu’nun “Türkiye’nin markası”na dönüştürdüğü LC Waikiki, Avrupa’nın 5’inci en başarılı markası oldu, gözünü 3’üncülüğe dikti...

Bayiyi finanse ediyorsun değişime kapalı davranıyor

LC Waikiki Yönetim Kurulu Başkanı Vahap Küçük, 1998-2001 döneminde bayilikten vazgeçerken yaptıkları değerlendirmeyi şöyle sıraladı:

- Bayiyi finanse etmek gerekiyor. Finanse eden, ürünü veren taraf oluyor.
- Bayinin ürün aldığı firmaya ödemeleri 4-5 aylık vadelere yayılıyor.
- Ayrıca, bayiye para kazandırmak gerekiyor. Oluşan fark, ürünün müşteriye maliyetini yükseltiyor.
- Bayiler, genelde değişime, yeniliğe kapalı tutum sergiliyor.

Atık çöpten elektrik enerjisi üretimi tartışıldı

“İskandinavya yapıyor biz de yapabiliriz”

TOBB Hizmet Sektörü Başkanı Hüseyin Bozdağ, “İskandinavya’da atık çöplerinden elektrik üretiyorlar ve bunu biz de yapabiliriz. Ülkemizin genelinde çığ ve pişmiş atık, günlük 96 bin ton. Biz bu israf edilmiş çöpleri de kurtarmaya çalışıyoruz. 96 bin tonu 360 ile çarparsanız ortalama 34,5 milyon ton atığa sahip olmuş oluyoruz. Bunu, bugünkü rakamlarla hesaplarsak ve tüm Türkiye’ye yayarsak aşağı yukarı 3,5-4 milyar Dolar enerji tasarrufu sağlıyoruz” dedi.

TOBBS Hizmet Sektörü Meclisi Başkanı ve İSO Meclis Üyesi Hüseyin Bozdağ’ın ev sahipliğinde düzenlenen “Gıda İsrafında Farkındalık” toplantısı İstanbul Sanayi Odası’nda (İSO) gerçekleşti. Türkiye’de İş Dünyası dergisi Genel Yayın Yönetmeni Celal Toprak’ın moderatörlüğünü üstlendiği toplantıya, TOBB Türkiye Hizmet Sektör Meclisi Başkanı ve İSO Meclis Üyesi Hüseyin Bozdağ, İstanbul Tarım ve Orman İl Müdürü Suat Parıldar ile İstanbul Büyükşehir Belediyesi Başkan Danışmanı ve İSO Meclis Üyesi Mehmet Çakılcıoğlu konuşmacı olarak katıldı. Toplantıda gıda israfının önüne geçilebilmesi için toplumsal farkındalık oluşturulması gerektiğinin altı çizildi.

► BÜYÜK İSRAF BİZE ENFLASYON OLARAK DÖNÜYOR

Toplantının açılış konuşmasını gerçekleştiren Celal Toprak, gıdanın üçte birinin israf edildiğine dikkat çekerek, “Yediğimiz içtiğimiz her şeyin üçte birini israf ediyoruz ve bu durum bize enflasyon ve gelir dağılımındaki dengesizlik olarak yansıyor. Her konuda yanımızda olan Hüseyin Bozdağ, israfı önleme konusunda da bizlerle olmaya devam ediyor. Türkiye’de İş Dünyası dergisi olarak ayrıntılı bir şekilde israf konusunu işledik ve bu



işin önemine dikkat çekmeye çalıştık. Bundan sonra da devam edeceğiz” dedi.

► “İSRAF, ENERJİYE DÖNÜŞTÜRÜLEBİLİR”

Toprak’ın açılış konuşmasının ardından söz alan TOBB Hizmet Sektör Meclisi Başkanı Hüseyin Bozdağ, “Öncelikle bizleri böyle bir organizasyonda bir araya getirdiği için Celal Toprak’a teşekkür ediyorum. Celal Bey “Gıda israfıyla ilgili ne yapabiliriz” dediğinde, ona şunları söyledim: Hem Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği olarak hem İstanbul Sanayi Odası olarak hem de Türkiye Yemek Sanayicileri Federasyonu olarak biz bu işe sahip çıkmak istiyoruz” şeklinde konuştu.

İsraf edilen ürünlerin elektrik enerjisi olarak geri dö-

nüştürülebileceğini söyleyen Bozdağ, “İskandinavya’da atık çöplerinden elektrik üretiyorlar ve bunu biz de yapabiliriz. Ülkemizin genelinde çiğ ve pişmiş atık, günlük 96 bin ton. Biz bu israf edilmiş çöpleri de kurtarmaya çalışıyoruz. 96 bin tonu 360 ile çarparsanız ortalama 34,5 milyon ton atığa sahip olmuş oluyoruz. Bunu, bugünkü rakamlarla hesaplarsak ve tüm Türkiye’ye yayarsak aşağı yukarı 3,5-4 milyar dolar enerji tasarrufu sağlıyoruz” dedi.

► YİYİN, İÇİN FAKAT İSRAF ETMEYİN

İstanbul’un büyük bir iş merkezi olduğunu fakat aynı zamanda da bir tarım kenti olarak faaliyet gösterdiğinin altını çizen İstanbul Tarım ve Orman İl Müdürü Suat Parıldar, “Yiyiniz, içiniz fakat israf etmeyiniz, çünkü Allah israf edenleri sevmez. İstanbul, yüzde 15,8’i tarım alanından oluşan, aynı zamanda 863 bin dekarlık tarım arazisi bulunan, 769 bin dekarlık bir alanda da üretim gerçekleştirmiş olduğumuz bir saha. Gıda ile ilgili bir konudan bahsedeceksek başlangıç noktamız üretim olmalı. Nasıl üretim yapıyoruz? Hangi şartlar altında üretiyoruz? Bunların bilinmesi gerekiyor. Bir önceki yıl Cumhuriyet rekoru olan 139 milyon tonluk bir üretim gerçekleştirdik fakat 35 milyon tonluk da bir kaybımız var. Üretimimizin hatırı sayılır bir miktarını heba etmekteyiz. Dünyada milyarlarca insan açlıkla mücadele ederken, diğer yandan milyarlarca insan aşırı tüketimden kaynaklanan obezite ile mücadele ediyor. Bu durum, gıda üretimi ve dağıtım konusunda ciddi sorunlara işaret ediyor. Gıda üretimi için kullanılan su, toprak gibi doğal kaynaklar sınırlı ve yenilenemez. Bu nedenle, üretilen her bir gıda maddesinin kıymetli olduğunu bilmemiz ve israf etmememiz gerekiyor” dedi.

► DÜNYA SIFIR ATIK MİSYONUyla YÖNETİLEBİLİR

İsraf konusunda İstanbul Büyükşehir Belediyesi’nin şirketlerinden İSTAÇ ile büyük projeler gerçekleştirdiklerini ifade eden İstanbul Büyükşehir Belediyesi Başkan Danışmanı Mehmet Çakılcıoğlu, “Kurumumuzun çevre yönetimi hakkında önemli çalışmaları mevcut ve İstanbul Sanayi Odası ile de yakın iletişim halindeyiz. İSTAÇ, evsel atıkları İstanbul’un 73 noktasında topluyor. Ayrıca biyogaz tesisimizle günde 130 ton atık işliyoruz ve günde 40 ton üretim gübre üretimi yapıyoruz. İstanbul Büyükşehir Belediyesi’ne bağlı park ve bahçelerde de bu gübreler kullanılıyor. Geniş bir perspektife gelirse; Birleşmiş Milletler Çevre Programı’nın 2024 yılında açıkladığı verilere göre; dünyada 1,05 milyar ton gıda atığı var. Bu rakama göre üretilen gıdanın üçte biri israf oluyor. Bu rakam içinde evsel atık oranı yüzde 60. Bu anlamda asıl bilinçli olmamız gereken noktanın evler olduğunu farkına varıyoruz. Fazla gıdanın hayvansal besine dönüştürülmesi, endüstriyel kullanım ve geri dönüşüme entegre edilmesiyle israftan kaçınılabilir. Teorik olarak sıfır atık misyonu ile dünyamızı yönetebiliriz” diye konuştu.

Dünyada gıda israfının boyutları



İsraf, dünya genelinde büyük bir sorun olarak karşımıza çıkıyor. Özellikle gıda israfı, hem ekonomik hem de çevresel açıdan ciddi boyutlara ulaşmış durumda. Birleşmiş Milletler Gıda ve Tarım Örgütü (FAO) verilerine göre, her yıl dünyada üretilen 4 milyon ton gıdanın yaklaşık üçte biri çöpe gidiyor

- Bu miktarın para olarak karşılığı yaklaşık 1 trilyon dolar

- Dünyadaki toplam gıdanın %31’i çöp, %14’ü kayıp, %17’si ise atık-israf olarak sınıflandırılıyor

- Türkiye’de ise her yıl kişi başına 93 kilogram, toplamda ise 7,7 milyon ton yiyecek çöpe atılıyor

- Türkiye, gıda israfı konusunda Demokratik Kongo Cumhuriyeti ve Meksika’nın ardından üçüncü sırada yer alıyor.

Gıda israfı, sadece ekonomik kayıplara yol açmakla kalmıyor, aynı zamanda çevresel etkileri de büyük. FAO’ya göre, bunca atık ve israf olmasa 2 milyara yakın insanın karnı doyabilirdi.

Ayrıca, dünya üzerinde avlanan balıkların %35 kadarı, insan hatası, yetersiz soğutma, taşıma ya da depolama nedeniyle sofralara gelemeden israf oluyor.

Bu veriler, israfın boyutlarını ve etkilerini gözler önüne seriyor. İsrafı azaltmak için bireysel ve toplumsal düzeyde farkındalık yaratmak ve önlemler almak büyük önem taşıyor.

Prof. Dr. Murat Yülek üçüncü nesil üniversiteyi anlattı: Öğrencilerimize kendi işlerini kurma fırsatı sunuyoruz

OSTİM Teknik Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Murat Yülek, “Öğrencilerimizi sadece mühendislik alanlarında değil, aynı zamanda girişimcilik, inovasyon ve liderlik konularında da destekliyoruz. Girişimcilik merkezimiz, öğrencilere kendi işlerini kurma fırsatı sunuyor. Burada geliştirdikleri projeler, yerel ve ulusal sanayiye yön verebilecek potansiyele sahip.” dedi.

Uzun yıllardan bu yana sanayi-üniversite işbirliği konusu her iki tarafın da sürekli gündemindedir. Çoğunluğu kimi projeler düzeyinde sürdürülen bu işbirliği, Ankara’da sanayinin içine kurulan OSTİM Teknik Üniversitesi ile bir adım ileriye geçti. Üniversite Rektörü Prof. Dr. Murat Yülek’e sanayi ile birlikte yaşayan üçüncü nesil öğretim kurumu olarak yaptıkları çalışmaları sorduk.

- Sayın Prof. Dr. Murat Yülek, sizinle son röportajımızı OSTİM Teknik Üniversitesi kurulurken yapmıştık ve hayallerinizi anlatmıştınız. Üniversitenizin kuruluş gününden bugüne yaptığı aşamaları kısaca anlatır mısınız?

- OSTİM Teknik Üniversitesi’nin kuruluşundan bugüne kadar olan süreç, çok dinamik ve heyecan verici bir yolculuk oldu. Sanayi ile iç içe, mühendislik ve teknoloji odaklı girişimci ve yenilikçi bir eğitim anlayışını benimseyerek, sadece akademik değil, aynı zamanda bölgesel ekonomik kalkınma hedefiyle yola çıktı. Bu süreçte, hayallerimizi gerçeğe dönüştürme noktasında büyük adımlar attık ve üniversitemiz, sanayiye yön veren bir güç haline geldi.

Bunların yanı sıra, üniversitemizin girişimcilik ekosistemi de hızla büyüdü. Öğrencilerimizi sadece mühendislik



alanlarında değil, aynı zamanda girişimcilik, inovasyon ve liderlik konularında da destekliyoruz. Girişimcilik merkezimiz, öğrencilere kendi işlerini kurma fırsatı sunuyor. Burada geliştirdikleri projeler, yerel ve ulusal sanayiye yön verebilecek potansiyele sahip. Bu süreçte sanayiye yönelik yenilikçi ve ticarileştirilebilir projeler üreterek, üniversitemizin bölgedeki ekonomik kalkınmaya katkı sağlamasını amaçlıyoruz.

Üniversitemizin gelişiminde en önemli kilometre taşlarından biri, OSTİM Organize Sanayi Bölgesi ile kurduğumuz yakın ilişkilerdi. Bugün, sanayi ile işbirliği yaparak öğrenci ve akademisyenlerimizin hem teorik hem de uygulamalı bilgi edinmelerini sağlıyoruz. Üniversitemizin sadece eğitim değil, aynı zamanda araştırma

ve girişimcilik ekosistemini de destekleyerek, bölgemizin ekonomik ve teknolojik gelişimine katkı sağlıyoruz.

► SANAYİYLE BÜTÜNLEŞİK BİR ÜNİVERSİTE KURDUK

- Hayallerinizi ne ölçüde gerçekleştirebildiniz?

- OSTİM Teknik Üniversitesi'ni kurarken hayal ettiğimiz hedeflerin büyük bir kısmını gerçeğe dönüştürmekten büyük bir memnuniyet duyuyorum. Üniversitemizin ilk kurulduğu yıllarda, çok açık bir vizyonumuz vardı: Türkiye'nin yerli ve milli üretim kalesi olan OSTİM'in dinamikleriyle uyumlu, sanayiyle bütünleşik bir üniversite kurarak hem akademik hem de sektörel anlamda büyük bir etki yaratmak. Bugün, gelinen noktada bu hayallerimizi büyük ölçüde gerçekleştirdiğimize inanıyorum. Ancak hedeflerimiz henüz tamamlanmış değil, hala yol alıyoruz.

Başlangıçta en büyük amacımız, sanayi ile üniversiteyi birbirine daha sıkı bağlarla entegre etmektir. Sanayi ile iç içe bir eğitim modeli oluşturmayı hedefledik. Bugün, OSTİM OSB ile kurduğumuz güçlü işbirliği sayesinde, öğrencilerimizin teorik bilgiye ek olarak uygulamalı eğitim ile deneyim kazanmalarını sağlıyoruz. Bu işbirliği yalnızca öğrencilerin mezuniyet sonrası hızlıca iş bulmalarına olanak tanımakla kalmıyor, aynı zamanda sanayinin yenilikçi çözümler geliştirmesine katkı sağlıyor. Özellikle sanayiye yönelik Ar-Ge projeleri ve uygulamalı eğitim fırsatları, üniversitemizin bu alandaki başarısını pekiştirdi.

► ÖĞRENCİLERİMİZ SANAYİYE ÇÖZÜM ÜRETİYORLAR

Eğitim kalitesini artırmak ve sanayiye yönelik çözümler geliştirmek adına attığımız adımlar da başarılı oldu. Akademik kadromuzu oluştururken, sanayi tecrübesine sahip akademisyenleri tercih ettik. Böylece öğrencilerimiz, sadece teorik bilgileri değil, aynı zamanda gerçek dünya deneyimlerini de doğrudan eğitimlerinde entegre edebildiler. Akademik ve sanayi dünyası arasında bir köprü oluşturduk ve bu bağ sayesinde öğrencilerimiz, projeler ve araştırmalar üzerinden sanayiye çözüm sunmaya başladılar. Ar-Ge merkezlerimiz ve inovasyon laboratuvarlarımızda yürütülen projeler, hem üniversitemiz için hem de OSTİM bölgesindeki sanayi kuruluşları için önemli katma değerler sağladı.

Üçüncü Nesil Üniversite modeli ile sanayiye doğrudan katkı sağlamak, sadece eğitimle sınırlı kalmıyor, aynı



zamanda girişimcilik ekosistemi oluşturmak gibi başka bir büyük hedefimiz vardı. Girişimcilik merkezi aracılığıyla öğrencilerimize kendi işlerini kurma fırsatları sunduk, inovasyon ve teknoloji geliştirme süreçlerinde onlara mentorluk yaparak, hem öğrencilerimizin girişimcilik becerilerini artırdık hem de sanayinin ihtiyaç duyduğu yeni ürünlerin ortaya çıkmasına katkı sağladık. Bugün, girişimcilik merkezi içinde hayata geçirilen projeler, bazı sanayi kuruluşlarıyla işbirliği yaparak ticarileşme aşamasına gelmiş durumda.

► YENİ KAMPÜSÜMÜZÜN TEMELİNİ ATTIK

Fiziksel altyapı açısından da önemli bir ilerleme kaydettik. Üniversitemiz, ilk kurulduğu dönemde sınırlı bir kampüs alanına sahipti, ancak bugün büyüyen öğrenci sayısı ve akademik gereksinimler doğrultusunda yeni bir kampüs inşaatına başladık. Yeni kampüsümüz, daha geniş araştırma ve eğitim alanları sunacak ve üniversitemizin sunduğu olanakları çok daha ileriye taşıyacak. Bu yeni kampüs, sadece öğrencilerimize değil, aynı zamanda sanayicilere yönelik etkinlikler, seminerler ve işbirliği fırsatları da sağlayacak.

Özetlemek gerekirse, hayallerimizin büyük bir kısmını gerçekleştirdik, ancak her zaman daha iyisi ve daha fazlası için çalışıyoruz. Sanayi ile olan ilişkilerimiz güçlendi, eğitim kalitemiz arttı. Ar-Ge ve girişimcilik projelerimiz daha görünür hale geldi ve üniversitemiz bugün sanayiye değer katan bir merkez olarak sektördeki etkisini hissettiriyor. Ancak hayallerimiz, sadece bugüne kadar elde edilen başarılarla sınırlı değil. Gelecekte, OSTİM Teknik Üniversitesi'ni yalnızca Türkiye'de değil, uluslararası arenada da tanınan bir mühendislik ve teknoloji



“Akademik kadromuzu oluştururken, sanayi tecrübesine sahip akademisyenleri tercih ettik. Böylece öğrencilerimiz, sadece teorik bilgileri değil, aynı zamanda gerçek dünya deneyimlerini de doğrudan eğitimlerinde entegre edebildiler. Akademik ve sanayi dünyası arasında bir köprü oluşturduk ve bu bağ sayesinde öğrencilerimiz, projeler ve araştırmalar üzerinden sanayiye çözüm sunmaya başladılar.”

üniversitesi yapmak için daha çok çalışacağız.”

► SANAYİCİ NİTELİKLİ İŞ GÜCÜ TALEP EDİYOR

- Sanayi kuruluşları sizinle yakın temas kuruyorlar mı? Sizden ne tür taleplerde bulunuyorlar?

- OSTİM Teknik Üniversitesi olarak sanayi kuruluşları ile sürekli ve yakın bir iletişim içerisindeyiz. Bu iletişim, sadece üniversitemizin sanayiye katma değer sağlamasını değil, aynı zamanda sanayicilerin üniversitemizden beklentilerini daha iyi anlamamızı sağlıyor. Sanayi ile kurduğumuz güçlü işbirlikleri, üniversite olarak akademik birikimimizi, araştırma yeteneklerimizi ve insan kaynağımızı sanayinin ihtiyaçları doğrultusunda yönlendirmemize olanak tanıyor.

Sanayi kuruluşları ile kurduğumuz yakın temasta, sanayicilerin en çok talep ettiği konulardan biri, nitelikli iş gücüdür. Özellikle teknolojik ve mühendislik alanlarında, sanayiciler, üniversitemizden mezun olan öğrencilerin doğrudan iş gücü piyasasına katılabilecek yetkinlikte olmalarını istiyorlar. Biz de bu talebe yönelik olarak, müfredatlarımızı sanayinin ihtiyaçlarına göre şekillendiriyoruz ve öğrencilerimizi sektördeki en güncel gelişmelerle donatıyoruz. Ayrıca, sanayicilerle doğrudan işbirliği yaparak, iş gücü

yetiştirme programları ve sektör odaklı eğitim programları geliştiriyoruz. Bu süreç, öğrencilere sadece teorik değil, aynı zamanda uygulamalı bilgi kazandırmak adına büyük önem taşıyor.

► AR-GE DESTEĞİ TALEP EDİYORLAR

Bir diğer yaygın talep, yenilikçi çözümler ve Ar-Ge desteği. Sanayi kuruluşları, yeni teknolojiler ve üretim yöntemleri geliştirme noktasında üniversitelerle işbirliği yapmak istiyorlar. Özellikle OSTİM OSB gibi büyük bir sanayi bölgesinin içinde olmamız, bu talepleri daha hızlı ve etkin bir şekilde karşılamamıza olanak tanıyor. Sanayi firmaları, daha verimli üretim teknikleri, yeni ürün tasarımları ve mevcut teknolojilerin iyileştirilmesi için akademik araştırmalar yapmak ve üniversitemizin Ar-Ge merkezlerinden faydalanmak istiyorlar. Bu talepler doğrultusunda, üniversitemizin mühendislik ve





teknoloji odaklı araştırma altyapıları devreye giriyor ve sanayi ile yürütülen ortak projelerde yenilikçi çözümler üretiyoruz.

Teknoloji transferi ve yenilikçilik konusunda sanayiciler, üniversitenin geliştirdiği buluşları, prototipleri ve patentleri kullanmak istiyorlar. Üniversitemizin sahip olduğu Teknoloji Transfer Ofisi (TTO), sanayi ile bu konuda doğrudan iletişim kurarak, araştırma sonuçlarının ticarileştirilmesine yardımcı oluyor. TTO, sanayicilerin yeni teknolojilere erişimini sağlarken, üniversitenin ürettiği bilimsel bilgilerin üretim süreçlerine entegre edilmesini kolaylaştırıyor. Bu bağlamda, sanayi firmaları özellikle yenilikçi ürünler, üretim süreçlerinin optimizasyonu, enerji verimliliği ve sürdürülebilirlik gibi konularda üniversitemizden destek talep ediyorlar.

Sanayi kuruluşları, ayrıca proje bazlı işbirlikleri yapmak için de üniversitemizle yakın temas kuruyor. Bu tür projeler, genellikle belirli bir teknolojik veya üretimsel sorunu çözmeye yönelik olabiliyor. Örneğin, bir sanayi firması, yeni bir üretim hattı için mühendislik tasarımları ve prototipler konusunda yardım almak isteyebiliyor. Ya da daha verimli bir üretim süreci geliştirmek amacıyla, üniversitemizin mühendislik fakültelerinden ve Ar-Ge merkezlerinden faydalanabiliyorlar. Bu tür projeler, sanayiye yönelik spesifik çözüm ve yenilikler geliştirilmesi adına çok değerli bir fırsat sunuyor.

► DİJİTAL DÖNÜŞÜM VE YAPAY ZEKA REHBERLİĞİ

- Sanayicilerin gündeminin ilk sırasında olan dijital dönüşüm ve doğal olarak yapay zeka herhalde

sizden yardım beklenen konulardandır değil mi?

- Evet, bir başka önemli talep ise yeni iş modelleri ve dijital dönüşüm. Sanayi firmaları, özellikle dijitalleşme, yapay zeka, nesnelerin interneti (IoT) gibi alanlarda üniversitenin bilgi birikiminden faydalanmak istiyorlar. Sanayiciler, bu teknolojilerin kendi üretim süreçlerine entegrasyonunu sağlamak ve rekabet avantajı elde etmek amacıyla üniversitelerle ortak çalışmalar yürütmek istiyorlar. Bu noktada, üniversitemiz, dijital dönüşüm projeleri ve yapay zeka uygulamaları gibi konularda sanayicilere rehberlik ediyor ve onlara en güncel teknolojileri kullanma fırsatı sunuyor.

► İŞGÜCÜNÜN SÜREKLİ EĞİTİMİ

Sanayi kuruluşlarından gelen taleplerin bir başka önemli alanı ise mevcut iş gücünün sürekli olarak güncellenmesi ve mesleki gelişim. Özellikle hızla değişen teknoloji ve pazar dinamikleri karşısında sanayiciler, çalışanlarının yeni beceriler kazanmalarını ve sürekli olarak eğitilmelerini istiyorlar. Bu talepler doğrultusunda, üniversitemiz çeşitli mesleki gelişim kursları, sertifika programları ve eğitim seminerleri düzenleyerek, sanayicilerin çalışanlarını sürekli olarak eğitmelerine ve geliştirmelerine olanak tanıyor. Ayrıca, sanayiye yönelik özel eğitim programları ile sanayi kuruluşlarının çalışanlarını iş başında eğiterek, onların yetkinliklerini artırıyoruz.

Sonuç olarak, sanayi kuruluşlarının bizden talep ettiği en önemli konular, nitelikli iş gücü yetiştirilmesi, Ar-Ge ve teknoloji geliştirme destekleri, teknoloji →

transferi, dijital dönüşüm, iş gücü eğitimleri ve yenilikçi çözümler geliştirilmesidir. Bu taleplerin tümünü karşılamak ve sanayile işbirliğini güçlendirmek için sürekli olarak yenilikçi projeler geliştiriyor, sanayiye katkı sağlıyoruz. Bu yakın temas, sadece üniversitemizin eğitim ve araştırma faaliyetlerini güçlendirmekle kalmıyor, aynı zamanda sanayinin de daha verimli, daha yenilikçi ve rekabetçi hale gelmesine yardımcı oluyor.”



► SANAYİNİN SORUNLARINI DERİNLEMESİNE ANALİZ ETTİK

- Sanayicilerle çok yakın olmanız Türkiye'nin son iki yılında sanayi sektörünün yaşadığı sıkıntıları daha net ve doğru görebilmenizi sağlamıştır. İmalat sanayiindeki durgunluk, gerileme ve örneğin tekstildeki şirket iflaslarını nasıl değerlendiriyorsunuz? Sorun ve çözümler nerede?

- OSTİM Teknik Üniversitesi olarak sanayicilerle yakın temasımız, Türkiye'nin son iki yılında sanayi

sektörünün yaşadığı sıkıntıları daha derinlemesine analiz etmemizi ve bu sorunlara doğru çözümler üretebilmemizi sağladı. Sanayinin karşılaştığı zorlukları hem teorik hem de pratik anlamda gözlemleme fırsatımız oldu. Özellikle imalat sanayisindeki durgunluk, gerileme ve tekstil sektöründeki iflaslar gibi önemli sorunlar, bizim için sektördeki yapısal sorunları daha iyi anlamamıza ve çözüm geliştirme noktasında daha etkin bir yaklaşım sergilememize olanak tanıdı.

İmalat Sanayiindeki Durgunluk ve Gerileme

Son iki yıl içinde Türkiye'nin imalat sanayiinde yaşanan durgunluk, birçok faktörün birleşimiyle ortaya çıktı. Küresel ekonomik belirsizlikler, tedarik zincirindeki aksaklıklar, hammadde fiyatlarındaki artış, döviz kuru dalgalanmaları ve enflasyonist baskılar gibi unsurlar, sanayinin üretim kapasitesini olumsuz etkiledi. Özellikle küresel ticaretin daralması, Türk sanayicilerinin uluslararası pazarlarda rekabetçi kalmalarını zorlaştırdı. Bu da sanayi üretiminin gerilemesine neden oldu.

Çözüm Önerileri:

OSTİM Teknik Üniversitesi olarak, bu gibi durgunluk dönemlerinde sanayicilere katkı sağlayacak birkaç strateji geliştirmeye odaklanıyoruz. Öncelikle, verimlilik artışı ve teknolojik dönüşüm bu tür kriz dönemlerinde sanayicilerin rekabetçi kalabilmeleri



için kritik önem taşıyor. Sanayi firmalarına yönelik olarak, üretim süreçlerini daha verimli hale getirecek dijitalleşme çözümleri ve endüstri 4.0 uygulamaları üzerine çalışmalar yapıyoruz. Otomasyon, yapay zeka, robotik sistemler, dijital ikizler ve veri analitiği gibi teknolojiler, üretim maliyetlerini azaltırken, aynı zamanda üretim hızını artırarak firmaların rekabetçi kalmalarını sağlıyor. Üniversitemiz, bu teknolojilerin sanayiye entegrasyonu noktasında eğitimler, danışmanlık hizmetleri ve teknoloji transferi ile sanayicilere çözüm sunuyor.

Tekstildeki Şirket İflasları ve Sorunları

Özellikle tekstil sektörü, son yıllarda dış pazarlardaki talep daralması, yükselen iş gücü maliyetleri, enerji fiyatlarındaki artış ve çevresel düzenlemeler gibi sebeplerle ciddi zorluklar yaşadı. Türkiye'nin tekstil sektörü, geçmişte düşük maliyetli üretim avantajıyla global pazarda önemli bir yer edinmişti, ancak son dönemde dijitalleşme, sürdürülebilir üretim ve yeni tasarım trendleri gibi değişimlere adapte olamayan bazı firmalar bu zorluklarla baş edemedi. Özellikle küçük ve orta ölçekli firmalar, bu dönüşüm sürecinde finansal olarak zorlandılar ve bazı firmalar iflas etti ya da faaliyetlerini durdurmak zorunda kaldı.

Çözüm Önerileri:

Tekstil sektöründeki bu sıkıntılara karşı sürdürülebilirlik ve dijitalleşme ana çözüm yolları olarak öne çıkıyor. Sürdürülebilir üretim yöntemlerine geçiş, hem çevre dostu hem de maliyet etkin bir çözüm sunuyor. Üniversitemiz, tekstil sektöründeki firmalarla

yenilikçi tasarımlar ve sürdürülebilir üretim teknikleri geliştirmek için işbirliği yapıyor. Ayrıca, dijitalleşme sürecini hızlandırmak, sektördeki firmaların yeni pazarlara açılmalarını sağlayacak bir diğer önemli adım. Dijital tasarım, üretim otomasyonu, e-ticaret ve lojistikte dijitalleşme gibi konularda üniversitemiz, tekstil firmalarına rehberlik ediyor ve bu süreçleri kolaylaştırmak için çeşitli eğitimler, danışmanlıklar ve prototip geliştirme hizmetleri sunuyor.

Ayrıca, tekstil sektöründe yenilikçi iş modelleri de büyük önem taşıyor. Özellikle tasarım ve üretim süreçlerinin entegrasyonu ile firmaların müşteri taleplerine hızlı ve esnek cevap vermesi gerekiyor. Üniversitemiz, bu alandaki Ar-Ge çalışmalarını iş dünyası ile yakın işbirliği içinde gerçekleştiriyor ve bu tür yeni iş modellerini sektöre sunuyor.

Küresel Krizlere Karşı Dayanıklılık ve Esneklik

Son iki yıl, sanayi sektörünün ne kadar kırılgan olduğunu gösterdi. Küresel krizler ve iç ekonomik sorunlar karşısında, sanayi firmalarının dayanıklılık ve esneklik kazanması gerekiyor. Burada, stratejik yönetim, risk yönetimi ve esnek üretim süreçleri gibi konular öne çıkıyor. Sanayi firmalarının, dışsal şoklara karşı esnek bir yapıya kavuşması ve çeşitlendirilmiş pazar stratejileri geliştirmesi gerekiyor. Üniversitemiz, sanayi kuruluşlarına bu anlamda stratejik danışmanlık hizmetleri sunarak, daha dirençli ve sürdürülebilir bir yapı kurmalarına yardımcı oluyor. →





Yeşil dönüşüm, üretim süreçlerinde enerji verimliliğini artırma, atık yönetimini iyileştirme ve karbon ayak izini azaltma gibi stratejilerle başlıyor. Türk sanayisi bu alanda önemli adımlar atmakta, ancak daha fazla yenilikçi çözüme ve yatırımlara ihtiyaç var. Özellikle düşük karbonlu üretim ve yenilenebilir enerji kaynaklarına yatırım yaparak, sanayimizin daha sürdürülebilir bir hale gelmesi sağlanabilir.

Dijitalleşme konusunda ise, sanayinin üretim süreçlerini dijital araçlarla daha

Sonuç Olarak:

Türkiye'nin son iki yılda yaşadığı sanayi sıkıntıları, hem ekonomik hem de yapısal zorluklardan kaynaklanıyor. Ancak bu sorunların çözülmesi için teknolojik dönüşüm, sürdürülebilirlik, dijitalleşme ve yenilikçi iş modelleri ön plana çıkmaktadır. OSTİM Teknik Üniversitesi olarak, sanayiye verdiğimiz destekle bu zorluklara çözüm arıyor, sanayicilerin rekabet gücünü artırmak için gerekli eğitimleri, danışmanlıkları ve Ar-Ge desteğini sağlıyoruz. Özellikle endüstri 4.0, dijitalleşme ve sürdürülebilir üretim konularında sanayicilere yönelik projeler geliştirerek, Türkiye'nin sanayi sektörünü bu zorluklardan çıkarmayı hedefliyoruz. Bu tür yenilikçi çözümler, sanayicilere sadece kriz dönemlerinde değil, uzun vadede de rekabet avantajı sağlayacaktır.”

► YEŞİL VE DİJİTAL DÖNÜŞÜMDE BAŞLANGIÇTAYIZ

- Sanayici-ihracatçıların önünde büyük bir zorunluluk olarak duran yeşil dönüşüm, dijitalleşme, yapay zekanın üretime uygulanması konularında Türkiye sanayisi nerede ve neler yapılabilir?

- Yeşil dönüşüm, dijitalleşme ve yapay zekanın üretime entegrasyonu, Türkiye sanayisinin geleceği açısından büyük bir önem taşıyor. Bu alanlarda henüz başlangıç aşamasında olduğumuzu söyleyebiliriz, ancak bu dönüşüm, sanayiciler için bir zorunluluk haline gelmiş durumda. Özellikle Avrupa Birliği'nin “Yeşil Mutabakat” gibi düzenlemeleri, çevre dostu üretim süreçlerinin önemini artırırken, Türkiye'nin de bu dönüşüm sürecine uyum sağlaması gerekiyor.

verimli ve esnek hale getirmesi gerekiyor. Türkiye’de bu konuda bazı büyük sanayi kuruluşları yatırımlar yapmaya başladı, ancak dijital dönüşümün küçük ve orta ölçekli işletmelere de yayılması şart. Burada, özellikle üretim hatlarının dijitalleşmesi, Endüstri 4.0 uygulamalarının yaygınlaşması ve veri analitiği kullanılarak üretim süreçlerinin optimize edilmesi önemli. Türkiye sanayisi bu alanda hızla yol almalı, çünkü dijitalleşmeyle birlikte hem maliyetler düşer hem de ürün kalitesi artar.

► YAPAY ZEKAYA YATIRIM YAPALIM

Yapay zeka ise üretim süreçlerinde çok büyük bir potansiyel taşıyor. Robotik sistemler, akıllı üretim hatları ve makine öğrenimi uygulamalarıyla Türkiye sanayisi daha verimli ve rekabetçi hale gelebilir. Ancak bu dönüşümü gerçekleştirebilmek için, sanayicilerin ve girişimcilerin yapay zekaya yatırım yapması ve bu alanda uzmanlaşmış iş gücüne ihtiyaç duyuluyor. Ayrıca, kamu ve özel sektör işbirliği ile bu alandaki eğitim programlarının güçlendirilmesi büyük önem taşıyor.

Sonuç olarak, Türkiye sanayisinin bu dönüşüm süreçlerine hızla adapte olması gerektiği açık. Yeşil dönüşüm, dijitalleşme ve yapay zekanın üretime entegrasyonu, yalnızca uluslararası rekabette öne geçmemizi sağlamaz, aynı zamanda iç pazarın ve sanayinin sürdürülebilir büyümesini de garanti eder. Bu noktada, üniversiteler ve sanayi kuruluşları arasındaki işbirlikleri büyük bir fırsat sunuyor. OSTİM Teknik Üniversitesi olarak biz de bu dönüşümde aktif rol alarak, sanayicilere gerekli teknolojik alt yapıyı ve eğitim desteğini sunuyoruz.”

Sanayinin enflasyon sonrası toparlanması bir-iki yılı bulur

- **Enflasyonla mücadele programının hangi aşamasında, tahminen ne zaman ve hangi koşullarda sanayinin yeniden kendini toparlayıp güçlü üretim ve ihracata geçmesi mümkün olur?**

Enflasyonla mücadele süreci ve sanayinin yeniden toparlanması, bir dizi faktöre bağlıdır ve bu süreç kısa vadede zorlu olabilir. Ancak, genel hatlarıyla şöyle bir değerlendirme yapabiliriz:

Enflasyonla Mücadele ve Sanayinin Toparlanması

1. Enflasyonla Mücadele ve Ekonomik İstikrar

- **Enflasyon:** Ekonomik istikrarsızlığın bir göstergesidir ve sanayi sektörü için de ciddi engeller oluşturabilir. Yüksek enflasyon, maliyetleri artırır, üretim süreçlerini zorlaştırır ve yatırımcı güvenini zedeler. Enflasyonun kontrol altına alınması, sanayinin uzun vadede sağlıklı büyümesi için kritik bir adımdır. Bu, merkez bankalarının faiz politikaları, döviz kuru istikrarı ve enflasyon hedeflemesi gibi önlemlerle sağlanabilir.

- **Koşullar:** Enflasyonla mücadelenin başarılı olabilmesi için öncelikle para politikalarının etkin bir şekilde uygulanması ve fiyat istikrarının sağlanması gerekmektedir. Ayrıca, mali disiplinin sağlanması, bütçe açıklarının kontrol altına alınması, vergi politikalarının etkin yönetilmesi gibi yapısal reformlar da önemlidir.

2. Sanayinin Yeniden Toparlanması İçin Gerekli Adımlar

- **Arz Yönlü Reformlar ve Üretim Verimliliği:** Sanayinin yeniden güçlü üretim ve ihracata geçebilmesi için üretim süreçlerinin verimliliği artırılmalıdır. Bu, dijital dönüşüm, otomasyon, Ar-Ge yatırımları ve yüksek katma değerli üretim alanlarına odaklanmakla sağlanabilir.

- **İhracatın Artırılması ve Dışa Bağımlılığın Azaltılması:** Türkiye'nin sanayisinin büyümesi için dış pazarlara yönelik daha etkin stratejiler geliştirilmesi gerekmektedir. Bu süreçte ihracat destekleme politikaları, uluslararası ticaret anlaşmaları ve yeni pazarlar bulma çabaları büyük önem taşır.

- **Finansman ve Yatırım Ortamı:** Sanayi yatırımlarının artabilmesi için finansman kaynaklarının çeşit-

lendirilmesi ve uzun vadeli yatırım ikliminin iyileştirilmesi gerekmektedir. Bu noktada, sanayicilerin düşük faizli kredi imkanları ve vergi teşviklerinden yararlanabilmesi önemlidir.

3. Yenilikçilik ve Teknoloji Yatırımları

Sanayinin toparlanması ve dünya piyasalarında rekabet edebilmesi için Ar-Ge ve inovasyon faaliyetlerine daha fazla kaynak ayrılmalıdır. Türkiye, teknoloji ve yenilikçi ürünlerde dünya çapında rekabet edebilmek için, üniversiteler, Ar-Ge merkezleri ve sanayicilerin işbirliklerini güçlendirmelidir. Bu tür bir ekosistem, sanayinin katma değerini artıracak ve ihracat potansiyelini büyütecektir.

4. Küresel Ekonomik Koşullar Sanayi sektörü

Yalnızca iç ekonomik koşullara bağlı değildir; küresel ticaret dinamikleri, dünya ekonomisindeki değişiklikler ve siyasi belirsizlikler de sanayiye etkileyebilir. Özellikle Avrupa Birliği ve ABD gibi büyük pazarlarla olan ticaret ilişkileri, sanayinin toparlanmasında önemli bir rol oynamaktadır.

Tahmin Edilen Zaman Çerçevesi: Sanayinin enflasyon sonrası toparlanması genellikle birkaç yıl sürebilir. Ancak, doğru politikalar ve

yapısal reformlar ile bu süreç hızlandırılabilir. Enflasyonla mücadelenin başarılı bir şekilde sonuçlanması ve sanayinin yeniden güçlü bir şekilde büyümesi için, en erken 1-2 yıl içinde pozitif gelişmeler görülebilir. Bu, ekonomik istikrarın sağlanması ve reformların hayata geçirilmesi ile mümkün olabilir. Ancak, bu zaman çerçevesi ülke içindeki ve dışındaki ekonomik gelişmelere göre değişiklik gösterebilir.

Sonuç:

Enflasyonla mücadele, sanayinin sağlıklı bir şekilde büyüebilmesi için öncelikli bir adımdır. Ancak, bu sürecin tamamlanmasının ardından güçlü üretim ve ihracata geçiş için yenilikçi üretim, uluslararası ticaretin artırılması, teknolojiye yapılan yatırımlar ve ekonomik reformlar gereklidir. Bu adımların başarılı bir şekilde hayata geçmesiyle, Türkiye'nin sanayi sektörü daha rekabetçi hale gelebilir ve güçlü bir üretim kapasitesine ulaşabilir.





TEKSTİL VE HAZIR GİYİM SEKTÖRÜNÜN TÜRKİYE İÇİN ÖNEMİ

Dr. AHMET TEMİROĞLU

Özen Mensucat Genel Müdürü
temiroglu@ozenmensucat.com

Türkiye’de, Hazır Giyim ve Tekstil Sektörü ekonomiyeye sağladığı katkı ile, yarattığı istihdam ile, ihracattaki gücü ve dış ticaret fazlası ile, ülke ekonomisinin taşıyıcı kolonlarından biri konumundadır. Bu yazıda, sektörü ekonomik bakımdan, sosyal hayata ve istihdama katkısı bakımından, ihracat ve ihracatta yarattığı cari fazla ve katma değer bakımından ele alarak Türkiye için önemini rakamlarla ifade etmeye çalışacağız.

► EKONOMİYE KATKISI

Hazır Giyim ve Tekstil Sektörü, Türkiye’nin sanayi üretiminde önemli bir yer tutmaktadır. Sektör, Türkiye’nin GSMH’sına yaklaşık % 7-8 oranında doğrudan katkı sağlamaktadır. 2023 itibarıyla sektörün toplam büyüklüğü 40 milyar dolar seviyesindedir. Doğrudan doğruya yaratılan bu değer yanında dolaylı olarak da alt ve yan sektörler sayesinde yaratılan ekonomik değer Türkiye ekonomisi için çok çok daha büyüktür.

► SOSYAL HAYAT VE İSTİHDAMA KATKISI

Hazır Giyim ve Tekstil Sektörü, Türkiye’nin istihdam yükünü hafifleten ve özellikle dezavantajlı gruplara iş imkânı sağlayan bir sektördür. Bu sektör, doğrudan 1 milyon kişiye, dolaylı olarak ise 2 milyon kişiye istihdam sağlamaktadır. Türkiye’de kadın istihdamının en yoğun olduğu sektördür ve çalışanlarının yaklaşık % 50’sini kadınlar oluşturmaktadır.

Öte yandan bacasız ve temiz üretim özelliklerine sahip, genelde KOBİ boyutunda olan küçük ve esnek işletmelerin çoğunlukta olduğu bu sektör, kırsal bölgelerde ve küçük şehirlerde de yer alarak, göçü azaltmakta ve bölgesel kalkınmaya destek sağlamaktadır.

Bu yönleriyle, hazır giyim ve tekstil sektörü, sosyal hayatı iyileştirici bir etkiye sahiptir.

► İHRACATA KATKISI

Hazır Giyim ve Tekstil Sektörü Türkiye’nin dış ticaretin-



de lokomotif sektörlerden biridir. 2023 yılı Ocak- ekim arasında Türkiye hazır giyimde 14,382 milyar dolar, tekstilde ise 9,741 milyar dolar olmak üzere toplam 24,123 milyar dolar ihracat gerçekleştirmiştir. Tekstil ve Hazır Giyim Sektörü, son yıllarda Türkiye toplam ihracatının yaklaşık %10,5-%11 ini gerçekleştirmektedir. Türkiye, dünya sıralamasında hazır giyim ihracatında ilk 10’da, tekstil ihracatında ise ilk 5’te yer almaktadır. Özellikle Avrupa Birliği ülkelerine yapılan ihracatta sektör, Türkiye’nin en güçlü kozlarından biridir. Türkiye’den AB ülkelerine yapılan toplam ihracatın yaklaşık %40’ı bu sektör tarafından yapılmaktadır.

2024 yılında ise sektör dünyadaki ve Türkiye’deki kriz ortamından ciddi şekilde etkilenmiş, işletmelerin çoğunluğu kar elde edememiştir. Özellikle enflasyonla döviz kuru arasındaki makasın çok büyük olması nedeniyle sektör ihracatta fiyat tutturmakta zorlanmış ve müşterilerini kaçırmamak için zararına da olsa üretime ve ihracata devam etmiştir.

2024 yılında da sektör Ocak-Ekim arasında, hazır giyim ve konfeksiyon olarak 13,248 milyar \$, Tekstil ve hammaddeler olarak 9,517 milyar \$ olmak üzere toplam 22,765 milyar dolar ihracat gerçekleştirmiştir.

► DİŞ TİCARET AÇIĞINA KATKISI

Hazır Giyim ve Tekstil Sektörü uzun yıllar Türkiye

ihracatında şampiyon olmuş bir sektördür. Son yıllarda otomotiv ve kimya sanayinin ardından üçüncü sıraya yerleşmiştir. Ancak, Hazır Giyim ve Tekstil Sektörü Türkiye'nin en yüksek yerli katma değer oranına sahip sektörüdür. İhracatta kullanılan girdilerin yaklaşık %60-70'i yerli kaynaklarla sağlanmaktadır.

Özellikle pamuk üretimi, sektördeki yerli katma değer oranını artıran önemli bir unsurdur. Türkiye, dünyadaki önemli pamuk üreticilerinden biridir ve bu pamuklar, iç piyasada işlenerek ihracata yönlendirilmektedir. Yerli pamuk üretim kapasitesinin yüksek olması, sektörün ekonomik dalgalanmalara karşı dayanıklılığını nispeten artırmaktadır.

Dolayısıyla hazır giyim ve tekstil sektörü, diğer birçok sektörden farklı olarak dış ticaret fazlası veren bir yapıya sahiptir. 2023 yılında sektör, toplamda yaklaşık 12 milyar dolar dış ticaret fazlası yaratmıştır. Hazır giyim üretiminde kullanılan ham madde ve ara mal ithalatı, sektörün ihracatına kıyasla oldukça düşüktür.

Oysa 2023 yılında Türkiye'de ihracat şampiyonu olan otomotiv sektörü yaklaşık 32 milyar dolar ihracat yaparken aynı dönemde, üretimde kullanılan parça, ekipman ve ham madde için yaklaşık 26-28 milyar dolar ithalat yapmıştır. Otomotiv sektörü, yüksek ithalat bağımlılığı nedeniyle sınırlı bir yerli katma değer yaratmaktadır. Türkiye'de üretilen bir aracın ortalama %60-70'i ithal girdilerden oluşmaktadır. Gerçek yerli katma değer oranı, yaklaşık %30-35 seviyesindedir.

Yine otomotivden sonra ikinci sırada yer alan kimya sektörü ise yerli katma değer bakımından daha da kötüdür. Türkiye'nin kimya sektörü ihracatı 2023 yılında 33 milyar dolar civarında gerçekleşmiştir. Buna karşılık, kimya sektörü ham madde ve ara malı ithalatı için yaklaşık 45-50 milyar dolar harcamıştır. Kimya sektörü, ithalata oldukça bağımlıdır. Petrol türevleri, plastik ve kimyasal hammaddelerin büyük bir kısmı ithal edilmektedir. Yerli katma değer oranı yaklaşık %20-25 düzeyindedir. Sektörün ithalat bağımlılığı, negatif net ihracat katkısına neden olmaktadır; kimya sektörü dış ticaret dengesine -10 ila -15 milyar dolar arasında bir yük getirmektedir.

► SONUÇ

Türkiye hazır giyim ve tekstil sektörü, sadece ekonomik büyüklüğüyle değil, yarattığı sosyal ve ekonomik

faydalarla da stratejik bir öneme sahiptir. Yüksek ihracat performansı, dış ticaret fazlası yaratma kapasitesi ve geniş istihdam ağı ile bu sektör, Türkiye ekonomisinin vazgeçilmez bir parçasıdır.

Türkiye elbette ki katma değeri yüksek, teknolojik ürünler üretmek ve ihraç etmek zorundadır. Ancak bu bugünden yarına hemen başarılacak bir iş değildir. Çünkü bunu başarmak için uzun yıllardan bu yana üniversitemiz bilimsel araştırmalar yapmalı, sanayicilerimiz de üniversitelerle iş birliği yaparak çok ciddi ve uzun zaman alabilecek AR-GE çalışmaları yapmış olmalıydılar. Ne yazık ki bu konuda hem üniversitemiz hem de sanayimiz gereken performansı göstermiş durumda değildir. Bu nedenle Türkiye'nin katma değeri yüksek ürünleri üretme ve ihraç etme hedefi kısa vadede gerçekleşmesi zor olan bir hedefdir. Türkiye bilimsel çalışmalara ve AR-GE çalışmalarına çok daha fazla önem vererek elbette bunu gerçekleştirecektir. Ancak bu hedefe ulaşmaya kadar ülkemizin tekstil ve hazır giyim sektörüne ihtiyacı vardır.



Çünkü bu sektör Türkiye için stratejik öneme sahip bir sektördür. Yarısı kadınlarımız olmak üzere bir milyon kişiye istihdam sağlamaktadır. Bu istihdam rakamı Türkiye sosyolojisi için önemli bir miktardır ve dolayısıyla sosyal dengenin işsizlik sebebiyle bozulmasına engel olmaktadır.

Öte yandan Türkiye Hazır Giyim ve Tekstil Sektörünün dış

ticaret açığını kapatmadaki rolü de ülkemiz ekonomisinin içinde bulunduğu durum göz önüne alındığında ihmal edilemez.

Ne zaman ki katma değeri yüksek ürünler üreterek ve ihraç ederek ihracat açığımızı kapatır ve dış ticaret fazlası verirsek o gün belki tekstilden ve hazır giyimden vazgeçebiliriz.

Ancak Tekstil ve Hazır Giyim Sektörü de asla yerinde saymayacak, sürdürülebilir üretime yönelecek, teknolojik altyapısını güçlendirecek, markalaşmaya ağırlık verecek, katma değeri yüksek ürünlere yönelecek ve Türkiye'nin küresel rekabet gücünü daha ileriye taşımaya katkıda bulunmaya devam edecektir.

Bu nedenle, bu kriz döneminde sektörün desteklenmesi hem ekonomik kalkınma hem toplumsal refah açısından hemde stratejik açıdan kritik bir öneme sahiptir.



Afrika'da bir fırsat kapısı

Togo'dan Batı'ya vergisiz ihracat yapın

DEİK/Türkiye-Togo İş Konseyi Başkanı Abide Gülel, Togo'nun avantajını, "Lomé Limanı, Afrika'da stratejik olarak önemli bir merkez. Ülke, bu liman sayesinde hem iç hem de dış ticaret açısından büyük bir lojistik güce sahip" diyerek vurguluyor.

Togo, Sahra altı kuşağı ülkelerinden, denize kıyısı olan küçük bir ülke. Tarım, ülke ekonomisine damgasını vurmuş durumda. Tarımsal yatırımlara açık ve dünyaya gelin çağırısı yapıyor. İşçilik ücretleri de çok düşük. Ayrıca Togo'dan Avrupa ve Amerika'ya vergisiz ve kotasız ihracat yapabilmek de mümkün.

Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın 2021 yılında gerçekleştirdiği Afrika ülkeleri duraklarından birisi de Togo idi. Gerek bu ziyarette, gerekse daha sonraki görüşmelerde karşılıklı ticaret büyütecek etkinlikler yapılması konusunda fikir birliğine varıldı.

► ANEHO FESTİVALİ

Bunlardan birisi olan Aneho Uluslararası Festivali, 15-19 Kasım 2024 tarihleri arasında Togo'da gerçekleşti ve Türkiye bu festivalin onur konuğuydu.

Togo Yatırım Teşvik Bakanı Manuella Santos, Türkiye Büyükelçisi Muteber Kılıç, Aného Belediye Başkanı Alexis Coffi Aquereburu, DEİK Türkiye-Togo İş Konseyi Başkanı Abide Gülel ile iki ülke iş insanlarının hazır bulunduğu temaslarda yatırım fırsatları değerlendirildi.

► ASGARI ÜCRET 80 DOLAR

Togo'nun gözbebeği Pia Projesi ziyaretinden sonra Dijitalleşme, Ticaret ve Tarım Bakanlıkları ile toplantılar yapıldı. Verimli gecen toplantılar sonunda proje görüşmelerini online toplantılarla ilerletme kararı alındı.

Temaslar hakkında bilgi veren DEİK Türkiye-Togo İş Konseyi Başkanı Abide Gülel, "Togo özellikle Avrupa ve Amerika'ya vergisiz ürün ihracatı yapılabilmesi, Afrika kıtasındaki en derin 3. liman olması özelliği, çok genç



bir nüfus olarak asgari ücretin 80 USD civarında olduğu verimli bir tarım ülkesidir" dedi.

Abide Gülel, Togo'nun ekonomik yapısını, Türk iş dünyası için sunduğu fırsatları ve iki ülke arasında gelecekteki işbirliklerinin dinamiklerini anlattı.

► LOMÉ LİMANI

Togo Afrika'nın lojistik açıdan değerli limanlarına ev sahipliği yapıyor. Özellikle Lomé Limanı, bölgedeki en büyük ve en derin limanlardan biri. Bu lojistik avantajı, ülkeyi yalnızca kendi iç pazarına değil, aynı zamanda Batı Afrika'nın geri kalanına da açılan bir kapı haline getiriyor. DEİK/Türkiye-Togo İş Konseyi Başkanı Abide Gülel, Togo'nun bu avantajını, "Lomé Limanı, Afrika'da stratejik olarak önemli bir merkez. Ülke, bu liman sayesinde hem iç hem de dış ticaret açısından büyük bir lojistik güce sahip" diyerek vurguluyor.

Öte yandan Togo'nun iş gücü maliyetleri de yatırımcılar için çekici olan başka bir faktör. Togo, sunduğu lojistik avantajlar, düşük iş gücü maliyetleri ve büyük yatırım fırsatları ile Türk iş dünyası için önemli bir pazar



TOGO CUMHURİYETİ

Başkent: Lomé

Nüfus: 8 milyon

Yüzölçümü: 56.785 km2

Konuşulan Diller: Fransızca (resmî dil), Ewe, Kabiye, Mina, Hausa, Gen

Para Birimi:

FCFA (Batı Afrika Frangı)

GSYİH: 5,35 milyar ABD Doları (2018)

Etnik Yapı:

Togo'da 37

farklı etnik

grup mevcut.

Başlıcaları,

Ewe, Kabiye, Cotocoli, Moba,

Ouachi, Mina, Aja, Bassari,

Konkomba, Kabrai, Ana, Lamba,

Ehoue ve Alaposolar



oluşturuyor. İnşaat, savunma sanayi, tarım, enerji ve turizm gibi sektörlerde iki ülke arasındaki iş birliklerinin geleceği oldukça parlak görünüyor. Abide Gülel'in de belirttiği gibi, Türk firmalarının Togo'daki yatırım fırsatlarını değerlendirilmesi, sadece ekonomik anlamda değil, kültürel ve stratejik açıdan da büyük kazanımlara vesile olacak.

► İNŞAAT SEKTÖRÜNDE BÜYÜK POTANSİYEL VAR

Togo, iç yapısı itibarıyla savunma sanayi ve altyapı projeleri alanlarında büyük yatırımlar yapılması için uygun bir ortam sunuyor. Türkiye, özellikle savunma sanayi alanında bu ülkeye önemli ihracatlar yapma potansiyeline sahip. Son yıllarda hızla gelişen Türkiye-Togo ilişkilerinin önemli isimlerinden biri olan Abide Gülel, Türkiye'nin Togo'ya yönelik savunma sanayi ürünlerini şu şekilde değerlendiriyor: "Togo, savunma sanayi alanında ciddi bir potansiyele sahip. Türkiye'nin tecrübesi, bu alandaki iş birliklerinde büyük bir avantaj sağlayabilir."

Togo'da, inşaat sektörü de hızlı bir büyüme gösteriyor. Türk inşaat firmaları, Togo'da altyapı projelerine önemli yatırımlar yaparak, ülkenin gelişimine katkıda sağlayabilir. Bu projeler arasında barajlar, enerji santralleri ve ulaşım altyapıları da yer alıyor. Gülel, "Enerji sektörü için Togo'da güneş enerjisi ve rüzgâr enerjisi potansiyeli ol-

dukça yüksek, bu da Türk firmalarının yatırım yapmasını teşvik eden bir diğer önemli faktör" diyor.

► KAJU VE MISIR ÜRETİCİSİ

Tarım sektörünün Togo ekonomisindeki önemine değinen Gülel, "Togo, kaju ve mısır gibi ürünlerde önemli bir üretici. Ancak, tarımsal altyapının yetersizliği Türk şirketleri için büyük bir fırsat sunuyor. Tarım Bakanlığı da Türk inşaat ve teknoloji firmalarının projelere katılımını destekliyor" diyor. Ayrıca, inşaat sektöründeki altyapı projeleri, Türk mühendislik firmalarının bölgedeki etkinliğini artırabilecek alanlar arasında yer alıyor.

Bunun yanı sıra, Türkiye'nin teknoloji alanındaki yatırımlarının da dikkat çektiğini belirten Gülel, "Özellikle Türk teknoloji firmalarının, Togo'da dijitalleşme ve altyapı geliştirme projelerine olan ilgisi artıyor. Togo'nun genç nüfusu, bu teknolojik atılımlara büyük bir ihtiyaç duyuyor ve bu durum Türk firmaları için önemli bir pazar yaratıyor" diye konuşuyor.

► İNSAN KAYNAĞI OLARAK POTANSİYEL ÇOK YÜKSEK

Genç nüfusa sahip olan Togo'nun iş gücü piyasasında kayda değer bir avantajı olduğunu ifade eden Gülel, konuya ilişkin üzerinde çalıştıkları projelerini şu sözlerle anlatıyor: "Togo'da düşük ücretli fakat güçlü bir iş gücü var. Togo'daki iş gücünü tarım sektörü üzerinde yapılacak projelerle canlandırabiliriz. Türkiye olarak, Afrika stratejisi kapsamındaki iş birliğine ve kazan-kazan modeliyle Togo'nun ekonomisine ve ikili ticari ilişkilerin gelişmesine sağlayabiliriz."

► TOGO-AGRO GIDA İŞLEME PROJESİ

Abide Gülel, kendisinin de içinde olduğu, Togo Sanayi ve Ticaret Bakanlığı ile Yatırım Bakanlığı'nın da desteklediği, gençler ve kadınlar başta olmak üzere zenginlik ve istihdam yaratacak projenin nihai hedefleri hakkında şu bilgileri verdi:

"Togo Agro-Gıda İşleme Bölgesi Projesi (PTA-Togo), 2017-2030 Togo Agropoles Stratejik Kalkınma Planı ve



2016-2025 Feed Africa Girişimi kapsamında uygulanan bir pilot projedir.

Beş yıllık bir süre boyunca uygulanacak projenin toplam maliyeti 1 milyar ABD doları. Biz bu projede 90 milyon dolarla yer alıyoruz. Finansman Bank of Africa tarafından sağlandı. Güney Kore Hükümeti'nin de projeye ek finansal desteği var.

Projenin başlaması ile birlikte uluslararası havalimanları, tren hattı ve bölgenin en derin üçüncü limanına sahip Togo üzerinden Türkiye'nin Afrika ticaretinin artması planlanmaktadır.



► 150 BİN KADINA DOĞRUDAN FAYDA SAĞLAYACAK

Projenin amacı, Kara bölgesinde özellikle tarım ürünlerinin işlenmesi, girdi temini ve pazarlama alanlarında özel yatırıma elverişli koşullar yaratmaktır.

1 milyar dolarlık proje; Bassar, Doufelgou, Kéran, Bastar ve Dankpen eyaletlerinde yüzde 51'i kadın olan yaklaşık 303 bin kişiye doğrudan, Kara bölgesinde tahmini 769 bin 940 kişiye de dolaylı fayda sağlayacak.

Proje sonunda; ithal ikame maddelerinin (pirinç, mısır, soya fasulyesi, piliç eti) ve ihracatının (kaju fıstığı ve susam) üretkenliği ve tarımsal üretiminde artış; agro-park özel yatırımı yoluyla yerinde işlenen tarım ürünlerinin payında yüzde 19'dan yüzde 40'a artış. (90 bin ton/yıl çeltik, 15 bin ton/yıl mısır, 10 bin ton/yıl soya fasulyesi, 20 bin ton/yıl yem, 10 bin ton/yıl kaju fıstığı, 10 bin ton/yıl susam, yılda 3 milyon civciv üretimi, yılda 2 milyon piliç kesimi) hedefleniyor.

Afrika tarım sektörü teknolojik ve dijital yenilikçiliğe son derece açık. Togo'da yapacağımız yatırımlarla Afrika'da sürdürülebilir kalkınmaya önemli katkılar sunmayı hedefliyoruz. Togo Afrika ülkeleri içerisinde siyasi olarak istikrarlı ve güvenli bir ülkedir. Türkiye – Togo İş Konseyi Üyesi olarak yatırımcılarımızı Togo'ya davet ediyorum.”

► TARIM VE TEKSTİLDE YATIRIM YAPTIK

Abide Gülel, Togo'daki ticari faaliyetlerini anlatırken, “Togo'da ithalat ihracatımız devam ediyor şu anda. Buna ek olarak harici iki proje de yürütüyorum. Birisi tarım alanında devlet ile iş birliğinde olacağımız ve tarımsal sürdürülebilirliğe katkısı olacak bir proje. Diğeri ise tekstil alanında fason üretim ve Avrupa ile ABD'ye vergisiz ve kotasız ihracat.

Togo'nun kalkınması için Avrupa Birliği ile yapmış olduğu uluslararası sözleşmeler var. Uzak doğu ülkelerinin de finansal destekleri ve yatırımları söz konusu. Yani başka ülkelerden yatırım geliyor. Biz biraz geç keşfettik diyebiliriz” diyor.

► BANKACILIK SİSTEMİ SORUNSUZ ÇALIŞIYOR

Gülel, Bankacılık, ulaşım ve lojistik altyapılarının durumunu da şöyle anlatıyor: -

“Bankacılık sistemi dünyaya entegre ve sorunsuz çalışıyor. Teknolojik olarak geride değiller. Ulaşım ve lojistikte de projeleri var. Hem devam eden hem de devletin Key Proje dediği büyük altyapı projeleri mevcut. Hali hazırdaki durum yeterli dersek doğru olmaz ama lojistik anlamında çok güzel bir konumda olduğu için kendi kendine gelişmişler bu alanlarda.”

Abide Gülel'e, Togo'da çok sayıda etnik grup olduğunu hatırlatarak, güvenli bir ülke olup olmadığını soruyoruz. Gülel, “Togo Afrika ülkeleri arasında en güvenilir olan ülkelerden birisidir diyebiliriz.” karşılığını veriyor. ●

TOGO'DA YATIRIM YAPILABİLECEK 11 SEKTÖR

Abide Gülel'in verdiği bilgiye göre, Togo'da yatırım yapılabilecek 11 sektör şöyle:

Hayvancılık: Togo'daki boş arazilerin devletten kiralanarak hayvan yemi üretimi ve vergi avantajlı ihracatı.

Savunma Sanayi: Togo'nun silah ve mühimmat ihtiyacının temini.

Tekstil ve Gıda: Gümrüklü sahası bulunan PIA Projesi içerisinde üretim tesisleri ile üretim ve vergi avantajlı ihracat.

İnsan Kaynağı: Afrika vatandaşlarının Türkiye'de izinsiz çalışmasını engellemek amacı ile iki ülke arasında kota programı geliştirmek ve insan kaynağı yaratma.

Tarım Okulları: Tarım Bakanlığı tarafından çok sayıda geliştirilmiş agropollerde verilecek tarım eğitimi.

Tarım Teknolojileri: Tarımsal alanların datalarının dijitalleşmesi projesi.

Tarım Ekipmanları: Her türlü tarım ekipman ve zirai ilaç konuları.

İnşaat: Togo'daki tarım arazilerinin altyapı çalışmaları konusunda hizmet, ürün ve teknoloji ihracatı projeleri.

Mimari Proje: Proje geliştirme ve Togo Devleti'nin anahtar projeleri.

Dijitalleşme: Dijitalleşme Bakanlığı ile siber güvenlik konularında iş birliği.

Lojistik: Afrika kıtasının en derin 3. limanı özelliği ile ithalat ihracat gelişimi.



CELAL TOPRAK

TGRT Haber TV Ekonomi Müdürü

Daron Acemoğlu için püf noktasını anlattı, 'her şeyin ilacı verimlilik' dedi

Kemal Şahin, Şahinler Holding'in yeni yatırımlarını anlattığı toplantıyı dostlarla buluşma etkinliğine dönüştürdü...

Kemal Şahin atılan başarılı adımları ve yeni atılımları dostları ile paylaşırken, Nobel Ödüllü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Daron Acemoğlu ile herkesi bir sohbette buluşturdu.

Massachusetts Teknoloji Enstitüsü'nden (MIT) Nobel Ödüllü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Daron Acemoğlu önce bir giriş yaptı...

21. Yüzyılın Fırsatları ve Zorlukları başlıklı konuşmasında Daron Acemoğlu en çok yapay zeka ile ilgili gelişmeleri anlattı. Yaşlanan nüfus, iklim değişikliği ve küresel değişimlerin dünyayı ve Türkiye'yi etkileyecek ana akımlar olduğu konusuna da yer verdi konuşmasında.

Fırsatların kullanılması isteniyorsa en önemli kaynağın insan kaynağı olduğunu dile getiren Daron Acemoğlu, Türkiye insan kaynağına ciddi yatırım yapmalı ve teknolojiyi doğru kullanmalı dedi ve ekledi:

"Ancak teknolojinin doğru kullanılması çok daha karmaşık bir olay. Tüm bu akımlar yeni fırsatlar yaratırken, bir yandan da bazı riskleri de beraberinde getiriyor. Fırsatların kökeninde yatan şeyler de, yeni mal ve hizmet sağlamak ve yeni yöntemler geliştirmek."

► YAPAY ZEKAYA 1 TRİLYON DOLARLIK YATIRIM

Yapay zekaya yapılan yatırımların 1 trilyon doları geçtiğine vurgu yapan Daron Acemoğlu, sözlerini şöyle sürdürdü: "Dünyada yapay zeka konusunda korkunç bir heyecan var. Korkunç hızlı gelişmeler var. Ben de dahil olmak üzere yapay zeka konusunda çalışan herkesin beklemediği bir hızla gelişim yaşanıyor. Asıl gelişim de son 4 yılda oldu. Sermaye ağırlıklı, enerji ağırlıklı hesaplama gücü yapay zeka sistemi, bundan 15 yıl önce düşünülmececek bir



Kemal Şahin

Prof. Dr. Daron Acemoğlu

sistemdi. Şu anda aya gönderilen 'Apollo' aracından 1 milyar kere daha fazla hesaplama gücü kullanılıyor yapay zekada. Ancak yapay zekayı geçmişteki otomasyon gibi insanların yerine koymamalıyız. İktidar ve Teknoloji kitabında da bunu vurguladık. Endüstriyel devrimlerle birlikte otomasyonun devreye girmesiyle üretkenlik arttı. Ancak ücret düşüklüğüne ve işsizliğe yol açtı. 1980'den bu yana farklı demografik grupların reel ücretlerine baktık. ABD'deki 1980'den bu yana oluşan eşitsizlik patlamasının yüzde 60-70'i otomasyon ile açıklanıyor.

Dijital teknolojiler otomasyon için kullanılıncaya paylaşılan büyüme sistemi çöküyor. Eşitsizliğin arttığı, büyük kesimin fayda göremediği bir sistem oldu. Dijital teknolojiler, insan verimliliğini artırmak için kullanılmadı. Eğer böyle olsaydı ücretler de artardı.”

► ‘YAPAY ZEKA OTOMASYON İÇİN KULLANILYOR’

Yapay zekada da benzer bir durum yaşandığını vurgulayan Daron Acemoğlu konuşmasını şu bilgilerle sürdürdü:

“Yapay zeka da otomasyona doğru gidiyor. Bunun emarelerini görüyoruz. Yapay zekayı kullanan şirketlere baktık. 2010 başında şirketler neredeyse hiç yapay zeka kullanmıyordu. 2014-2015 gibi ise patlama yaşandı. Yapay zekayı otomasyon için kullanan şirketlere bakıldığında daha az eleman aldıkları görülüyor. Dünya şu anda yapay zekayı otomasyon için kullanıyor. Burada otomasyon dönemindeki gibi bir sıkıntı yaşanabilir. Yapay zekanın her şeyi daha iyi yapabileceğine, makinelerin verimliliğini daha çok artıracağını düşünüyoruz. İnsanlar buna adapte olamıyor. Ancak insanların hızlı problem çözme ve hızlı hizmet vermesini hala yapay zeka nasıl yapacak bilinmiyor. Bu yüzden yapay zekayı doğru kullanmalıyız. Yapay zeka doğru kullanılmazsa otomasyonda olduğu gibi eşitsizlik artacak. Yapay zeka sahiplerini daha da zenginleştirecek. Veriler birkaç kişinin elinde toplanacak. Farklı nitelikleri olan insanlar için yapay zeka geliştirilirse eşitlik artabilir. Ancak buraya doğru gitmiyoruz.”

Sonra sohbet başladı... Ve bu kadar yapay zeka konuşulmuşken “acaba” başladık ve sorduk:

- Yapay zeka, refahın artmasını, daha çok izin yapmamızı, yani kendimize daha çok zaman ayırmayı sağlayacak mı?

“Emin değilim” diye başladı cevabını Daron Acemoğlu ve devam etti:

“Yapay zeka, eğer onu doğru kullanmazsak gerçekten eşitsizlik çok artar. Ancak buradaki esas iş insan kaynaklarına düşüyor. Eğer yapay zekayı işçi yeteneklerini arttırmak, işçi bilgisini arttırmak, işçi işlerini arttırmak için kullanılırsa üretim de artar. Kurumsal, eğitimsel ve şirketlerin odaklanma noktalarındaki değişimler olması lazım. Amerika’da, Avrupa’da, Türkiye’de.

► DARON ACEMOĞLU, KEMAL DERViŞ OLUR MU?

Sonra benzer çok sayıda soru geldi... Hepsisi de Daron Acemoğlu, Kemal Derviş olur mu anlamına gelecek sorulardı... Onlara da şu cevabı verdi:

“Ben çözümün ipuçlarını zaten söylüyorum.

Uygulayıcı olmak istemem. Birincisi kurumlarımızın çok daha iyi olması lazım. Yolsuzluğun önünü kesmek gerekiyor. Daha iyi hukuk devletinin çok daha aktif olduğu, eğitim sisteminin çok daha iyileştiği bir ülkede yaşamamız lazım ki insan kaynaklarını hazırlayalım. Ama insan kaynaklarını liseden, üniversiteden hazırlamak için şirketlerin de insan kaynaklarına değer verdikleri en önemli şart. Bu da ne demek? İki şey demek. Birincisi, teknolojiyi aynı bir makine yararlılığı dediğimiz üzere İnsan kaynaklarını doğru kullanmak üzere de geliştirmeleri de kullanmaları lazım. İkincisi ise sürekli eğitim şirketlerine devam etmek zorunda. Dünya değişiyor, teknolojiler değişiyor, hizmetler değişiyor. Ben bugün lisede aldığım bir eğitimle, üniversitede öğrendiğim şeylerle kalsam hiçbir şey olmam. Sürekli bunun yenilenmesi lazım. Bunun da tabii ki devletin de desteği önemli ama şirketlerin burada çok önemli bir rol oynamaları lazım. Ve bunu yaparken kutularında hep teknolojiyi doğru kullanmak, yeni hizmetler, yeni mallar, yeni işler yaratmak.

► ALMANYA’YI SİLMEMEK LAZIM

Peki dünya değerlendirmesine ilişkin neler söylüyordu Daron Acemoğlu, dinleyelim:

“Bu çok önemli bir şey. Çünkü sonuçta Türkiye’nin teknolojiye ihtiyacı var. Türkiye’nin ihracata ihtiyacı var. Ve Amerika bize uzak, Avrupa yakın. Avrupa’nın iyi durumda olması aslında Türkiye için iyi bir şey. Avrupa’nın problemlerinin bir bölümü Almanya’nın problemleri. Ama bence Almanya’yı çok hızlı bir şekilde silmemek lazım. Endüstride Almanya’da hala çok iyi durumda. Örneğin araba sektöründe şu anda geri kaldılar çünkü elektrikli arabalara iyi geçiş yapamadılar. Ama bence Almanya’da endüstri sektörü geri gelecek.

Asgari ücret tartışmalarına da girdi Daron Acemoğlu ve şöyle dedi:

“Türkiye’de orta kesim kim? Ben onu tam emin değilim. Çünkü Türkiye’de asgari ücret neredeyse yüzde 50’yi etkiliyor. Yani o zaman ortak kesim asgari ücretli. Bu asgari ücrete bakarsanız Türkiye’de fakirliğin içine bırakılıyor sizi. Nasıl olabilir böyle bir şey? Yani bir ülkede yüzde 50 asgari ücrette, demek ki asgari ücret yüksek ama aynı zamanda sizi fakirliğe bırakıyor. Problem işte verimlilik problemi. Eğer verimliliğimiz bu kadar düşükse hiçbir şekilde orta sınıfın ve işçi sınıfının refahını düzeltemeyiz. Yani işçi sınıfının hakları çok önemli. Bunlar her zaman önemli, her ülkede önemli. Ama en önemli problem şu anda verimlilik. Türkiye’nin çok hızlı bir şekilde verimliliğin düzeltilmesi lazım. İşin püf noktası bu...”

KUTSO Başkanı Argat:

Geleneksel üretim alanlarımızda yenilikçi çözümler geliştiriyoruz

Kütahya Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Esin Güral Argat, “Öncelikle şehrimizin öne çıkan sektörlerini ve potansiyelini değerlendiriyoruz. Seramik, cam ve toprak ürünleri gibi geleneksel üretim alanlarımızda yenilikçi ve sürdürülebilir çözümler geliştiriyoruz. Stratejimizin ana hedefi, yerel ekonomiyi güçlendirmek ve Kütahya’yı ulusal ve uluslararası düzeyde tanınan bir şehir haline getirmektir.” dedi.



Kütahya Ticaret ve Sanayi Odası (KUTSO) Başkanı Esin Güral Argat, yeni yıla girerken Kütahya ekonomisinin gelişmesine ilişkin yeni projeleri tek tek anlattı.

Argat, “Geçtiğimiz yıl Cumhuriyetimizin 100’üncü yılını kutlamışken ülkemizde ilk kadın Sanayi ve Ticaret Odası Başkanı olmam hem gurur verici hem de düşündürücü” dedi. “Kadın olmadan kalkınma olmaz, müreffeh bir toplum inşa edilemez” vurgusu yapan Argat, önümüzdeki yıllarda artan oranda, iş yaşamı ve sanayide kadınların görev almasının kalkınmanın taşıyıcı gücü olacağına dikkat çekti. Esin Güral Argat, konuyla ilgili sorularımıza şu cevapları verdi.

► ‘KÜTAHYA MARKA ŞEHİR OLACAK’

- Kütahya’yı bir marka şehir haline getirmek için hangi stratejileri uygulamayı planlıyorsunuz?

- Kütahya’yı bir marka şehir haline getirmek, uzun vadeli ve çok boyutlu bir süreç. Kütahya Ticaret ve Sanayi Odası olarak bu hedef doğrultusunda,

öncelikle şehrimizin öne çıkan sektörlerini ve potansiyelini değerlendiriyoruz. Seramik, cam ve toprak ürünleri gibi geleneksel üretim alanlarımızda yenilikçi ve sürdürülebilir çözümler geliştiriyoruz. Aynı zamanda, Kütahya'nın zengin kültürel mirasını da ön plana çıkarmayı hedefliyoruz. Turizm potansiyelini artırmak, tarihi eserlerimizi koruyarak tanıtmak ve kültürel değerlerimizi ekonomik birer kazanca dönüştürmek, bu süreçte odaklandığımız temel unsurlardan. Stratejimizin ana hedefi, yerel ekonomiyi güçlendirmek ve Kütahya'yı ulusal ve uluslararası düzeyde tanınan bir şehir haline getirmektir.



► 'FİNANSAL DESTEK PROGRAMLARI SAĞLIYORUZ'

- Kütahya'daki KOBİ'lerin karşılaştığı en büyük zorluklar nelerdir ve bu zorlukları aşmak için hangi destekleri sağlıyorsunuz?

- KOBİ'ler, Kütahya'nın ekonomik yapısının bel kemiğini oluştursa da sermaye yetersizliği, nitelikli işgücü eksikliği ve dijital dönüşüme uyum sağlama gibi önemli zorluklarla karşı karşıya. Bu sorunların üstesinden gelmeleri için KUTSO olarak finansal destek programları sağlıyor ve eğitim ile danışmanlık hizmetleri sunuyoruz. Dijitalleşme sürecinde KOBİ'lerimize rehberlik ederek e-ticaret platformlarına katılımlarını teşvik ediyoruz. Aynı zamanda, ulusal ve uluslararası fuarlarda onları tanıtarak yeni pazarlara açılmalarına katkı sağlıyoruz. Küresel rekabet gücünü artırmaları adına Ar-Ge ve inovasyon çalışmalarını da destekleyerek rekabetçi bir yapı kazanmalarına yardımcı oluyoruz.

► 'ŞEHİRİN EKONOMİK POTANSİYELİNİ GÜÇLENDİRİYORUZ'

- Bölgesel kalkınma projeleriniz nelerdir ve bu



projelerle hangi hedeflere ulaşmayı planlıyorsunuz?

- Kütahya Ticaret ve Sanayi Odası olarak bölgesel kalkınma projelerimiz, şehrin ekonomik potansiyelini güçlendirmeye ve sosyal refahı artırmaya yönelik uzun vadeli stratejiler üzerine kuruludur. Bu projelerle Kütahya'nın sanayi, tarım, turizm ve kültürel mirasını öne çıkararak sürdürülebilir kalkınma hedeflerine ulaşmayı planlıyoruz. Sanayi ve inovasyon alanında, geleneksel sektörlerimizi ileri teknolojilerle buluşturuyoruz. Özellikle seramik ve cam sektörlerinde inovasyon çalışmalarına odaklanarak, üretim kapasitemizi artırmayı ve global pazarlarda rekabet gücümüzü korumayı hedefliyoruz. Bunun yanında, KOBİ'lerimizin dijital dönüşüm sürecine destek vererek, yerel ekonominin modernleşmesine katkı sağlıyoruz.

► 'MODERN TARIM TEKNİKLERİ YAYGINLAŞACAK'

Tarım ve Kırsal Kalkınma projelerimizde, Kütahya'nın tarımsal potansiyelini artırmak ve yerel üretimi teşvik etmek önceliklerimiz arasında. Kırsal alanlarda tarımın sürdürülebilirliğini sağlamak için modern tarım tekniklerini yaygınlaştırmayı ve bölgedeki üreticilerimize eğitim ve özellikle Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Ajansı aracılığı ile (TKDK) finansal destek sağlamayı planlıyoruz.

► 'TURİZMDE BÜYÜK ATILIM HEDEFLİYORUZ'

Turizm ve kültürel miras alanında ise Kütahya'nın doğal güzellikleri ve zengin tarihi mirasını daha etkin tanıtarak, turizm sektöründe büyük bir atılım gerçekleştirmeyi hedefliyoruz. Özellikle termal turizm potansiyelimizin geliştirilmesi ve kültürel değerlerimizin uluslararası arenada tanıtılması için Kütahya İli →

Turizm Master Planı'nın hazırlanması sürecinde öncü ve aktif rol oynayarak ilimizin turizm potansiyelini daha güçlü bir şekilde açığa çıkaracak çeşitli projeler üzerinde çalışıyoruz.

Bu projelerle Kütahya'da istihdamı artırmayı, yerel ekonomiyi güçlendirmeyi ve şehrin küresel pazarlarda daha tanınır hale gelmesini hedefliyoruz. Aynı zamanda, çevre dostu ve sürdürülebilir kalkınma ilkelerini benimsediğimiz bu projelerle, gelecek nesillere daha yaşanabilir bir Kütahya bırakmayı amaçlıyoruz.

► SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA VE DİJİTAL DÖNÜŞÜM HEDEFLERİMİZ

- Kütahya'da sürdürülebilir kalkınma hedefleri ve dijital dönüşüm projeleri üzerine hangi adımları atıyorsunuz?

- Kütahya Ticaret ve Sanayi Odası olarak, 2023-2026 Stratejik Planımız doğrultusunda sürdürülebilir kalkınma hedeflerini ve dijital dönüşümü odağımıza alarak, üyelerimizin rekabet gücünü artırmayı ve Kütahya'nın ekonomik kalkınmasına katkıda bulunmayı amaçlıyoruz. Bu doğrultuda, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Hedeflerinden özellikle nitelikli eğitim, temiz enerji ve sanayide inovasyon hedeflerine odaklanıyoruz. Üyelerimiz arasında farkındalık oluşturmak için düzenli olarak seminer ve eğitimler düzenliyoruz, enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımı konularında danışmanlık hizmetleri sunuyoruz.

► ÜYELERİN E-TİCARETE GEÇİŞİNİ DESTEKLİYORUZ

Dijital dönüşüm alanında ise, üyelerimizin e-ticarete



geçişini desteklemek için eğitimler ve online platformlar sağlıyor, dijital becerilerini geliştirmek amacıyla kodlama ve dijital pazarlama kursları düzenliyoruz. E-ticaret firmaları ile üyelerimizi bir araya getirerek bilgi paylaşımı ve iş birliği imkânları oluşturuyor, e-ticaret uygulamaları konusunda destek vererek ulusal ve uluslararası pazar yerlerindeki fırsatlardan yararlanmalarını sağlıyoruz.

Kütahya'daki işletmelere sunduğumuz dijital çözümlerle iş süreçlerini optimize ediyoruz. ERP ve CRM sistemleri gibi dijital araçlar kullanarak, yerel işletmelerin yönetim süreçlerini kolaylaştırıyor ve verimliliklerini artırıyoruz. Ayrıca, nitelikli iş gücü veri portalı oluşturularak işveren ve iş gücünü bir araya getiriyor, istihdamı

artırmaya katkı sağlıyoruz.

► KADINLAR EKONOMİK BÜYÜMEYİ POZİTİF ETKİLİYOR

- Kadınların iş dünyasında daha fazla yer alması için hangi adımların atılması gerektiğini düşünüyorsunuz? Kadın girişimciler için önerileriniz nelerdir?



- Toplumsal cinsiyet eşitliği bugün hala iş dünyasının çözüm bekleyen sorunları arasında yer alıyor. Bu alanda tüm engellere rağmen kadınlar iş dünyasında her kademede yer almaya devam ediyor ve adım adım basamakları tırmanıyorlar. Sürdürülebilir ekonomik büyüme ve kalkınmanın sağlanmasında kadınların iş gücüne katılımlarının oldukça önemli bir rolü var. Pek çok araştırma defalarca kez kanıtlamıştır ki kadın istihdamı, kadının iş gücüne katılımı ve hane halkı gelir memnuniyetleri ekonomik büyümeyi pozitif yönde etkiliyor.

Çocuk yaşlarda edinilen önyargılarla kız çocuklarının hayallerinin ve meslek seçimi gibi hayatlarının en önemli kararlarının önüne engeller konuluyor. Oysa bugün pek çok araştırma gösteriyor ki iş dünyasında kapsayıcı bir İK anlayışına sahip şirketler, kazançlı çıkıyor. Kadın çalışanlar, şirketler için aslında en büyük zenginlik ve kazanç oluyor. Bunun yanı sıra kadınların iş dünyasında daha fazla yer alabilmesi için eğitim, finansal erişim ve mentorluk gibi alanlarda kapsamlı destek sağlanması gerekiyor. Bu bağlamda, iş dünyasında kadınları destekleyecek politikaların hayata geçirilmesi ve kadın dostu iş ortamlarının oluşturulması son derece önemli.



► ÖZGÜR ZİHNİ KADINLAR BÜYÜK DEĞİŞİM YARATIR

Bir kadının kendi hikâyesini yazması için özgür bir zihin gerekir. Zihnimizdeki önyargıları kırabildiğimiz, kendimizi hayallerimizin ötesinde hemen her yerde görebildiğimiz özgür bir zihin... Buna ulaşan kadınların ortaya koydukları eserler benzersiz oluyor. Bir kadının ruhunu, aklını ve kalbini ortaya koyarak tutkuyla yaptığı iş, özgün ve benzersiz oluveriyor. Ve bu aslında kadın olmanın farkı... Özgür zihinli bir kadın hayal gücünü işine yansıttığı anda karbonun elmasa dönüşümüne benzer bir değişim yaşanır.

KUTSO'NUN ÖNCÜLÜĞÜNDE BAŞLAYAN PROJE TÜRKİYE'YE ÖRNEK OLDU

Kütahya Ticaret ve Sanayi Odası (KUTSO) Yönetim Kurulu Başkanı Esin Güral Argat liderliğinde ve KUTSO öncülüğünde hayata geçirilen Nitelikli İş Gücü Geliştirme ve Destekleme Projesi (NİGDEP), yereldeki başarısının ardından ulusal düzeyde örnek bir model haline geldi. Proje, T.C. Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı İŞKUR Genel Müdürlüğü desteğiyle, Nitelikli İş Gücü Yetiştirme Programı (NİYEP) adıyla tüm Türkiye'ye yaygınlaştırıldı.

KUTSO, Zafer Kalkınma Ajansı, Dumlupınar Üniversitesi (DPÜ) ve İŞKUR iş birliğiyle yürütülen proje, hem işverenlerin nitelikli eleman ihtiyacını karşılamayı hem de iş gücü piyasasına değer katmayı hedefliyor. Eğitim ve istihdam süreçlerini kapsayan bu model, güçlü paydaş iş birlikleri ve etkili planlama sayesinde Türkiye'nin dört bir yanında uygulanmaya başlandı.

NİGDEP, ÜLKE ÇAPINDA NİYEP OLDU

KUTSO Yönetim Kurulu Başkanı Esin Güral Argat, projeye ilgili şu açıklamayı yaptı:

"KUTSO olarak, üyelerimiz ve bölgemiz için sürdürülebilir projeler geliştirmek en önemli önceliğimizdir.

NİGDEP, bu anlayışla Kütahya'da doğmuş ve başarıya ulaşmıştır. Bugün, bu modelin NİYEP adıyla tüm Türkiye'de uygulanıyor olması, sadece KUTSO'nun değil, paydaşlarımızın ve ülkemizin başarısıdır."

NİYEP: Türkiye İçin Yeni Bir İstihdam Modeli

Yerel Başarıdan Ulusal Model: KUTSO öncülüğünde geliştirilen NİGDEP, ulusal düzeyde yaygınlaştırılarak Türkiye'nin istihdam politikalarına yön veren bir örnek oldu.

Teorik ve Pratik Eğitim Birlikteliği: Eğitim programları, işverenlerin ihtiyaçlarına uygun olarak şekillendiriliyor ve kursiyerlerin iş yerlerinde deneyim kazanmalarını sağlıyor.

Sürdürülebilir İstihdam Garantisi: Kursiyerlerin %60'ı, iş başı yaparak Türkiye'nin dört bir yanında sektöre kazandırılıyor.

Bu kapsamlı program, KUTSO'nun liderliği ve vizyonuyla hayata geçirilmiş olup, hem iş dünyasına hem de katılımcılara uzun vadeli faydalar sağlamayı

sürdürecektir. KUTSO'nun güçlü liderliği ve yenilikçi yaklaşımıyla, NİYEP, Türkiye'nin ekonomik kalkınmasında önemli bir kilometre taşı olarak yerini aldı.





Anonim Şirketlerde Yönetim Kurulu üyelerinin sorumlulukları

Av. Ferhan ARIKAN

Emekli Ticaret Mahkemeleri Grup Başkanı

Kıymetli okurlar kıymetli dostlarım, bu defa sizlerle sermaye şirketlerinden Anonim Şirkette yönetim kurulunun sorumluluğu ile ilgili bilgi paylaşımında bulunmak istedim.

Anonim şirketin zorunlu nitelik taşıyan organları, Yönetim Kurulu ve genel kuruldur. Genel kurul anonim şirketin karar organıdır.

TTK 365 /1 maddesindeki düzenlemeye göre, Anonim Şirket, Yönetim Kurulu tarafından yönetilir ve temsil olunur. Yöneticilerin sorumluluğu genel olarak TTK 553 madde ve devamı hükümlerinde, kurucuların, Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Tasfiye Memurlarının sorumlulukları ile birlikte düzenlenmiştir.

Bu defaki konumuz anonim şirketlerin organları ve yönetim kurulu üyelerinin sorumluluğu konusuna ilişkin olacaktır.

Anonim şirketlerinin vazgeçilmez organları olan Yönetim Kurulunu oluşturan üyelerin görevleri ve yetkilerine dayanarak yaptıkları işlemler nedeniyle sorumlulukları söz konusudur. Yönetim kurulu üyelerinin sorumluluğu ile ilgili hükümler genellikle Türk Ticaret Kanunu'nda dağınık hükümlerde bellidir. Yönetim Kurulu sürekli şekilde görev yapan bir aktif organ olduğu için bu görevi yapacak kişilerin fedakarlıkta bulunmasını ve mesai harcamasını gerektirir. Yönetim kurulu üyelerine bu hizmetlerinin karşılığında diğer pay sahiplerinden farklı veya ilave haklar sağlanmadığı takdirde bu görevi kabul edecek pay sahibi bulmak mümkün olmaz. TTK 394 maddesine göre yönetim kurulu üyelerine, belirlenmiş olmak şartıyla huzur hakkı,



ücret, ikramiye, prim ve yıllık kardan pay ödenebilir.

MALİ HAKLAR

Yönetim kurulu üyelerine tanınan diğer mali haklar şunlardır:

Huzur hakkı, yani yönetim kurulu üyelerine katıldıkları her toplantı için ödenecek ücret; aylık veya yıllık olarak belirlenen ücret; kardan pay alma; prim ve ikramiyedir.

Ayrıca esas sözleşme veya genel kurul kararıyla yönetim kurulu üyelerine aylık veya yıllık olarak belli bir ücret ödenmesi de kararlaştırılabilir.

Kardan pay alma, şirket karından yönetim kurulu üyelerine belli oranda pay verilmesi de uygulamada sıkça kullanılan teşvik yöntemlerinden biridir. Bunun için asıl sözleşmede bu yönde bir hüküm bulunması ve kazanç payı oranının açıkça gösterilmesi gerekir.

Yönetim Kurulu üyelerinin borçları yerine getirmesi, ihlal edici davranışlardan kaçınması gerekir. Aksi

takdirde bu davranışlardan doğan zararları tazmin etme sorunu ortaya çıkar.

BORÇLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Yönetim Kurulu Üyelerinin Tabi Olduğu Borç Ve Yükümlülükler İse Şunlardır:

Yönetim ve gözetim borcu:

1- Yönetim kurulu üyesi, yönetim ve gözetim borcu kapsamında şirket yönetimine dair bütün faaliyetlere katılmak ve toplantılarda hazır bulunmak zorundadır. Bu bağlamda şirket işlerinde bir usulsüzlük gördüğü takdirde yetkili mercilere durumu bildirmeli şirketin zararına olduğunu düşündüğü kararlara muhalefet etmelidir

2- Yönetim kurulu üyesi, genel kuruldan izin almadan şirketle kendisi veya başkası adına herhangi bir işlem yapamaz. Aksi halde şirket yapılan işlemin batıl olduğunu ileri sürebilir. Diğer taraf böyle bir iddiada bulunamaz.

3 -Yönetim kurulunun işlem yapması genel kuruldan izin almadan mümkün değildir. Şirket, aksi durumda yapılan işlemin batıl olduğunu ileri sürebilir. Şirket genel kurulu, şirket yönetim kurulunun işlem yapma yasağını kaldırabilir ve yönetim kurulu üyelerinin şirket ve ticari işlem yapmalarına izin verebilir.

4 - TTK 395/2 maddesi uyarınca, pay sahibi olmayan yönetim kurulu üyeleri ile yönetim kurulu üyelerinin pay sahibi olmayan TTK 393 maddede sayılan yakınları şirkete nakit borçlanamazlar. Bu kişiler için şirket Kefalet, Garanti veya Teminat veremez. Sorumluluk yüklenemez. Bunların borçlarını devralamaz. Aksi takdirde şirket, borçlanılan tutar için alacaklıları, bu kişileri şirketin yükümlendirdiği tutarda şirket borçları için doğrudan takip edebilirler.

Şirketler topluluğuna dahil şirketler birbirlerine kefil olabilir ve garanti verebilirler.

REKABET YASAĞI

Yönetim kurulu üyelerinin tabi olduğu yasaklardan biri de şirketle rekabettir. TTK 396, yönetim kurulu üyeleri şirketin işletme konusu kapsamındaki iş ve kalemleri kendi hesaplarına veya başkaları hesabına



yapamazlar. Bunun gibi yönetim kurulu üyesinin aynı konuda faaliyette bulunan bir şirkete sınırsız sorumlu ortak olarak girmesi de yasaktır

Şirket, rekabet yasağına aykırı harekette bulunan yönetim kurulu üyesinden tazminat istemekte veya tazminat yerine yapılan işlemi şirket adına yapılmış saymakta ve üçüncü kişiler hesabına yapılan sözleşmelerden doğan menfaatlerin şirkete ait olduğunu dava etmekte serbesttir. Bu haklardan birinin tercihi, rekabet yasağına aykırı davranışta bulunan üye dışında kalan yönetim kurulu üyelerine aittir. Bu haklar işlemin yapıldığını veya şirkete verildiğinin diğer üyelerce öğrenildiği tarihten itibaren 3 aylık ve herhalde gerçekleştirdiklerinden itibaren 1 yıllık zaman aşımına tabidir. Şirketle işlem yapma yasağının ve rekabet yasağının da genel kuruluyla kararıyla kaldırılması mümkündür.

Yönetim kurulu üyesi kendisi veya yakınlarının kişisel veya şirket dışı menfaatiyle şirketin menfaatinin çatıştığı konulara ilişkin müzakerelere katılamaz. Bu yasak yönetim kurulu üyesinin müzakereye katılmamasının dürüstlük kuralının gereği olan durumlarda da uygulanır Tereddüt uyandıran hallerde kararı yönetim kurulu verir. Bu oylamaya da ilgili üye katılamaz.

ANONİM ŞİRKETLERDE HUKUKİ SORUMLULUK

Hukuki sorumluluk halleri TTK'nın 549 ila 561 maddelerinde ele alınmıştır.

Hukuki sorumluluk hallerinden birisi belgelerin ve beyanların kanununa aykırı olmasıdır,

Konuyla ilgili Hukuki Sorumluluk Başlıklı

A) Sorumluluk hâlleri





1 - Belgelerin ve beyanların kanuna aykırı olması

'MADDE 549- (1) Şirketin kuruluşu, sermayesinin artırılması ve azaltılması ile birleşme, bölünme, tür değiştirme ve menkul kıymet çıkarma gibi işlemlerle ilgili belgelerin, izahnamelerin, taahhütlerin, beyanların ve garantilerin yanlış, hileli, sahte, gerçeğe aykırı olmasından, gerçeğin saklanmış bulunmasından ve diğer kanuna aykırılıklardan doğan zararlardan, belgeleri düzenleyenler veya beyanları yapanlar ile kusurlarının varlığı hâlinde bunlara katılanlar sorumludur' şeklinde düzenlenmiştir.

Bu maddeye göre belgelerin ve beyanların kanuna aykırı olması durumu. Bunlar şirketin kuruluşu, sermayenin artırılması veya azaltılması ile birleşme, bölünme tür değiştirme ve menkul Kıymet çıkarma halleri olarak sayılmakla birlikte madde metninde gibi ibaresi kullanıldığından sorumluluk doğuran haller sınırlı sayı değildir

Sorumluluk şartları ise kanuna aykırı, doğru olmayan, gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmayan beyanlar ve bazı hususların gizlenmiş olması, bundan zarar doğmuş bulunması ve uygun nedensellik bağıdır

2- Sermaye hakkında yanlış beyanlar ve ödeme yetersizliğinin bilinmesi durumu.

Örneğin TTK'nın 550 maddesi 1 Fıkrasına göre sermaye tamamıyla taahhüt olunmamış veya karşılığı kanun ve esas sözleşme hükümleri gereğince ödenmemişken taahhüt edilmiş veya ödenmiş gibi gösterenler ile kusurlu olmaları nedeniyle şirket yetkilileri bu payları üstlenmiş kabul edilirler ve payların karşılıkları ile zararı faiziyle birlikte müteselsilen öderler. Bu hüküm

sermayenin korunması İlkesi ile ilgilidir.

TTK gereği sermaye taahhüdünde bulunanların ödeme yeterliliğine bulunmadığını bilen ve buna onay verenler söz konusu borcun ödenmemesinden doğan zarardan sorumlu olurlar.

3- Ayn ve işletmelere değer biçiminde yolsuzluk yapılması

Sermaye hakkında yanlış beyanlar ve ödeme yetersizliğinin bilinmesi ile

ilgili 'Madde 550- (1) Sermaye tamamıyla taahhüt olunmamış veya karşılığı kanun veya esas sözleşme hükümleri gereğince ödenmemişken, taahhüt edilmiş veya ödenmiş gibi gösterenler ile kusurlu olmaları şartıyla, şirket yetkilileri, bu payları üstlenmiş kabul edilirler ve payların karşılıkları ile zararı faiziyle birlikte müteselsilen öderler. (2) Sermaye taahhüdünde bulunanların ödeme yeterliliğinin bulunmadığını bilen ve buna onay verenler, söz konusu borcun ödenmemesinden doğan zarardan sorumludurlar.' hükmü gereğince sorumludurlar.

4 - Değer biçilmesinde yolsuzluk

'Madde 551- (1) Aynı sermayenin veya devralınacak işletme ile ayınların değerlemesinde emsaline oranla yüksek fiyat biçenler, işletme ve ayının niteliğini veya durumunu farklı gösterenler ya da başka bir şekilde yolsuzluk yapanlar, bundan doğan zarardan sorumludur' maddesindeki şekildeki gibi düzenlemeye gelince bu madde kusur esasın adayalı düzenlenmiştir ve açıktır.



İzinsiz olarak halktan para toplanması ile ilgili TTK 552 maddesi gereğince izinsiz olarak halktan para toplayanlar veya toplanan paraları amacına aykırı kullananlar hakkında SPK'nın hükümleri ayrıca uygulanır. Kurucuların yönetim kurulu üyelerinin yöneticilerin ve tasfiye memurlarının sorumluluğu, bu husus TTK 553 maddesinde düzenlenmiştir.

Kurucular, yönetim kurulu üyeleri, yöneticiler ve tasfiye memurları kanundan ve esas sözleşmeden doğan yükümlülüklerini kusurlarıyla ihlal ettikleri takdirde hem şirkete hem pay sahiplerine hem de şirket alacaklarına karşı verdikleri zararlardan sorumludurlar. Bu hüküm hem doğrudan hem dolayısıyla zararlara uygulanır.

Dava hakkı şirkete pay sahibine ve şirket alacaklılarına tanınmıştır.

5- Denetçinin ve özel denetçinin sorumluluğu

Madde 554'e göre, şirketin ve şirketler topluluğunun yıl sonu ve konsolide finansal tablolarını, raporlarını, hesaplarını denetleyen denetçi ve özel denetçiler; kanuni görevlerinin yerine getirilmesinde kusurlu hareket ettikleri takdirde, hem şirkete hem de pay sahipleri ile şirket alacaklılarına karşı verdikleri zarar dolayısıyla sorumludur.

B) Şirketin zararı

Zarar birden fazla kişi tarafından verilmişse müteselsil sorumluluğa ilişkin TTK 557 maddesi uygulanır

Sorumluluk davası açmak şirkete aittir. Ancak şirketin iflas etmesi halinde tazminatın şirkete ödenmesini isteme hakkı öncelikle İflas idaresine aittir. İflas İdaresinin şirket zararının tazmini için dava açmaması durumunda ise her pay sahibi veya şirket alacaklısı bahsi geçen davayı açabilir.

Bu durumda elde edilecek hasıla icra iflas kanunu hükümlerine göre önce dava açan alacaklıların alacaklarının ödenmesine tahsis olunur. Bakiye sermaye payları oranında davacı pay sahiplerine ödenir, artan kısım iflas masasına verilir

Bir de müteselsil sorumluluk vardır. TTK 557 maddesinde düzenlenmiştir. Anılan madde, Türk Borçlar Kanunu'nun sorumluluğa ilişkin ilkeleriyle uyum içerisinde bulunan bir anlayışla anonim şirkete özgü sorumluluk sistemi bağlamında müteselsil



sorumluluk ile zararın tamamının birlikte dava edilmesi ve ilişkilerini düzenlemektedir

Müteselsil sorumluluk ağırlaştırılmış sorumluluk değildir. Bu sorumluluk birden çok kişinin birlikte verdiği zarardan zarar görene karşı birlikte sorumlu olmaları anlamına gelir

Sorumluluk dolayısıyla tazminat hukukunu uygun nedensellik bağı kuralları yönetir. Bunun doğal sonucu olarak anonim şirketin yönetim kurulu üyelerinin şirketle birlikte değil de tek başlarına verdikleri zarardan müteselsil falan değil tek başına sorumlu olmaları gerekir

Müteselsil sorumluluğun uygulandığı hallerde önce sorumluların tek başlarına ve birlikte verdikleri zarar birbirinden ayrılmalıdır. İkinci olarak birlikte verilen zararda da kusurun ağırlığına ve diğer indirim olgularına göre farklılaştırılmış teselsüle gidilmelidir. Farklılaştırılmış teselsül öğretisi müteselsil sorumluluğun birlikte verilen zarar için söz konusu olabileceği birlikte verilen zarar dışındaki sorumluların tek başlarına verdikleri zararlardan sadece zarar verenin sorumlu tutulması gerektiği ve müteselsil sorumluların teselsül tavanına kadar kusurlarına ve somut olay gerçeğine göre zararı tazmin etmeleri anlayışına dayanmaktadır. Bu husus TTK 557 maddenin 1 fıkrasında ifade edilmiştir

Bu güzel bilgileri edindiğim sayın Soner Altaş ve kıymetli hocam Prof. Dr. Mustafa Çeker'e teşekkür ederimi ve yollarının daima açık olmasının dilerim.

Bu bilgilerin ihtiyatla karşılanması hem de dikkate alınması düşüncesi içerisinde okurlarıma keyfiyeti saygıyla arz ederim. ●

OCAK - MAYIS 2025 YURTIÇİ FUAR TAKVİMİ

BAŞLAMA	BİTİŞ	FUARIN ADI	FUARIN KONUSU	FUAR YERİ	ORGANİZASYON
06.01.2025	12.01.2025	Yacht Life Boat Show	Deniz Araçları, Ekipmanları Ve Aksesuarları	Tüyap İstanbul	Kuzey 2009 Medya İnşaat Turizm
07.01.2025	10.01.2025	Cfe 2025 - Carpet And Flooring Expo Fuarı	Hali, Kilim, Zemin Kaplamaları Ve Teknolojileri	İstanbul Fuar Merkezi	Tüyap Tüm Fuarçılık
07.01.2025	10.01.2025	Anfaş Hotel Equipment - 35. Fuarı	Otel, Otel Ekipmanları, Temizlik, End., Restoran, Bakım Onarım	Anfaş Antalya Fuar Merkezi	Tt Global Turistik Servisler
09.01.2025	12.01.2025	18. Host İstanbul Türkiye Ev Ve Mutfak Fuarı	Züccaciye, Hediyeelik Eşya, Dekoratif Ev, Ev Tek.	Tüyap Fuar Ve Kongre Merkezi	Tarsus Turkey Fuarçılık A.Ş.
11.01.2025	19.01.2025	Çukurova 17. Kitap Fuarı	Kitap, Süreli Yayın	Adana Fuar Ve Kongre Merkezi	Tüyap Adana Fuarçılık
16.01.2025	19.01.2025	Antalya 2. Çağdaş Sanat Fuarı	Çağdaş Ve Modern Sanat Eserlerinin Sergilenmesi	Cam Piramit Sabancı Antalya	Msr Uluslararası Fuarçılık
21.01.2025	25.01.2025	Uluslararası İstanbul Mobilya Fuarı	Ev-Ofis Mobilyaları, Dekorasyon Üniteleri, Aksesuarlar, Tasarım	Tüyap Fuar Ve Kongre Merkezi İstanbul Fuar Merkezi	Tüyap Tüm Fuarçılık Mos Fuarçılık A.Ş.
21.01.2025	23.01.2025	20. Junioshow Bursa Fuarı	Bebe Ve Çocuk Hazır Giyim	Bursa Fuar Ve Kongre Merkezi	Kfa Fuarçılık A.Ş.
22.01.2025	26.01.2025	Ankara 4. Kamp Karavan Ve Doğa Sp. Fuarı	Kamp, Karavan Araçları, Aksesuar, Doğa Spor Malzemeleri	Anfa Altınpark Fuar Ankara	Zümrüt Fuarçılık Tan.
22.01.2025	25.01.2025	Food Fair Türkiye 3. Gıda Ürünleri	Gıda, İçecek Ürünleri Ekipman Ve Teknolojileri	Fuarizmir - Yeni Fuar Alanı İzmir	GI Platform Fuar Hizmetleri
22.01.2025	25.01.2025	6. Horeca Fair Ev Dışı Tüketim Ürünleri Fuarı	Ev Dışı Tüketim Ürünleri, Gıda, İçecek, Depolama, Soğutma	Fuarizmir - Yeni Fuar Alanı İzmir	GI Platform Fuar Hizmetleri
22.01.2025	25.01.2025	6. Otel Horeca Fair, Restaurant, Kafe, Fırın	Otel, Restaurant, Kafe, Fırın, Çam. Ekip., Ağırhama, Konaklama	Fuarizmir - Yeni Fuar Alanı İzmir	GI Platform Fuar Hizmetleri
22.01.2025	25.01.2025	3. Pack&Plast Fair Türkiye Amb., Paketleme	Ambalajlama, Paketleme, Plastik Endüstri Ve Teknolojileri	Fuarizmir - Yeni Fuar Alanı İzmir	GI Platform Fuar Hizmetleri
22.01.2025	25.01.2025	Kayseri Enerji Fuarı	Yenilenebilir Enerji Teknolojileri Enerji Depolama Sistemleri Elektrikli Otomobiller Araçlar Sarz Sistemleri Ve Ekipmanları	Kayseri Osb Fuar Kongre Mer.	Atlas Uluslararası Fuarçılık
27.01.2025	29.01.2025	2. Alanya Ev Dışı Tüketim Ürünleri Fuarı	Ev Dışı Tüketim Ürünleri, Gıda Ve İçecek Ürünleri	Cumapazarı Fuar Alanı Antalya	Başak Fuar Hizmetleri
27.01.2025	29.01.2025	2. Alanya Otel, Rest., Kafe Ekipmanları Fuarı	Otel, Restaurant, Kafe Ekipmanları Ve Teknolojileri	Cumapazarı Fuar Alanı Antalya	Başak Fuar Hizmetleri
28.01.2025	31.01.2025	31. Anfaş Food Product Fuarı	Gıda, İçecek Ürünleri, Ambalaj Ve Ekipmanları	Anfaş Antalya Fuar Merkezi	Anfaş Antalya Fuarçılık
30.01.2025	02.02.2025	1.Vetexpo Antalya Fuarı	Veteriner Hekimlik Sek. Tüm Bir Araya Geldiği Toplantılar	Pine Beach Belek Antalya	Tt Global Turistik Servisler
30.01.2025	01.02.2025	Atrax25 - 12. Eğlence, Park, Spor Fuarı	Eğlence, Park, Oyun, Spor, Rekreasyon, Havuz, Çevre Koruma	İstanbul Fuar Merkezi	Tureks Uluslararası Fuarçılık
31.01.2025	01.02.2025	Turizm Gastronomisi Yatırımları Ve Ağırhama	Gastronomi, Turizm, Ağırhama	Nest Fuar Merkezi Belek Antalya	Sözen Yayıncılık Organizasyon
04.02.2025	08.02.2025	20. Agroexpo Tarım Ve Hayvancılık Fuarı	Tarım, Tarımsal Mek., Seracılık Ve Hayvancılık Teknolojileri	Fuarizmir - Yeni Fuar Alanı İzmir	Orion Fuarçılık Ve Tanıtım
05.02.2025	07.02.2025	Emitt 2025 28. Doğu Akdeniz Tur. Sey. Fuarı	Turizm Fuarı	Tüyap Fuar İstanbul	İca Fuarçılık Anonim Şirketi
05.02.2025	08.02.2025	İfco İstanbul Fashion Connection Hazır Giyim	Hazır Giyim Ve Moda	İstanbul Fuar Merkezi	İtkib Fuarçılık Anonim Şirketi
05.02.2025	08.02.2025	Franchise İst. Expo - Franchise Ve Bayilik	Bayilik, Distribütör Ve Franchise Veren Firmalar	Tüyap İstanbul	Tüyap Tüm Fuarçılık Yapım A.Ş
05.02.2025	06.02.2025	7. İstanbul Eğitim Ve Kariyer Fuarı	Eğitim, Yüksek Öğretim Ve Üniversite Tercihleri	Lütfi Kırdar Sarayı İstanbul	Eket Fuarçılık Ticaret
06.02.2025	09.02.2025	Antalya 2. Anclık Ve Arı Ürünleri Fuarı	Arı, Arı Ürünleri, Ve Ürünleri Ekipmanları	Cam Piramit Sabancı Antalya	Msr Uluslararası Fuarçılık
07.02.2025	09.02.2025	Bucos /5. Kozmetik Ve Güzellik Fuarı	Kozmetik, Güzellik, Bakım Ve Sağlıklı Kozmetik Uygulamaları	Merinos Atatürk Kongre Bursa	Network Fuarçılık
11.02.2025	14.02.2025	Penyex 11.Penyex, Tekstil Ve Tek. Fuarı	Penyex, Tekstil Ve Teknolojileri	Ortadoğu Fuar Merk.Gaziantep	Akort Tanıtım Organizasyon
12.02.2025	16.02.2025	Motodrom Antalya	Motosikletler, Bisikletler, Aksesuarlar, Servis Ve Yedek Parçalar	Anfaş Antalya Fuar Merkezi	Anfaş Antalya Fuarçılık İşletme
12.02.2025	16.02.2025	Kampalya Outdoor - Kamp, Karavan Fuarı	Kamp, Karavan Ekip.; Karavan, Otomotiv Ve Yan Sanayileri	Anfaş Antalya Fuar Merkezi	Anfaş Antalya Fuarçılık İşletme
12.02.2025	16.02.2025	Anfaş Outdoor - 2. Kamp, Doğa Ve Su Sp.F.	Kamp, Doğa Ve Su Sporları	Anfaş Antalya Fuar Merkezi	Anfaş Antalya Fuarçılık İşletme
12.02.2025	16.02.2025	Caravan Life Expo 1. Eskişehir Fuarı	Karavan - Karavan Ekipmanları	Eto-Tüyap Fuar Merk. Eskişehir	Anadolu Ekspo Fuar
12.02.2025	15.02.2025	Cf İstanbul İnşaat Fuarı	İnşaat Malz., Mak., Seramik,Nalburiye,Hırdavat,Tesisat,Elektrik	İstanbul Fuar Merkezi	Federal Fuar Organizasyon A.Ş.
13.02.2025	15.02.2025	Rewa Anatolia - Geri Dön.Ve Atık Yönetimi	Geri Dönüşüm Ve Atık Teknolojileri, Atıktan Enerji	Adana Fuar Ve Kongre Merkezi	Solis Fuarçılık Ve Danışmanlık
14.02.2025	23.02.2025	Van Yöresel Ür., Gıda Ve El Sanatları Fuarı	Gıda, Yöresel Ürünler, Hediyeelik Eşya Ve El San. Ür., Tek., Züccaciye,	Van Fuar Ve Kongre Merkezi	İpekyolu Expo Fuar A.Ş.
15.02.2025	22.02.2025	Bosphorus Boat Show	Tekne, Tekne Ekipman Ve Aksesuarları	İstanbul Fuar Merkezi	Yated Fuarçılık A.Ş.
18.02.2025	21.02.2025	18. Uluslararası Expomaritt Exoshopping	Deniz Ticareti, Gemi İnşa Yan San., Limanlık, Lojistik, Tekn.	İstanbul Fuar Merkezi	Ubm Fuarçılık Fuarçılık
19.02.2025	22.02.2025	9. İst. Kırtasiye - Ofis Fuarı	Kırtasiye Ve Kağıt Ürünleri, Okul Ve Ofis Malzemeleri	Tüyap İstanbul	Tüyap Tüm Fuarçılık
19.02.2025	20.02.2025	1. Türk- Arap Prefabrik Ev, Outdoor, Kamp	Ülkemiz Kobi'lerinin Satış Faaliyetlerinin Güçlendirilmesi	Pullman İstanbul Hotel	Turab Fuarçılık
19.02.2025	20.02.2025	1. Türk-Arap Mobilya, Ev Tekstili, İç Mimari	Ülkemiz Kobi'lerinin Satış Faaliyetlerinin Güçlendirilmesi	Pullman İstanbul Hotel	Turab Fuarçılık
19.02.2025	20.02.2025	10. Türk- Arap Yapı- İnşaat Malzemeleri	Ülkemiz Kobi'lerinin Satış Faaliyetlerinin Güçlendirilmesi	Pullman İstanbul Hotel	Turab Fuarçılık
19.02.2025	23.02.2025	Artankara 11. Çağdaş Sanat Fuarı	Sanat Ve Sanatsal Ürünler	Ato 'Congresi um' Ankara	Atis Fuarçılık
20.02.2025	23.02.2025	Gapıtarım 15. Tarım, Tarım Tekn. Ve Hayv.	Tarım, Tarım Teknolojileri, Gıda Ve Hayvancılık Ürünleri	Ortadoğu Fuar Merkezi G.Antep	Akort Tanıtım Organizasyon
20.02.2025	23.02.2025	Imatech - 3. Endüstriyel Üretim Teknolojileri	Metal İşleme,Kesme-Kaynak,Elektrik,Elektronik,Otomasyon	Fuarizmir - Yeni Fuar Alanı İzmir	İzfaş İzmir Fuarçılık İzgi Fuarçılık Ltd. Şti.
20.02.2025	23.02.2025	Kayseri Tarım Fuarı 2025	Tarım Hayvancılık Gıda	Kayseri Osb Fuar Merkezi	Atlas Uluslararası Fuarçılık
20.02.2025	23.02.2025	Adana İnşaat 2025	Yapı Malz., İş Ve İnş. Mak., Altyapı, Müt. Gayrimenkul Ve	Adana Fuar Ve Kongre Merkezi	Tüyap Tüm Fuarçılık
20.02.2025	23.02.2025	Adana Ges 2025 - 14. Isıtma, Soğutma,	Isıtma, Soğutma, Hav., Doğalgaz Tek., Tesisat, Güneş Enerji	Adana Fuar Ve Kongre Merkezi	Tüyap Tüm Fuarçılık
20.02.2025	23.02.2025	Qs Discover Master Fuarı	Yurtdışında Yüksek Lisans Eğitimi	Intercontinental İstanbul	Study Expo Fuarçılık
20.02.2025	23.02.2025	18. Antalya Evlilik Ve Düşün Hazırlıkları	Evlilik Ve Düşün Hazırlıkları	Cam Piramit Fuar Antalya	Detay Fuarçılık Organizasyon
20.02.2025	22.02.2025	Rising City Bursa İnşaat, İnşaat Malz. Tekn.	İnşaat Ve İnşaat Malzemeleri	Tüyap Bursa Fuar Merkezi	Kfa Fuarçılık A.Ş.
20.02.2025	22.02.2025	Rising City Bursa Gayrimenkul Fuarı	Gayrimenkul Ve Gayrimenkul Projeleri	Tüyap Bursa Fuar Merkezi	Kfa Fuarçılık A.Ş.
20.02.2025	23.02.2025	Ankara Kahvaltılık Ürünler Fuarı	Kahvaltılık Ürünler, Doğal Ürünler,Sağlıklı Yaşam Gıda,	Anfa Altınpark Ankara	Zirve Fuarçılık
21.02.2025	23.02.2025	2. Optic World İzmir Optik Fuarı	Optik, Gözlük, Oftalmoloji Ve Teknolojileri	Fuarizmir - Yeni Fuar Alanı İzmir	İzfaş İzmir Fuarçılık
21.02.2025	25.02.2025	20. Ege Tarım, Sera Ve Hayvancılık Fuarı	Tarımsal Mekanizasyon, Tarım Tek., Seracılık Ve Hayvancılık	Egs Park Fuar Alanı Denizli	Orion Fuarçılık Ve Tanıtım
21.02.2025	23.02.2025	2.Mersin Beautylife Expo - Güzellik Kozmetik	Güzellik&Bakım,Saç,Kozmetik,Spa &Sağlık Ve Parfümeri Estetik	Mersin Yenisehir Fuar Merkezi	Us Fuarçılık Ve Organizasyon
22.02.2025	23.02.2025	Akare Yurtdışı Eğitim Fuarları	Yurtdışı Eğitim Alternatifleri Ve İmkanları	Hilton Ballroom Center İstanbul	Akare Fuarçılık
22.02.2025	22.02.2025	Studyexpo Yurtdışı Eğitim Fuarı	Yurtdışı Eğitim Fuarı	Intercontinental İstanbul Hotel	Study Expo Fuarçılık A.Ş.
22.02.2025	23.02.2025	Salon Du Chocolat İstanbul	Çikolata, Kakao, Şekerleme, Unlu Mamül, Pastaçılık,	İstanbul Kongre Merkezi	Sözen Yayıncılık Organizasyon
23.02.2025	23.02.2025	Studyexpo Yurtdışı Eğitim Fuarı	Yurtdışı Eğitim Fuarı	Hilton İstanbul Kozyatağı Otel	Study Expo Fuarçılık A.Ş.
24.02.2025	24.02.2025	Akare Yurtdışı Eğitim Fuarları	Yurtdışı Eğitim Alternatifleri Ve İmkanları	Dedeman Bostancı Otel İst.	Akare Fuarçılık Anonim Şirketi
25.02.2025	28.02.2025	7. Uluslararası İstanbul Oyuncağı Fuarı	Bebek, Çocuk Ve Yetişkin Oyuncağıları, Hobi Ve Yaşam Tarzı	Tüyap İstanbul	Tüyap Tüm Fuarçılık
26.02.2025	26.02.2025	Akare Yurtdışı Eğitim Fuarları	Yurtdışı Eğitim Alternatifleri Ve İmkanları	Sheraton Hotel Ankara	Akare Fuarçılık Anonim Şirketi
26.02.2025	28.02.2025	21. Uluslararası İstanbul İplik Fuarı 2025	Pamuk, Yün, Sentetik, Rejenere, Doğal, Teknik İplikler, Elyaf,	Tüyap İstanbul	Tüyap Tüm Fuarçılık Yapım
28.02.2025	28.02.2025	Akare Yurtdışı Eğitim Fuarları	Yurtdışı Eğitim Alternatifleri Ve İmkanları	Ege Palas Otelİ İzmir	Akare Fuarçılık Anonim Şirketi

OCAK - MAYIS 2025 YURTIÇİ FUAR TAKVİMİ

BAŞLAMA	BİTİŞ	FUARIN ADI	FUARIN KONUSU	FUAR YERİ	ORGANİZASYON
04.03.2025	04.03.2025	Vef Yurt Dışı Eğitim Fuarı	Yurt Dışı Eğitim Danışmanlığı	Ege Palas Otelİ İzmir	Endless Grup Eğitim Bilişim
05.03.2025	07.03.2025	Texhibition Ist. Kumaş Tekstil Aks.İplik Fuarı	Kumaş, Denim, Tekstil Aksesuarları Ve İplik	İstanbul Fuar Merkezi	İtkib Fuarcılık Anonim Şirketi
06.03.2025	06.03.2025	Vef Yurt Dışı Eğitim Fuarı	Yurt Dışı Eğitim Danışmanlığı	Sheraton Hotel Ankara	Endless Grup Eğitim Bilişim
07.03.2025	23.03.2025	42.Türkiye Kitap Ve Kültür Fuarı	Kitap, Hediyeelik Eşya, Kültür Aktiviteleri	Fatih Camii Avlusu İstanbul	Vakıf Fuarcılık Rek. Yay. Tan. Org.
07.03.2025	23.03.2025	42.Türkiye Kitap Ve Kültür Fuarı	Kitap,Hediyeelik Eşya,Kültür Aktiviteleri	Hacı Bayram Camii Avl. Ankara	Vakıf Fuarcılık Rek. Yay. Tan. Org.
08.03.2025	09.03.2025	Vef Yurt Dışı Eğitim Fuarı	Yurt Dışı Eğitim Danışmanlığı	Intercontinental İstanbul	Endless Grup Eğitim Bilişim
09.03.2025	09.03.2025	İeft Yurt Dışı Eğitim Ve Kariyer Fuarları	Yurt Dışı Eğitim Ve Kariyer Fuarları	Sheraton Hotel Ankara	İstanbul Eğitim Fuarları Ve Tanıtım
11.03.2025	14.03.2025	Fefex 14. Fethiye Turizm, Tedarikçileri	Fethiye Turizm, Turizm Tedarikçileri Ve Yiyecek, İçecek	Fethiye Bel. Fuar Alanı Muğla	Marmaris Fuarcılık Organizasyon
12.03.2025	15.03.2025	Motobike İstanbul	Motosikletler, Bisikletler, Aksesuarlar,Tuning, Servisler, Bayiler	İstanbul Fuar Merkezi	Messe Frankfurt İst. Fuarcılık
13.03.2025	13.03.2025	İeft Yurt Dışı Eğitim Ve Kariyer Fuarları	Yurt Dışı Eğitim Ve Kariyer Fuarları	Hilton İstanbul Kozyatağı	İstanbul Eğitim Fuarları Ve Tanıtım
13.03.2025	16.03.2025	Farmers' Fair - Güney Ege 16. Gıda, Tarım	Tarım, Gıda, Hayvancılık Teknolojileri Ve Endüstrileri	Milas Tariş Fuar Merkezi Muğla	Expoline Fuarcılık
15.03.2025	16.03.2025	İeft Yurt Dışı Eğitim Ve Kariyer Fuarları	Yurt Dışı Eğitim Ve Kariyer Fuarları	Hilton İstanbul Bosphorus	İstanbul Eğitim Fuarları Ve Tanıtım
19.03.2025	22.03.2025	Aymod Uluslararası Ayakkabı Moda Fuarı	Ayakkabılar, Çantalar, Kemerler, Cüzdanlar, Kurum, Ve Dergiler	İstanbul Fuar Merkezi	Tasd Fuarcılık A.Ş.
03.04.2025	06.04.2025	13. Bursa Karacabey Tarım Hayv. Gıda Fuarı	Tarım Hayvancılık, Tohum, Meyvecilik, Gıda, Sulama Teknolojileri	Karacabey Ö. Matlı Alanı Bursa	Renkli Fuarcılık
03.04.2025	05.04.2025	Coffex İstanbul	Kahve Ve Kakao Endüstrisi	Lütfi Kırdar Sarayı İstanbul	Enc Uluslararası Fuar Organizasyon
03.04.2025	06.04.2025	AgriTech 13. Tarım, Seracılık, Hayv., Gıda	AgriTech Tarım, Hayv., Seracılık Ve Gıda Ve Tarım Makineleri	Seydikemer Fuar Alanı Muğla	Marmaris Fuarcılık Organizasyon
04.04.2025	06.04.2025	Oyfest Oyuncak Ve Çocuk Gereçleri Fuarı	Bebek, Çocuk Ve Yetişkin Oyuncakları, Hobi Ve Yaşam Tarzı	Royal Seginus Hotel Antalya	Oyfest Fuarcılık Ve Organizasyon
07.04.2025	13.04.2025	Yacht Life Boat Show	Deniz Araçları, Ekipmanları Ve Aksesuarları	Anfaş Antalya Fuar Ve Kongre M.	Kuzey 2009 Medya İnşaat Turizm
08.04.2025	10.04.2025	Eurie Avrasya Yüksek Öğretim Zirvesi Fuarı	Yurtdışı Yüksek Eğitim	Lütfi Kırdar Kongre İstanbul	Discover Events Fuar Ve Org.
08.04.2025	13.04.2025	Samsun Mobilya Fuarı 2025 - 7. Mobilya,	Mobilya, Dekorasyon, Aydınlatma, Ev Tekstili Ve Aksesuarlar	Tüyap Samsun Fuar Merkezi	Tüyap Tüm Fuarcılık Yapım
08.04.2025	12.04.2025	Konya Tarım 2025 - 21. Tarım, Tarımsal Mek.	Tarım, Tarımsal Mekaniizasyon Ve Tarla Teknolojileri	KTO-Tüyap Konya Fuar Merkezi	Tüyap Konya Fuarcılık
09.04.2025	12.04.2025	Hardware Eurasia-Avrasya Hırdavat Fuarı	Hırdavat Ürünleri Ve Teknolojileri	Tüyap Fuar Merkezi İstanbul	Reed Tüyap Fuarcılık
09.04.2025	12.04.2025	Marble "30. Doğal Taş Ve Teknolojileri Fuarı"	Doğal Taş Ve Teknolojileri	Fuarizmir - Yeni Fuar Alanı	İzfaş İzmir Fuarcılık Hizmetleri
09.04.2025	12.04.2025	Matex - Üretim Tekn., Sac İş., Metal İş. Mak., Lazer-Otomasyon-Robotik Sis., Kaynak Fuarı	Üretim Tekn., Takım Tezg., Metal - Sac İş. Mak., Lazer - Otom. - Robotik Sist., Kaynak Ve Yüzeş İş. Tekn., Mak. Ek. Fabrika Don., Tutucular - Kesici Tak., Kalite Kontrol, Ölçüm Cihazları, Cad/Cam Plm Yazılımları, Hidrolik Pnömatik	Tüyap İstanbul	Tüyap Tüm Fuarcılık Yapım
09.04.2025	12.04.2025	Wire Eurasia - 3. Tel Üretimi Ve Tekn. Fuarı	Tel Üretimi Ve Teknolojileri	Tüyap İstanbul	Tüyap Tüm Fuarcılık Yapım
09.04.2025	12.04.2025	Tube Eurasia - 3. Boru, Profil, Tel, Çelik	Boru, Profil, Tel, Çelik Üretimi Ve Teknolojisi	Tüyap İstanbul	Tüyap Tüm Fuarcılık Yapım
09.04.2025	13.04.2025	Naturfest Kamp Karavan Ve Doğa Sp. Fuarı	Kamp Ve Karavan Araçları, Doğa Sporları	Kadir Topbaş Merkezi İstanbul	Prizma Etkinlik Risk Yönetim
10.04.2025	12.04.2025	17. Solarex İstanbul Güneş Enerjisi Fuarı	Güneş Termal Ve Pv Teknolojileri	İstanbul Fuar Merkezi	Voli Fuar Hizmetleri
10.04.2025	13.04.2025	Tedarikçi Buluşması Fuarı	Gıda, Temizlik, Kozmetik, Tekstil, Elektronik	İstanbul Kongre Merkezi	İstanbul Restate Fuar Organizasyon
10.04.2025	13.04.2025	Jojo Caravanport Antalya Karavan ... Fuarı	Karavan, Ekipm. Kamp Tiny House Outdoor - Modüler Evler	Expo 2016 Kompleksi Antalya	Jojo Fuar Ve Fuarcılık Hizmetleri
10.04.2025	12.04.2025	Mca World Ölçü Kontrol Ve Sistemleri Fuarı	Ölçüm, Kontrol, Otomasyon, Analiz, Mühendislik, Yazılım	İstanbul Fuar Merkezi	Dijiport Uluslararası Fuarcılık
10.04.2025	13.04.2025	15. Van Doğu Anadolu Tar. Hayv.Ve Gıda F.	Tarım, Hayvancılık, Seracılık, Organik Gıda, Sulama	Van Fuar Ve Kongre Merkezi	İpekyolu Expo Fuar
11.04.2025	13.04.2025	Med-Breeze (Akdeniz Ülkeleri Turizm Fuarı)	Turizm	Wow Hotel / İstanbul	Asya Fuarcılık Hizmetleri
12.04.2025	20.04.2025	Bursa 22. Kitap Fuarı	Kitap Ve Süreli Yayınlar	Merinos Atatürk Kongre Bursa	Tüyap Bursa Fuarcılık
15.04.2025	19.04.2025	(Modex 2025) 52.Uluslararası Mobilya	Mobilya Ve Dekorasyon	İnegöl H.Şahin Kültür Parkı Bursa	Modex Fuarcılık Ticaret
16.04.2025	19.04.2025	İjs - İstanbul Jewelry Show 57. İstanbul Mücevher, Altın, Gümüş, Değerli Taş Fuarı	Mücevher, Altın, Gümüş, Değerli Taş, Teknolojileri, İlgili Yan Sanayi	İstanbul Fuar Merkezi	Ubm İstanbul Fuarcılık
16.04.2025	18.04.2025	İsaf Exclusive Fuarı Ve Konferansı	7. Güvenlik Ve Ülke Güvenliği Fuarı Ve Konferansı	Sheraton Hotel Ankara	Marmara Tanıtım Fuarcılık
16.04.2025	20.04.2025	Ci Bloom Çağdaş Sanat Hizmet Fuarı	Çağdaş Ve Güncel Sanat	Lütfi Kırdar Kongre İstanbul	İkon Fuarcılık Hizmetleri
16.04.2025	20.04.2025	Mezopotamya Tarım Hayvancılık Fuarı	Tarım, Hayvancılık,Tavukçuluk, Süt Endüstrisi, Veterinerlik	Mezopotamya Fuar Diyarbakır	Diyarbakır Fuarcılık Ve Ticaret
16.04.2025	19.04.2025	47.Yapı Fuarı-Turkeybuild İstanbul 2025	Yapı, İnşaat Malzemeleri Ve Teknolojileri Fuarı	Tüyap İstanbul	İca Build Fuarcılık A.Ş.
16.04.2025	19.04.2025	Anamak Anadolu Ağaç İşleme Makineleri	Ağaç İşleme Makineleri Ve Teknolojileri	Kayseri Osb Fuar Merkezi	Nobel Expo Uluslararası Fuarcılık
16.04.2025	19.04.2025	Anadolu Metal Makineleri, Kaynak, Delme,	Metal İşleme Makineleri Ve Teknolojileri	Kayseri Osb Fuar Merkezi	Nobel Expo Uluslararası Fuarcılık
16.04.2025	19.04.2025	Ege Tmf - 5. Ege Tekstil, Konf. Mak. Fuarı	Tekstil, Konfeksiyon Ve Tekstil Baskı Makinaları, Tekstil Kimyasalları	Dkm-Denizli Kongre Merkezi	İzgi Fuarcılık Limited Şirketi
17.04.2025	19.04.2025	"Green Antalya Expo - Taze Ürün Teknolojileri	"Sebze, Meyve, Arıcılık, Ambalaj, Lojistik, Depolama Ve Taze Ürün	Anfaş Antalya Fuar Merkezi	Anfaş Antalya Fuarcılık
17.04.2025	19.04.2025	Mobilefest	Telekomünikasyon, Siber Güvenlik, Fintech Yapay Zeka,	İstanbul Fuar Merkezi	Hıs Fuarcılık Hizmetleri Ltd. Şti.
17.04.2025	20.04.2025	Motobix'25 Ankara Motosiklet, Bisiklet Fuarı	Motosikletler, Bisikletler, Elektrikli Araçlar, Yedek Parça, Aks., Tuning	Anfa Altınpark Fuar Mer. Ankara	Zürüt Fuarcılık Tan. Org.
17.04.2025	19.04.2025	Foundry Expo İstanbul, Döküm, Demir Dışı Metal Malz. Tekn., Makine Ve Müh. Fuarı	Demir Dışı Metal Malzemeler, Döküm, Makine Ve Müh.Hizmetleri	İstanbul Fuar Merkezi	Sky Fuarcılık A.Ş.
18.04.2025	27.04.2025	İzkitap "5.İzmir Kitap Fuarı"	Kitap Ve Süreli Yayın	Fuar Alanı Kültürpark İzmir	1) İzfaş İzmir Fuarcılık Hizmetleri 2) Tacfair Organizasyon A.Ş.
18.04.2025	20.04.2025	Colors Of The World Kültür, Turizm Fuarı	Dünya Şehirlerinin Kendilerini Tanıtması	Kadir Topbaş Merkezi İstanbul	Ece Fuarcılık Danışmanlık
22.04.2025	27.04.2025	31.Mesir Sanayi Ve Ticaret Fuarı	Sanayi Ve Ticaret Ürünleri Hizmet Grupları	Manisa B.Belediyesi Fuar Merkezi	Tacfair Organizasyon A.Ş.
22.04.2025	26.04.2025	Karavan Show Bursa	Kamp , Karavan Ve Ekipmanları, Alternatif Turizm Fuarı	Bursa Fuar Ve Kongre Merkezi	Birleşik Fuar Yapım Anonim Şirketi
22.04.2025	24.04.2025	3. Kaş Tarım Fuarı	Tarım Seracılık Ve Tarım Makineleri İhtisas Fuarı	Kaş Bel. Kınık Fuar Alanı Antalya	Marmaris Fuarcılık Organizasyon
24.04.2025	26.04.2025	Foteg İstanbul 2025 Gıda Ve Gıda İşleme Tek.	Gıda Ve Gıda İşleme Teknolojileri Ve Ekipman, Katkı, Ambalajlama Ve Lojistik, Gıda Güvenliği Ve Hijyen	İstanbul Fuar Merkezi	Hkf Fuarcılık Anonim Şirketi
24.04.2025	26.04.2025	Viv Select Türkiye 2025 Tavukçuluk Ve Tekn.	Tavukçuluk Ekipmanları, Yem Ve Makinaları, Hayvan Yemleri	İstanbul Fuar Merkezi	Hkf Fuarcılık Anonim Şirketi
24.04.2025	26.04.2025	32. Ekspomed Eurasia Fuarı	Tıbbi Cihazlar, Sistemler, Tekn., Ür., Donanımlar, Sarf Malz., Ortopedik Ür., Sağlık Hiz., Laboratuvar,Analiz, Teşhis,Hastane Ekip.	Tüyap Fuar Ve Kongre M. İstanbul	Reed Tüyap Fuarcılık Anonim Şirketi
24.04.2025	27.04.2025	Teknoloji Ve Verimlilik Fuarı	Verimlilik, Teknoloji, Bilişim, Telekomikasyon, Akıllı Çözümler	Ato 'Congressium' Ankara	Likapa Fair Fuarcılık
24.04.2025	27.04.2025	37. Güzellik&Bakım 2025 - Fuarı	Güzellik Ve Bakım, Saç, Kozmetik, Spa & Wellness Ve Parfümeri	Lütfi Kırdar Sergi Sarayı İstanbul	Tg Ekspo Uluslararası Fuarcılık
24.04.2025	26.04.2025	İoci - Enerji Ve Çevre Fuarı Ve Konferansı	Enerji Üretimi, İletimi Depolama Ve Dağıtım	İstanbul Fuar Merkezi	Sektörel Fuarcılık A.Ş.
24.04.2025	26.04.2025	Electricity Eurasia-Elektrik Ve Elek. Ekip.Fuarı	Elektrik Üretimi, İletimi Ve Dağıtım Sistemleri, Elektrik, Elektronik, Aydınlatma, Kablo, Otomasyon, Elektrik Ekipmanları	İstanbul Fuar Merkezi	Sektörel Fuarcılık A.Ş.

OCAK - MAYIS 2025 YURTIÇİ FUAR TAKVİMİ

BAŞLAMA	BİTİŞ	FUARIN ADI	FUARIN KONUSU	FUAR YERİ	ORGANİZASYON
24.04.2025	26.04.2025	İnşaat, Yapı, Dekorasyon Ve Malz. Fuarı	İnşaat, Yapı, Dekorasyon, Tedarik, Taahhüt Ve Emlak	Van Fuar Ve Kongre Merkezi	İpekyolu Expo Fuar Anonim Şirketi
24.04.2025	26.04.2025	17. Petroleum İstanbul Petrol Fuarı	Petrol, Lpg, Madeni Yağ, İst.Marketleri, Araç Yıkama Ekip. Ve Tekn.	Tüyap İstanbul	Enerji Fuarçılık Organizasyon
24.04.2025	26.04.2025	6. Gas&Power Network - Elektrik, Doğalgaz,	Elektrik, Doğalgaz, Yenilenebilir Enerji, Elektrikli Araçlar, Şarj Ekip.	Tüyap İstanbul	Enerji Fuarçılık Organizasyon
24.04.2025	27.04.2025	Bedding Expo Yatak, Baza, Başlık	Yatak Teknolojileri Ve Yan Sanayi	Kayseri Osb Fuar Ve Kongre Merk.	Nobel Expo Uluslararası Fuarçılık
25.04.2025	27.04.2025	Türkiye Ceviz Badem Fuarı	Türkiye Ceviz Badem Fuarı	Egs Fuar Alanı Denizli	Aycan Fuarçılık Organizasyon
29.04.2025	02.05.2025	Aysaf Ulusl. Ayakkabı Yan Sanayi Fuarı 2025	Ayakkabı Komponentleri, Deri, Aksesuarlar, Makine Ve Teknolojileri	İstanbul Fuar Merkezi	Artkim Fuarçılık Tic. A.Ş.
30.04.2025	03.05.2025	13. Trakya Hayv. Tarım, Süt Ür.,Tohum Ve Gıda	Tarım, Hayv., Gıda, Tohum, Meyvecilik, Sulama Ve Seracılık Tekn. Traktör Ve Ekip., Depolama Sistemleri, Soğutma, Havalandırma	Lüleburgaz Bel. Fuar Kırklareli	Renkli Fuarçılık Ltd. Şti.
01.05.2025	03.05.2025	Electrolighting Fuarı Antalya	Elektrik, Aydınlatma, Ve Hirdavat Malzemeleri	Pine Beach Belek Antalya	Partner Fuarçılık Limited Şirketi
01.05.2025	04.05.2025	16. Uluslararası İhtisas Cami Yapı Ekip. Fuarı	Cami Yapı Ekipmanları	Kadir Topbaş Merkezi İstanbul	Proaktif Fuarçılık Limited Şirketi
01.05.2025	04.05.2025	Hac Umre Ve İslami Turizm Fuarı	Oteller, Turizm Acentaları Ve Diğer Hizmet Sektörleri	Kadir Topbaş Merkezi İstanbul	Proaktif Fuarçılık Limited Şirketi
01.05.2025	04.05.2025	Konya Kamp Karavan Tiny House Outdoor Bahçe Mob. Doğa Sp. Motosiklet Ve Bisiklet	Kamp Karavan Tiny House Outdoor Bahçe Mobilyaları Doğa Sporları Motosiklet Ve Bisiklet	Konya Selçuklu Fuar Ve Kon. Mer.	Atlas Uluslararası Fuarçılık
01.05.2025	04.05.2025	Şanlıurfa İnşaat Ve Yapı Dekorasyon Fuarı	Yapı Mal., İş Ve İnşaat Mak.İsıtma, Soğutma,Doğalgaz Tek., Tesisat	Şanlıurfa Fuar Merkezi	Us Fuarçılık Ve Organizasyon Ltd. Şti.
07.05.2025	10.05.2025	İdex İstanbul Ağız - Dış Sağlığı Cihaz Fuarı	Ağız Ve Dış Sağlığı Cihaz Ve Malzemeleri	İstanbul Fuar Merkezi	1) Dışiad Kongre Ve Konferans Org. 2) Winnow Fuarçılık Ticaret Ltd.Şti.
07.05.2025	11.05.2025	Mast 3. İzmir Boatshow Fuarı	Yelken Ve Motorlu Deniz Araçları, Ekipmanları	Fuarizmir - Yeni Fuar Alanı İzmir	1) İzfaş İzmir Fuarçılık Hizmetleri 2) Ed Fuarçılık Ve Organizasyon
07.05.2025	11.05.2025	2. laaf İzmir Sanat Ve Antika Fuarı	Sanat, Antika, Süreli Yayınlar	Fuarizmir - Yeni Fuar Alanı İzmir	Demos Endüstri Fuarçılık A.Ş.
07.05.2025	09.05.2025	Paper Eurasia Fuarı	Kağıt, Olukluk Muk., Hijyenik Kağıt, Ambalaj Ür., Mak. Ve Ürünleri	İstanbul Fuar Merkezi	Primis Expo Uluslararası Fuarçılık
07.05.2025	10.05.2025	3. Konya Maktek Fuarı	Takım Tezgahları, Metal İşleme Mak., Kaynak, Kesme Delme Teknolojileri, Kalite Kontrol, Test Ve Ölçüm Cihazları	KTO-Tüyap Konya Fuar Merkezi	Tüyap Konya Fuarçılık Anonim Şirketi
07.05.2025	09.05.2025	Orta Doğu Gıda Ve Gıda Teknolojileri Fuarı	Gıda, Gıda İşleme, İçecek Ve Teknolojileri	Orta Doğu Fuar Merkezi Gaziantep	1) Nobel Expo Uluslararası Fuarçılık 2) Gsomem GSO Mesleki Eğitim Dan.
07.05.2025	09.05.2025	7. Cosmetics Home Care Ingredients 2025	Kozmetik, Sabun, Deterjan, Ev Bakım Ür., Hamm. Ve Bileşenleri	İstanbul Fuar Merkezi	Artkim Fuarçılık Tic. A.Ş.
07.05.2025	09.05.2025	6. Pharmaist 2025	İlaç Bileşenleri, Makinalar, Ambalaj, Etiketleme Ve Teknolojileri	İstanbul Fuar Merkezi	Artkim Fuarçılık Tic. A.Ş.
07.05.2025	09.05.2025	6. Food & Nutritional Ingredients 2025	Gıda, Beslenme Bileşenleri, İçerikleri Teknolojileri	İstanbul Fuar Merkezi	Artkim Fuarçılık Tic. A.Ş.
07.05.2025	09.05.2025	9. Heritage İstanbul 2025 - Fuarı Ve Konf.	Restorasyon, Arkeoloji Ve Müzecilik Teknolojiler	Lütfi Kırdar Sergi Sarayı İstanbul	Tg Ekspo Uluslararası Fuarçılık
08.05.2025	11.05.2025	World Sports İstanbul Fuarı	Spor Ekipmanları, Teknolojileri, Gıda, Giyim Ve Wellness	Kadir Topbaş Merkezi İstanbul	Tam Fuarçılık Ve Org. A.Ş.
08.05.2025	10.05.2025	Replast Eurasia Fuarı	Geri Dönüşüm Teknolojileri Ve Geri Dönüşüm Ham Maddeleri	Tüyap Merkezi İstanbul	Tüyap Tüm Fuarçılık Yapım A.Ş.
08.05.2025	11.05.2025	Teke Yöresi 10. Canlı Hayvan, Hayvancılık, Tarım Makineleri, Teknolojileri Ve Yem Fuarı	Tarım, Hayvancılık Ve Makine Teknolojileri	Burdur Kapalı Fuar Alanı	GI Platform Fuar Hizmetleri
08.05.2025	10.05.2025	6.Beauty İstanbul Fuarı	Kozmetik, Güzellik, Kuafor, Temizlik, Ambalaj, Hammadde	Tüyap İstanbul	İpekyolu Uluslararası Fuarçılık
08.05.2025	11.05.2025	Engelsiz Yaşam Fuarı Ve Farkındalık Zirvesi	Engellilere Özel Ürünler, Hizmetler, Özel Eğitim Kurumları	İstanbul Kongre Merkezi	The İstanbul Expo Fuar Org. Hizmetleri
08.05.2025	10.05.2025	Turfood/ 6.Bursa Gıda Fuarı	Gıda Ürünleri Ve Teknolojileri	Merinos Atatürk Merkezi Bursa	Network Fuarçılık
08.05.2025	12.05.2025	Super Yacht Show Türkiye	Ticari Charter,Türkiyede Ve Dünyada Üretilen Bot , Yatların Tan.	Göcek Kültür Merkezi Muğla	Memetti Denizcilik Tur. Seyahat
14.05.2025	18.05.2025	4. Doğada Yaşam- Fuarı	Kamp, Karavan, Doğa Sporları, Avcılık, Atıcılık, Balıkçılık, Alternatif Turizm, Arazi Araçları, Spor Ve Dış Giyim	Çorlu Yeni Fuar Alanı Tekirdağ	Renkli Fuarçılık Ltd. Şti.
14.05.2025	16.05.2025	18. Eksposhoes Antalya Ayakkabı Moda Fuarı	Ayakkabı, Çanta, Kemer, Cüzdan	Granada Luxury Belek Antalya	1) Eks Fuarçılık Anonim Şirketi 2) Ata Fuarçılık Ticaret Ltd. Şti.
15.05.2025	17.05.2025	İfat Eurasia Uluslararası Çevre Tekn. Fuarı	Çevre Teknolojileri, Atık Yönetimi, Geri Dönüşüm	Tüyap İstanbul	Eko Mmı Fuarçılık
15.05.2025	18.05.2025	Asansör İstanbul 19. Uluslararası Asansör Fuarı	Asansör Aksami Üreticileri, Tedarikçileri, Asansör Taahhüt Firmaları	Tüyap İstanbul	Tarsus Turkey Fuarçılık A.Ş.
16.05.2025	18.05.2025	4.Van Altın Mücevher Fuarı	Altın, Mücevherat, Gümüş, Saat, Gözlük Ve Saat Aksesuarları	Van Fuar Ve Kongre Merkezi	Us Fuarçılık Ve Organizasyon Ltd. Şti.
17.05.2025	25.05.2025	Eskişehir 4. Kitap Fuarı	Kitap, Süreli Yayın	Eto-Tüyap Fuar Merkezi	Tüyap Tüm Fuarçılık Yapım
17.05.2025	18.05.2025	17. Gayrimenkul Proj. Yatırım Fuarı Ve Zirvesi	Gayrimenkul-Emlak-Yatırım	İstanbul Bosphorus Hilton	Jnr Group Fuarçılık Limited Şirketi
18.05.2025	21.05.2025	Tdk Deri Ve Kürk Moda Şov	Deri Konfeksiyon Ürünleri	Kaya Palazzo Golf Resort Antalya	Tdk Fuarçılık Organizasyon Ltd. Şti.
20.05.2025	23.05.2025	Gaziantep 2. Halı Fuarı	Halı, Kilim, Zemin Kaplamaları Ve Teknolojileri	Orta Doğu Fuar Merk. Gaziantep	Tüyap Tüm Fuarçılık Yapım
20.05.2025	23.05.2025	Hometex 2025 Uluslararası Ev Tekstili Fuarı	Ev Tekstili Ve Aksesuarları	İstanbul Fuar Merkezi	Kfa Fuarçılık A.Ş.
21.05.2025	25.05.2025	Artcontact İstanbul 5. Çağdaş Sanat Fuarı	Sanat Ve Sanatsal Ürünler	Kadir Topbaş Merkezi İstanbul	Atis Fuarçılık A.Ş.
22.05.2025	25.05.2025	3. Kahve Fuarı	Kahve Ekipmanları Ve Sarf Malzemeleri	Fuarizmir - Yeni Fuar Alanı	1) İzfaş İzmir Fuarçılık Hizmetleri 2) Tactfair Organizasyon A.Ş.
22.05.2025	25.05.2025	9. Samsun İnşaat 2025	Yapı, Yapı Ve İnşaat Malzemeleri, Asansör, Tesisat, Isıtma, Soğutma, Havalandırma, Doğalgaz Ve Teknolojileri	Tüyap Samsun Fuar Merkezi	Tüyap Tüm Fuarçılık Yapım
22.05.2025	24.05.2025	Wenergy 3. Temiz Enerji Teknolojileri Fuarı	Yenilenebilir Ve Temiz Enerji Teknolojileri	Fuarizmir - Yeni Fuar Alanı	1) İzfaş İzmir Fuarçılık Hizmetleri 2) Efor Ege Fuarçılık A.Ş. 3) Birleşik Fuar Yapım A.Ş.
26.05.2025	28.05.2025	Kağıt Ve Kağıt Mendil Expo İstanbul	Kağıt Ve Kağıt Mendil	İstanbul Kongre Merkezi	Dash Fuar Ve Org. Hizmetleri
27.05.2025	31.05.2025	"Hostech By Tusid İstanbul Fuarı"	Mutfak Ve Catering Donanımı, Masaüstü Ekipmanları, Oda Banyo Ekip., Çamaşırhane Ekip., Otel Tekstili, Mobilya Ve Dekorasyon End, Spor-Havuz-Spor Ve Rekreasyon Endüstrisi	Tüyap İstanbul	Tüyap Tüm Fuarçılık Yapım
28.05.2025	31.05.2025	Win Eurasia 2025	Otomasyon, Hidrolik, Elektronik, Sac İşleme, Kaynak, İç Lojistik	İstanbul Fuar Merkezi	Hannover Fairs Turkey Fuarçılık
28.05.2025	29.05.2025	23. Uluslararası İstanbul Perakende Fuarı	Mağaza, Market, Restoran, Alışveriş Mer. Ve E-Ticarete Yönelik Ürün Ve Hizmetler Ve Alışveriş Merkezleri Yatırımcıları	Haliç Kongre Merkezi İstanbul	Soyсал Fuarçılık Tan. Org. Ltd.Şti.
28.05.2025	31.05.2025	12. İstanbul Av Silah Ve Doğa Sporları Fuarı	Av Silah Balıkçılık Ve Doğa Sporları	İstanbul Fuar Merkezi	1) Efem Uluslar Arası Fuar Ve Org 2) Riva Fuar Ve Org. Hizmetleri
28.05.2025	30.05.2025	Altyapı, Trafik İşl., Yol Güv. Ve Park Sis. Fuarı	Altyapı, Trafik İşletmeciliği, Güvenlik Ve Park Sistemleri	Lütfi Kırdar Sergi Sarayı İstanbul	Ed Fuarçılık Ve Organizasyon
28.05.2025	31.05.2025	2.Keşan Tarım, Hayvancılık, Gıda, Fuarı	Tarım, Hayvancılık, Gıda, Sanayi, Otomotiv Ve İş Makinaları	Keşan Bel. Fuar Alanı Edirne	Renkli Fuarçılık Ltd. Şti.
29.05.2025	31.05.2025	Doğada Yerleşik Hayat, Hobi Çiftliği Ve Bahçe Ekipmanları	Doğada Yerleşik Hayat, Hobi Çiftliği Ve Bahçe Ekipmanları	Kadir Topbaş Merkezi İstanbul	Eko Fuarçılık Ticaret Limited Şirketi
29.05.2025	31.05.2025	At Ve Binicilik Fuarı Equist İst. Horse Show	At Binicilik Ekipmanları, Yarış, Eğitim, Bakım, Besleme, Taşıma	Kadir Topbaş Merkezi İstanbul	Eko Fuarçılık Ticaret Limited Şirketi

OCAK - MART 2025 YURTDIŞI FUAR TAKVİMİ

BAŞLAMA	BİTİŞ	FUARIN KONUSU	FUARIN ADI	FUAR YERİ	ORGANİZASYON
09.01.2025	12.01.2025	Otomotiv ve Yan Sanayii	Autosport International : Oto Sport Mühendislik Show	Birmingham	Hay Exhibition
09.01.2025	12.01.2025	Tekstil Makinaları	Garmentech 2025 : Bangladeő Uluslararası Konf. ve Tekstil Mak. ve Aks. Fuarı	Dhaka	Zak Trade
12.01.2025	14.01.2025	Endüstriyel Ekipman	HOGA : Gıda Endüstriyel Ekipman Teknoloji Fuarı	Nurnberg	Messe Nurnberg
12.01.2025	15.01.2025	Hediyeelik Eşya	Christmas & Gift Show : Yılbaőı ve Hediyeelik Eşya Fuarı	Harrogate	H.I.T.F. Ltd
12.01.2025	16.01.2025	Mobilya	IMM / Möbelmesse : Uluslararası Mobilya Fuarı, Döőenmiő Mobilyalar	Köln	Koeln Messe
13.01.2025	17.01.2025	Yapı İnaaat	Bau 2025 : Yapı ve İnaaat Fuarı	Münih	Messe Muenchen
14.01.2025	16.01.2025	Elektrik Elektronik	InterSec : Uluslararası Güvenlik Fuarı	Dubai	Messe Frankfurt
14.01.2025	16.01.2025	Elektrik Elektronik	Light Middle East : Uluslararası Dubai Aydınlatma Fuarı	Dubai	Messe Frankfurt
14.01.2025	17.01.2025	Ev Tekstili	HEIMTEXTIL : Uluslararası Ev Tekstil Fuarı	Frankfurt	Messe Frankfurt
14.01.2025	16.01.2025	Yapı İnaaat	Perimeter Protection : Çevre Koruma Fuarı	Nurnberg	Nurnberg Messe
15.01.2025	16.01.2025	Tarım Hayvancılık	LAMMA : Tarım Makineleri, Ekipmanları ve Teknolojisi Fuarı	Birmingham	NEC
16.01.2025	19.01.2025	Halı-Zemin Kaplama	DOMOTEX : Dünya Halı ve Zemin Ürünleri Sanal Fuarı	Hannover	Deutsche Messe
16.01.2025	20.01.2025	Mobilya	Meuble Paris : Mobilya Fuarı	Paris	Salondumeuble
17.01.2025	26.01.2025	Gıda	Gruene Woche (Green Week) : Gıda Sanayisi, Ziraat ve Bahçivanlık Fuarı	Berlin	Messe Berlin
17.01.2025	26.01.2025	Tarım Hayvancılık	International Green Week : Uluslararası Yeşil Hafta Gıda Endüstrisi, Tarım ve Bahçecilik Fuarı	Berlin	Messe Berlin
18.01.2025	26.01.2025	Denizcilik	Boot Düsseldorf : Uluslararası Yatçılık Fuarı	Düsseldorf	Messe Düsseldorf
18.01.2025	22.01.2025	Gıda	Sigep : Dondurma, Tatlıcılık,Şekerleme ve Fırıncılık Fuarı	Rimini	Rimini Fiera
20.01.2025	23.01.2025	Otomotiv ve Yan Sanayii	International Armoured Vehicles : Zirhlı Araçlar ve Yan Sanayi Fuarı	Londra	IQPC
21.01.2025	24.01.2025	Ambalaj	Upakovka 2025 : Uluslararası İşleme, Paketleme ve Baskı Fuarı	Moskova	Expo Centre
21.01.2025	23.01.2025	Kağıt, Matbaa ve Etiket	Paper One Show : Uluslararası Kağıt Fuarı	Abu Dhabi	AI Furat Fuarcılık
21.01.2025	24.01.2025	Plastik Kauçuk	Ruplastica 2025 : Uluslararası Plastik ve Kauçuk Fuarı	Moskova	Expo Centre
22.01.2025	26.01.2025	Turizm	FİTUR 2025 : Uluslararası Turizm Fuarı	Madrid	IFEMA
23.01.2025	25.01.2025	Deri Ayakkabı	Inter Leather Cairo : 19. Kahire Uluslararası Deri ve Aksesuar Fuarı	Kahire	Pyramid Group Fairs
23.01.2025	27.01.2025	Gıda	SIRHA Lyon : Lyon Gıda Fuarı	Lyon	GL-EVENT
23.01.2025	27.01.2025	Gıda	Sirha : Uluslararası Lyon Gıda Fuarı	Lyon	SepelCom
23.01.2025	26.01.2025	Hediyeelik Eşya	HOMI Milano : Uluslararası Hediyeelik Eşya Fuarı	Milano	Fiera Milano
27.01.2025	29.01.2025	Gıda	MILLESIME BIO : Organik Üzümlerden Yapılmış Uluslararası & Profesyonel Őarap Fuarı	Montpellier	Wanadoo
27.01.2025	30.01.2025	Medika	Arab Health : Medikal ve Sağlık Fuarı	Dubai	İnforma
28.01.2025	31.01.2025	Çiçekçilik	IPM Essen : Çiçekçilik, Tarım ve Peysaj Fuarı	Essen	Messe Essen
28.01.2025	01.02.2025	Oyuncak	Spielwarenmesse Toy Fair : Uluslararası Oyuncak Fuarı	Nürnberg	Spielwarenmesse
30.01.2025	01.02.2025	Medika	IMCAS Paris : IMCAS Dünya Dermatoloji, Plastik Cerrahi Kongresi	Paris	IMCAS
31.01.2025	02.02.2025	Optik	OPTI München : Uluslararası Gözlük ve Optik Fuarı	Münih	Messe München
02.02.2025	05.02.2025	Gıda	ISM : Uluslararası Şekerleme Fuarı	Köln	Koeln Messe
02.02.2025	05.02.2025	Gıda	ProSweets : Şekerleme Fuarı	Köln	Koeln Messe
02.02.2025	05.02.2025	Hediyeelik Eşya	SFB Spring Fair Birmingham : Ev Eőyaları, Hediyeelik Eşya, Mücevherat Fuarı	Birmingham	Emap Connect
03.02.2025	07.02.2025	Gıda	PRODEXPO 2025 : Uluslararası Gıda, İçecek, Gıda Hammaddeleri Fuarı	Moskova	Expo Centre
03.02.2025	07.02.2025	Gıda	Prodexpo : Uluslararası Gıda ve İçecek ve Gıda Hammaddeleri Fuarı	Moskova	Expocentr
04.02.2025	07.02.2025	Bilgisayar	ISE Integrated Systems Europe : Bilgisayar ve Görüntüleme Teknolojileri Fuarı	Barcelona	Integrated Systems
04.02.2025	06.02.2025	Dental	AEEDC Dubai : Diş Konferansı ve Arap Diş Sergisi	Dubai	Index Holding
04.02.2025	06.02.2025	Halı-Zemin Kaplama	Surface Design Show : Zemin Fuarı	Londra	Expomedia UK
04.02.2025	08.02.2025	Mobilya	Stockholm Furniture : İsveç Uluslararası Mobilya ve Aydınlatma Fuarı	Stockholm	Stockholmssässan
05.02.2025	07.02.2025	Gıda	Fruit Logistica : Berlin Sebze ve Meyve Fuarı	Berlin	Messe Berlin
07.02.2025	11.02.2025	Hediyeelik Eşya	Ambiente : Uluslararası Hediyeelik Eşya ve Züccaciye Fuarı	Frankfurt	Frankfurt Messe
08.02.2025	10.02.2025	Optik	Mido : Uluslararası Optik ve Teknolojileri Fuarı	Milano	EFOP
08.02.2025	10.02.2025	Spor	Spoga Horse : Uluslararası Atlı Spor Ekipmanları Ticaret Fuarı	Köln	Koelnmesse
09.02.2025	11.02.2025	Turizm	BIT MİLANO : BIT Milano Turizm Fuarı	Milano	Fiera Milano
11.02.2025	14.02.2025	Enerji Isı ve Havalandırma	AquaTherm Moscow : Isıtma, hav., klima, su, sıhhi teçh., çevre tekn. ve havuz Fuarı	Moskova	Reed Expo
11.02.2025	13.02.2025	Enerji Isı ve Havalandırma	E-World : Enerji,Su Fuarı ve Kongresi	Essen	Messe Essen
11.02.2025	14.02.2025	Gıda	BIOFACH : BioFach, İFOAM'un kontrolündeki, dünyanın en büyük organik fuarıdır.	Nurnberg	NurnbergMesse
12.02.2025	15.02.2025	Yapı İnaaat	BUDMA : Uluslararası Yapı Fuarı	Poznan	MTP
13.02.2025	15.02.2025	Tekstil	Gartex Texprocess : Uluslararası Tekstil ve Konfeksiyon Makinaları Fuarı	Mumbai	MEX Exhibitions
15.02.2025	17.02.2025	Elektrik Elektronik	Dpes Sign Expo China : Digital Baskı ve Reklam Fuarı	Guangzhou	Poly World Xuanhua Ex.
15.02.2025	18.02.2025	Yapı İnaaat	BIG 5 CONSTURCT SAUDI : Yapı İnaaat Fuarı	Riyad	Dmg Events
17.02.2025	19.02.2025	Elektrik	Led China : Led Aydınlatma Fuarı	Shenzhen	Trust Exhibition
17.02.2025	21.02.2025	Gıda	Gulfood 2025 : Uluslararası Gıda ve Otel Ekipmanları Fuarı	Dubai	DWTC
18.02.2025	20.02.2025	Perakende	Eurocis Dusseldorf : Avrupa Güvenlik ve Perakende Fuarı	Düsseldorf	Messe Dusseldorf
19.02.2025	21.02.2025	Demir Çelik	Semicon Korea : Yarı İletken Araçlar ve Gereçler Fuarı	Seul	Semicon
19.02.2025	23.02.2025	Turizm	F.R.E.E : Uluslararası Seyahat, Karavan ve Yat Fuarı	Münih	Messe Muenchen
19.02.2025	21.02.2025	Turizm	Satte New Delhi : Hindistan Turizm ve Seyahat Fuarı	New Delhi	Cross Section
20.02.2025	22.02.2025	Optik	SIOF : 19.Optik Fuarı	Őangay	Orient
21.02.2025	24.02.2025	Kuyumculuk	Inhorgenta Europe : Saatler, Mücevherat, Değerli Taőlar, İnciler ve Teknoloji Fuarı	Münih	Messe München
22.02.2025	02.03.2025	Tarım Hayvancılık	SIA : Uluslararası Tarım Hayvancılık Fuarı	Paris	comexposium
23.02.2025	25.02.2025	Tarım Hayvancılık	SANA Food : Biyolojik Tarım Fuarı	Bologna	BolognaFiere
24.02.2025	27.02.2025	Elektrik Elektronik	GET Show Guangzhou : Uluslararası Eğlence Endüstrisi Ticaret Fuarı	Guangzhou	SCEE
24.02.2025	28.02.2025	Seramik ve Banyo	CEVISAMA 2025 : Mimari Seramik, Banyo ve Mutfak Mob., Hammadde, Cam Fuarı	Valencia	UNEX
24.02.2025	26.02.2025	Silah	Enforce Tac : Savunma ve Güvenlik Fuarı	Nurnberg	Messe Nurnberg
25.02.2025	27.02.2025	Boya ve Kimyasal	Interlakokraska 2025 : Uluslararası Boya ve Kaplama Fuarı	Moskova	Expo Centre
25.02.2025	28.02.2025	Enerji Isı ve Havalandırma	CLIMATE WORLD 2025 : Uluslararası İhtisas HVAC Fuarı	Moskova	Expo Centre
25.02.2025	27.02.2025	Enerji Isı ve Havalandırma	INTERSOLAR : Solar Enerji Fuarı	San Diego, CA	Solar Promotion
25.02.2025	28.02.2025	Enerji Isı ve Havalandırma	UZBUILD : Uluslararası Bina ve İnaaat, İç Mekanları, Isıtma ve Havalandırma Fuarı	Taőkent	ITECA

OCAK - MART 2025 YURTDIŞI FUAR TAKVİMİ

BAŞLAMA	BİTİŞ	FUARIN KONUSU	FUARIN ADI	FUAR YERİ	ORGANİZASYON
25.02.2025	27.02.2025	Makina ve Teknik	AsiaMold 2025 : Endüstriyel Kalıp Fuarı	Guangzhou	Demat
25.02.2025	27.02.2025	İnşaat	Kitchen Bath Ind. Show (KBIS) : Uluslararası Mutfak Banyo Endüstri Fuarı	Las Vegas	NKBA
26.02.2025	28.02.2025	Gıda	Tokyo Health Industry Show : Japonya'nın organik ürünleri kapsayan sağlık ür.fuarı.	Tokyo	Cmpjapan
27.02.2025	02.03.2025	Avcılık	IWA & Outdoor Classics : Uluslararası Av Ürünleri Ve Av Silahları Fuarı	Nurnberg	Nurnberg Messe
27.02.2025	02.03.2025	Otomotiv ve Yan Sanayii	Erbil Autoshow: Uluslararası Otomotiv, Otomotiv Yan Sanayi ve Ticari Araçlar Fuarı	Erbil	Pyramids Fuarcılık
01.03.2025	04.03.2025	Mobilya	MIFF 2025 : Malezya Uluslararası Mobilya Fuarı	Kuala Lumpur	MIFF Sdn Bhd
03.03.2025	06.03.2025	Dental	Dental South China : Uluslararası Güney Çin Diş Fuarı	Guangzhou	STE
03.03.2025	06.03.2025	Elektrik Elektronik	Mobile World Congress (3GSM) : Mobil İletişim Konferansı ve Sergisi	Barselona	GSM Association
04.03.2025	06.03.2025	Ambalaj	Sino-Pack : Çin Uluslararası Ambalajlama Makineleri ve Malzemeleri Fuarı	Guangzhou	Adsale
04.03.2025	08.03.2025	Kuyumculuk	Jewellery Show : Uluslararası Mücevher Fuarı	Hong Kong	Tdctrade
04.03.2025	06.03.2025	Plastik Kauçuk	Jec Europe : Kompozit hammaddeleri, ürünleri ve teknolojileri fuarı	Paris	JEC
04.03.2025	07.03.2025	Reklam	APPPEXPO Shanghai : Çin Dijital Baskı Endüstrisi Fuarı	Őangay	App Expo
04.03.2025	06.03.2025	Turizm	ITB Berlin : Almanya Turizm Fuarı	Berlin	Messe Berlin
05.03.2025	07.03.2025	Medika	MEDICAL JAPAN : Uluslararası Tıp Fuarı	Osaka	INTEX Osaka
05.03.2025	07.03.2025	Oyuncak	IBTE Guangzhou : Guangzhou Uluslararası Bebek Ürünleri ve Oyuncakları Fuarı	Guangzhou	Chaoyu Expo
06.03.2025	09.03.2025	Mobilya Dekorasyon	IFEX 2025 : Endenzya Uluslararası Mobilya Fuarı	Jakarta	HIMKI
06.03.2025	12.03.2025	Spor	Equitana Open air : At ve Binicilik Fuarı	Essen	Reedexpo
07.03.2025	09.03.2025	Hobi Malzemeleri	H+H Cologne : Uluslararası Yaratıcı El Sanatları ve Hobi Fuarı	Köln	Köln Messe
07.03.2025	09.03.2025	Tarım Hayvancılık	Animals Show : Paris Evcil Hayvan Fuarı	Paris	Exposalons
11.03.2025	13.03.2025	Bahçe Mobilya	Asia Pacific Sourcing : Ev ve Bahçe Ürünler Fuarı	Köln	Koeln Messe
11.03.2025	13.03.2025	Elektrik Elektronik	Embeddedworld Nürnberg: Uluslararası Elektronik Sist., Güvenlik ve Tic. Sanal Fuarı	Nürnberg	Nurnberg Messe
11.03.2025	13.03.2025	Gıda	EUROGASTRO : Gastronomi Endüstri Fuarı	VarŐava	MT Targi
11.03.2025	14.03.2025	Gıda	FOODEX JAPAN : Uluslararası İçecek ve Gıda Ürünleri Sergi - Fuarı	Tokyo	Makuhari Messe
11.03.2025	13.03.2025	Kağıt, Matbaa ve Etiket	ICE Europe : Uluslararası Rafine Kağıt ve Kağıt İşleme Dönüşüm Fuarı	Münih	Nimble shows Media
11.03.2025	13.03.2025	Lojistik Depolama	Logimat : Mekanik Ambalajlama, paketleme teknolojisi Fuarı	Stuttgart	EUROEXPO
11.03.2025	14.03.2025	Makina ve Teknik	Global Industrie : Uluslararası Endüstriyel Yan Sanayi Fuarı	Lyon	GL Event
11.03.2025	14.03.2025	Makina ve Teknik	MIR STEKLA 2024 : Uluslararası Cam ür., İmalat, İşleme ve Son İşlem Tekn. Fuarı	Moskova	Expo Centre
11.03.2025	14.03.2025	Tekstil	INLEGMASH 2025 : Uluslararası Tekstil ve Konfeksiyon Sanayi Ekipmanları Fuarı	Moskova	Expo Centre
11.03.2025	14.03.2025	Yapı İnşaat	MIPIM : Uluslararası Emlak Fuarı	Cannes	MipimWorld
11.03.2025	14.03.2025	Yapı İnşaat	Mir Stekla : Yapı Teknolojileri ve Makineleri, İç Dizayn Fuarı	Moskova	ZAO Expocentr
11.03.2025	14.03.2025	Yapı İnşaat	RosBuild 2025 : Rus İnşaat Haftası. Uluslararası İnşaat ve Kaplama Malz. ve Tekn. Fuarı	Moskova	Expo Centre
12.03.2025	14.03.2025	Deri	Fashion Accesior : Moda Aksesuarları Fuarı	Hong Kong	APLF
12.03.2025	14.03.2025	Deri, Ayakkabı ve Kürk	APFL LEATHER Hong Kong : Uluslararası Hong Kong Deri Fuarı	Hong Kong	Informa Markets
12.03.2025	16.03.2025	Makina ve Teknik	I.H.M. : Metal işleme ve makina Sanayii Fuarı	Münih	GHM Gesellschaft
14.03.2025	18.03.2025	Endüstriyel Ekipman	Internorga : Fırınçılık, Hotel Ekipmanları ve Endüstriyel Ekipmanlar Fuarı	Hamburg	Hamburg Messe
14.03.2025	16.03.2025	Turizm	Holiday World : Orta Avrupa Turizm Fuarı	Prag	Incheba
14.03.2025	16.03.2025	Turizm	Holiday World 2024 : Turizm Fuarı	Prag	ABF Expo
14.03.2025	16.03.2025	Yapı İnşaat	BAUMESSE NRW : Yapı Emlak Fuarı	Dortmund	Eco System
16.03.2025	18.03.2025	Gıda	PROWEIN : Uluslararası Őarap Ticaret Fuarı	Düsseldorf	Messe dusseldorf
16.03.2025	19.03.2025	Mermer	Xiamen Stone : Çin - Xiamen Uluslararası Mermer ve Taş Fuarı	Xiamen	Jinhongxin
17.03.2025	21.03.2025	Enerji Isı ve Havalandırma	ISH : Isıtma, Soğutma ve Havalandırma Sanal Fuarı	Frankfurt	Frankfurt Messe
17.03.2025	19.03.2025	Gıda	IFE : Londra Gıda Fuarı	Londra	Fresh RM
17.03.2025	19.03.2025	Turizm	INTOURMARKET : Uluslararası Seyahat Fuarı	Moskova	Expotour Ltd.
18.03.2025	20.03.2025	Elektrik	CABEX : Uluslararası Kablo ve Tel Ürünleri Fuarı	Moskova	MVK
18.03.2025	20.03.2025	Elektrik Elektronik	AMPER : Elektrik, Elektronik ve Aydınlatma ürünleri fuarı.	Brno	Terinvest
18.03.2025	21.03.2025	Ev Tekstili	Hometextile China : Ev Tekstil Fuarı	Guangzhou	Cliff
18.03.2025	21.03.2025	Gıda	MODERN BAKERY MOSCOW : Fırın ve Şekerleme Pazarı için Ticaret Fuarı	Moskova	Expo Centre
18.03.2025	21.03.2025	Hobi Malzemeleri	Outdoor & Leisure : Çin Uluslararası Açık hava Hobi Fuarı	Guangzhou	Cliff
18.03.2025	20.03.2025	Lojistik Depolama	Trans Russia: Uluslararası TaŐımalcılık ve Lojistik Hizmetler, Depo Ekipmanları Fuarı	Moskova	Crocus Expo
18.03.2025	21.03.2025	Mobilya	Cliff - Home Furniture : Çin Mobilya Fuarı	Guangzhou	Cliff
18.03.2025	21.03.2025	Mobilya	Cliff -Çin Uluslararası Mobilya, Ev tekstili, Ev gereçleri Fuarı	Guangzhou	Cliff
18.03.2025	21.03.2025	Mobilya	Home Furniture : Çin Mobilya Fuarı	Guangzhou	Cliff
18.03.2025	20.03.2025	Su Teknolojisi	WASMA : Atık yönetimi, Geri Dön. ve Atık Su Arıtma için Ekipm. ve Teknoloji Fuarı	Moskova	MVK
18.03.2025	21.03.2025	Tekstil	Homedecor & Housewares : Çin Ev Dekorasyon ve Ev Gereçleri Fuarı	Guangzhou	Cliff
18.03.2025	21.03.2025	Tekstil	Hometextile Furniture : Çin Ev Tekstil Fuarı	Guangzhou	Cliff
18.03.2025	20.03.2025	Turizm	MITT Moscow : Moskova Turizm Fuarı	Moskova	ITE Group
20.03.2025	22.03.2025	Ambalaj	Cosmopack : Ambalaj ve Paketleme Fuarı	Bologna	SoGeCos
20.03.2025	23.03.2025	Kozmetik	Cosmoprop : Parfümeri ve Kozmetik Fuarı	BOLOGNA	SoGeCos
24.03.2025	26.03.2025	Hırdavat	CIHF - China Hardware : Çin Uluslararası Elektrik ve Makina Ekip. ve Yazılım Fuarı	Őangay	Beijing Jinyi
25.03.2025	29.03.2025	Dental	IDS Dental Show : Uluslararası Dental Show	Köln	Koeln Messe
25.03.2025	27.03.2025	Otomotiv ve Yan Sanayii	European Coatings SHOW : Boya Hammaddeleri ve Kaplama Fuarı	Nurnberg	Nürnberg Messe
25.03.2025	27.03.2025	Plastik Kauçuk	COMPOSITE-EXPO: Kompozit Üretimi, Hammadde, Ekipman ve Tekn. Fuarı	Moskova	Mir Expo
25.03.2025	27.03.2025	Plastik Kauçuk	POLYURETHANEX: Poliüretan Üretimi, Hammadde, Ekipman ve Tekn. Fuarı	Moskova	Mir Expo
26.03.2025	29.03.2025	Spor	TaiSPO : Taipei Uluslararası Spor Malzemeleri Fuarı	Taipei	Taipei Int'l
26.03.2025	28.03.2025	Yapı İnşaat	BuildTech Asia : Uluslararası Yapı ve İnşaat Fuarı	Singapur	Sphere
28.03.2025	30.03.2025	Kozmetik	Beauty International : Uluslararası Güzellik ve Kozmetik Endüstrisi Fuarı	Düsseldorf	Messe Düsseldorf
28.03.2025	31.03.2025	Mobilya	Cliff - Office Furniture : Uluslararası Ofis Mobilyaları Fuarı	Guangzhou	Cliff
28.03.2025	31.03.2025	Mobilya Dekorasyon	Interzum Guangzhou : Uluslararası Mobilya Üretim ve Teknoloji Fuarı	Guangzhou	Koeln Messe
31.03.2025	04.04.2025	Makina ve Teknik	Hannover Messe : Uluslararası Sanayi Fuarı	Hannover	Hannover Messe
31.03.2025	03.04.2025	Yapı İnşaat	Expo Build : Yapı Fuarı	Őangay	UBM

DÖNEM SONU DOLAR KURLARI (DÖVİZ ALIŞ)

Kaynak: Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası

	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık
1990	2.347	2.408	2.484	2.521	2.590	2.654	2.669	2.689	2.733	2.775	2.811	2.297
1991	3.041	3.330	3.700	3.953	4.050	4.330	4.395	4.591	4.718	4.924	5.062	5.074
1992	5.486	5.867	6.241	6.593	6.820	6.868	7.058	7.050	7.317	7.838	8.241	8.555
1993	8.814	9.185	9.451	9.649	10.123	10.860	11.531	11.746	12.081	12.967	13.723	14.458
1994	17.203	18.260	22.137	34.086	31.730	31.163	31.016	32.950	34.038	35.823	36.323	34.418
1995	40.393	41.371	41.726	42.268	42.588	43.803	44.880	47.843	48.883	50.985	54.462	59.501
1996	62.503	65.786	70.574	74.235	78.029	81.281	82.795	85.802	91.328	95.632	101.321	107.505
1997	115.210	121.830	127.050	134.580	139.720	147.690	158.660	165.410	173.210	181.240	193.420	205.110
1998	214.190	228.50	241.630	248.550	255.940	264.880	269.260	276.020	276.210	285.080	302.360	313.707
1999	330.605	350.713	367.383	388.375	404.642	419.339	425.934	442.953	458.392	477.319	513.672	540.098
2000	557.882	572.057	588.06	609.305	614.742	618.098	635.514	653.448	665.885	682.686	682.101	671.765
2001	676.431	920.678	1.020.560	1.137.693	1.206.147	1.252.773	1.323.108	1.358.232	1.518.666	1.587.404	1.473.969	1.446.638
2002	1.305.340	1.386.051	1.337.794	1.331.884	1.438.010	1.569.143	1.688.194	1.621.347	1.650.456	1.662.511	1.535.339	1.639.745
2003	1.635.530	1.588.579	1.700.073	1.567.279	1.419.761	1.407.647	1.411.817	1.392.790	1.384.378	1.478.911	1.455.285	1.393.278
2004	1.337.001	1.321.306	1.310.219	1.417.299	1.492.017	1.480.911	1.462.654	1.502.122	1.497.349	1.470.153	1.426.013	1.342.500
2005	1.3295	1.2785	1.3462	1.3844	1.355	1.3337	1.3212	1.3473	1.3422	1.3417	1.3575	1.3422
2006	1.3199	1.3061	1.3417	1.3155	1.5601	1.5697	1.4811	1.4478	1.4971	1.4541	1.4458	1.4056
2007	1.4135	1.4131	1.3801	1.3607	1.3166	1.3046	1.2746	1.2914	1.2048	1.1716	1.1715	1.1593
2008	1.1681	1.1906	1.3064	1.2849	1.2067	1.2186	1.1564	1.1746	1.2316	1.5603	1.5624	1.5218
2009	1.6345	1.6874	1.6682	1.5786	1.5345	1.5247	1.4691	1.4956	1.4770	1.4826	1.4825	1.4873
2010	1.4831	1.5361	1.5157	1.4739	1.5665	1.5747	1.5431	1.5209	1.4435	1.4216	1.4999	1.5376
2011	1.5991	1.5928	1.5363	1.5141	1.5939	1.6302	1.6733	1.7454	1.8601	1.7458	1.8409	1.8889
2012	1.7640	1.7375	1.7729	1.7849	1.8404	1.8065	1.7864	1.8111	1.7847	1.7853	1.7774	1.7708
2013	1.7548	1.7955	1.8087	1.7963	1.8842	1.9248	1.9309	2.0311	2.0365	1.9895	2.0174	2.1304
2014	2.2696	2.2129	2.1557	2.1154	1.8842	2.1226	2.1333	2.1584	2.2772	2.2027	2.2102	2.3269
2015	2.4176	2.5077	2.6134	2.6559	2.6587	2.6850	2.7839	2.9179	3.0251	2.9149	2.9109	2.9181
2016	2.9609	2.9612	2.8249	2.8014	2.9515	2.8848	3.0125	2.9544	3.004	3.1024	3.4174	3.5192
2017	3.7874	3.6078	3.6362	3.5504	3.5334	3.5168	3.5226	3.4782	3.5521	3.7754	3.9390	3.7719
2018	3.7540	3.7997	3.9489	4.0399	4.4808	4.5607	4.8999	6.5498	5.9902	5.4981	5.1570	5.2810
2019	5.2109	5.3177	5.6284	5.9563	5.8613	5.7551	5.5227	5.8140	5.6437	5.7083	5.7403	5.9400
2020	5.9726	6.2259	6.5696	6.9719	6.8138	6.8432	6.9372	7.3261	7.7522	8.3082	7.7892	7.4194
2021	7.3216	7.3708	8.3258	8.2311	8.4990	8.6803	8.4139	8.3043	8.8785	9.4813	12.9387	13.3290
2022	13.4015	13.8286	14.6371	14.7852	16.3876	16.6614	17.8939	18.1704	18.5187	18.5915	18,6194	18,6983
2023	18.7878	18.8647	19.1532	19.4268	20.6632	25.8231	26.9323	26.6658	27.3767	28.2366	28.8209	29.4382
2024	30.2952	31.1597	32.2854	32.3091	32.1339	32.8262	33.0835	33.9233	34.1210	34.1787	34.5794	35.2803

NOT: Günlük kur uygulamasının başladığı Mayıs 1981'den önce dövizlerin değerinin, siyasi kararlarla belirlendiğinin dikkate alınması gereklidir. Ocak 2005'ten itibaren TL'ye göre düzenlenmiştir. Her ayın son günü alınmıştır.

DÖNEM SONU EURO KURLARI (Döviz alış)

Kaynak: Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası

	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık
2005	1.7321	1.6985	1.7757	1.7737	1.7077	1.6167	1.6862	1.6433	1.6195	1.6417	1.5961	1.6044
2006	1.5983	1.5511	1.6254	1.6506	2.0081	1.9963	1.8897	1.8609	1.8964	1.8461	1.9081	1.8515
2007	1.8296	1.8646	1.8383	1.8517	1.7705	1.7585	1.7473	1.7658	1.7086	1.6925	1.7295	1.706
2008	1.7357	1.8098	2.0643	1.9994	1.8706	1.9248	1.8055	1.7314	1.8065	1.9873	2.0039	2.1332
2009	2.1027	2.1361	2.2163	2.1032	2.1555	2.1523	2.0735	2.1358	2.1611	2.1977	2.2297	2.1427
2010	2.0717	2.0861	2.0405	1.9616	1.9404	1.9217	1.9596	1.9278	1.9693	1.9781	1.9624	2.0551
2011	2.1842	2.2026	2.1822	2.2496	2.2769	2.3492	2.3880	2.5186	2.5128	2.4451	2.4518	2.4438
2012	2.3260	2.3378	2.3664	2.3132	2.2840	2.2742	2.1929	2.2750	2.3084	2.3210	2.3114	2.3479
2013	2.3787	2.3560	2.3189	2.3485	2.4498	2.5137	2.5608	2.6930	2.7502	2.7200	2.7454	2.9344
2014	3.0726	3.0477	2.9699	2.9252	2.4498	2.8979	2.8560	2.8451	2.8746	2.7662	2.7535	2.8272
2015	2.7397	2.8148	2.8125	2.9709	2.9146	2.9982	3.0561	3.2716	3.3941	3.2068	3.0795	3.1838
2016	3.2292	3.2302	3.2090	3.1908	3.2881	3.2078	3.3446	3.2910	3.3548	3.3993	3.6364	3.7099
2017	4.0558	3.8291	3.8921	3.8744	3.9558	4.0126	4.1325	4.1046	4.1924	4.3942	4.6663	4.5155
2018	4.6728	4.6439	4.8673	4.8917	5.2431	5.3092	5.7456	7.6428	6.9505	6.2373	5.8679	6.0422
2019	5.9871	6.0576	6.3188	6.6730	6.5320	6.5507	6.1574	6.4407	6.1671	6.3830	6.3175	6.6741
2020	6.5864	6.8592	7.2107	7.5827	7.5770	7.6720	8.1481	8.7284	9.0835	9.6985	9.3306	9.1164
2021	8.8718	8.9420	9.7688	9.9545	10.3629	10.3249	10.0084	9.8228	10.2933	10.9980	14.6798	15.0867
2022	14.9636	15.4724	16.2855	15.6139	17.5702	17.3701	18.2977	18.1574	18.1395	18.4742	19,2824	19,9349
2023	20.3458	20.0042	20.8450	21.3604	22.0582	28.1540	29.6989	29.0184	29.0305	30.0552	31,5154	32,5739
2024	32.7884	33.7686	34.8023	34.6230	34.8283	35.1284	35.8145	37.6723	38.1714	37.1235	36.5473	35.2803

NOT: Ocak 2005'ten itibaren YTL'ye göre düzenlenmiştir.

YILLARA GÖRE ENFLASYON

Kaynak: TÜİK

YIL	ÜFE-Toptan Eşya Fiyatları (%)		TÜFE-Tüketici fiyatları (%)	
	Yıl sonu	12 Aylık Ortalama	Yıl sonu	12 Aylık Ortalama
1989	62,3	64,0	64,3	63,3
1990	48,6	52,3	30,4	60,3
1991	59,2	55,3	71,1	66,0
1992	61,4	62,1	66,0	70,1
1993	60,3	58,4	71,1	66,1
1994	149,6	120,7	125,5	106,3
1995	65,6	86,0	76,0	89,1
1996	84,9	75,9	79,8	80,4
1997	91,0	81,8	99,1	85,7
1998	54,3	71,8	69,7	84,6
1999	62,9	53,1	68,8	64,9
2000	32,7	51,4	39,0	54,9
2001	88,6	61,6	68,5	54,4
2002	30,8	50,1	29,7	45,0
2003	13,9	25,6	18,4	25,3
2004	13,8	11,1	9,3	10,6
2005	2,66	5,89	7,72	8,18
2006	11,58	9,34	9,65	9,6

(2005 yılından itibaren üretici fiyat artışlarını göstermektedir.)

YIL	ÜFE-Toptan Eşya Fiyatları (%)		TÜFE-Tüketici fiyatları (%)	
	Yıl sonu	12 Aylık Ortalama	Yıl sonu	12 Aylık Ortalama
2007	5,94	6,31	8,39	8,76
2008	8,11	12,72	10,06	10,44
2009	5,93	1,23	6,53	6,25
2010	8,87	8,52	6,40	8,57
2011	13,33	11,09	10,45	6,47
2012	2,45	6,09	6,16	8,89
2013	6,97	4,48	7,40	7,49
2014	6,36	10,25	8,17	8,85
2015	5,71	5,28	8,81	7,67
2016	9,94	4,30	8,53	7,78
2017	15,47	15,82	11,92	11,14
2018	33,64	27,01	20,30	16,33
2019	7,36	17,56	11,84	15,18
2020	25,15	12,18	14,60	12,28
2021	79,89	43,86	36,08	19,06
2022	97,72	128,47	64,27	72,31
2023	44,22	49,93	64,77	53,86
2024	28,52	41,10	44,38	58,51

AYLIK TÜKETİCİ FİYAT ARTIŞLARI - TÜFE (%)

Kaynak: TÜİK

	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık
1997	5,9	5,7	5,4	6,6	4,7	2,9	6,3	6,2	7,3	8,3	6,6	5,1
1998	7,2	4,4	4,3	4,7	3,5	2,4	3,4	4	6,7	6,1	4,3	3,3
1999	4,8	3,2	4,1	4,9	2,9	3,3	3,8	4,2	6	6,3	4,2	5,9
2000	4,9	3,7	2,9	2,3	2,2	0,7	2,2	2,2	3,1	3,1	3,7	2,5
2001	2,5	1,8	6,1	10,3	5,1	3,1	2,4	2,9	5,9	6,1	4,2	3,2
2002	5,3	1,8	1,2	2,1	0,6	0,6	1,4	2,2	3,5	3,3	2,9	1,6
2003	2,6	2,3	3,1	2,1	1,6	-0,2	-0,4	0,2	1,9	1,4	1,6	0,9
2004	0,66	0,52	0,96	0,49	0,44	-0,14	0,47	0,77	0,94	2,24	1,32	0,32
2005	0,55	0,02	0,26	0,71	0,92	0,1	-0,57	0,85	1,02	1,79	1,4	0,42
2006	0,75	0,22	0,27	1,34	1,88	0,34	0,85	-0,44	1,29	1,27	1,29	0,23
2007	1	0,43	0,92	1,21	0,5	-0,24	-0,73	0,02	1,03	1,81	1,95	0,22
2008	0,8	1,29	0,96	1,68	1,49	-0,36	0,58	-0,24	0,45	2,6	0,83	-0,41
2009	0,29	-0,34	1,1	0,02	0,64	0,11	0,25	-0,3	0,39	2,41	1,27	0,53
2010	1,85	1,45	0,58	0,6	-0,56	-0,36	-0,48	0,40	1,23	1,23	1,83	-0,3
2011	0,41	0,73	0,42	0,87	2,42	-1,43	-0,41	0,73	0,75	3,27	1,73	0,58
2012	0,56	0,56	0,41	1,52	-0,21	-0,90	-0,23	0,56	1,03	1,96	0,38	0,38
2013	1,65	0,30	0,66	0,42	0,15	0,78	0,31	-0,10	0,77	1,80	0,01	0,46
2014	1,72	0,43	1,13	1,34	0,40	0,31	0,45	0,09	0,14	1,90	0,18	-0,44
2015	1,10	0,71	1,19	1,63	0,56	-0,51	0,09	0,04	0,89	1,55	0,67	0,21
2016	1,82	-0,02	-0,04	0,78	1,48	0,47	1,16	0,29	0,18	1,44	0,52	1,64
2017	2,46	0,81	1,02	1,31	0,45	-0,27	0,15	0,52	0,65	2,08	1,49	0,69
2018	1,02	0,73	0,99	1,87	1,62	2,61	0,55	2,30	6,30	2,67	-1,44	-0,40
2019	1,06	0,16	1,03	1,69	0,95	0,03	1,36	0,86	0,99	2,00	0,38	0,74
2020	1,35	0,35	0,57	0,85	1,36	1,13	0,58	0,86	0,97	2,13	2,30	1,25
2021	1,68	0,91	1,08	1,68	0,89	1,94	0,58	1,12	1,25	2,39	3,51	13,58
2022	11,1	4,81	5,46	7,25	2,98	4,95	2,37	1,46	3,08	3,54	2,88	1,18
2023	6,65	3,15	2,29	2,39	0,04	3,92	9,49	9,09	4,75	3,43	2,53	2,93
2024	6,70	4,53	3,16	3,18	3,37	1,64	3,23	2,47	2,97	2,88	2,24	1,03

TOPTAN EŞYA FİYAT ARTIŞLARI (%)

Kaynak: TÜİK

	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık
1997	5,6	6,2	6	5,5	5,2	3,4	5,3	5,3	6,3	6,7	5,6	5,4
1998	6,5	4,6	4	4	3,3	1,6	2,5	2,4	5,3	4,1	3,4	2,5
1999	3,6	3,4	4	5,3	3,2	1,8	4	3,3	5,9	4,7	4,1	6,8
2000	5,8	4,1	3,1	2,4	1,7	0,3	1	0,9	2,3	2,8	2,4	1,9
2001	2,3	2,6	10,1	14,4	6,3	2,9	3,3	3,5	5,4	6,7	4,2	4,1
2002	4,2	2,6	1,9	1,8	0,4	1,2	2,7	2,1	3,1	3,1	1,6	2,6
2003	5,6	3,1	3,2	1,8	-0,6	-1,9	-0,5	-0,2	0,1	0,6	1,7	0,6
2004	2,6	1,6	2,1	2,6	0	-1,1	-1,5	0,8	1,8	3,2	0,8	0,1

AYLIK ÜRETİCİ FİYAT ARTIŞLARI - ÜFE (%)

Kaynak: TÜİK

	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık
2006	1,96	0,26	0,25	1,94	2,77	4,02	0,86	-0,75	-0,23	0,45	-0,29	-0,12
2007	-0,05	0,95	0,097	0,8	0,39	-0,11	0,06	0,85	1,02	-0,13	0,89	0,15
2008	0,42	2,56	3,17	4,5	2,12	0,32	1,25	-2,34	-0,9	0,57	-0,03	-3,54
2009	0,23	1,17	0,29	0,65	-0,05	0,94	-0,71	0,42	0,62	0,28	1,29	0,66
2010	0,58	1,66	1,94	2,35	-1,15	-0,50	-0,16	1,15	0,51	0,51	1,21	1,31
2011	2,36	1,72	1,22	0,61	0,15	0,01	-0,03	1,76	1,55	1,66	0,65	1,0
2012	0,38	-0,09	0,36	0,08	0,53	-1,49	-0,31	0,26	1,03	0,17	1,66	-0,12
2013	0,18	-0,13	0,81	-0,51	1,00	1,46	0,99	0,04	0,88	0,69	0,62	1,11
2014	3,32	1,38	0,74	0,09	-0,52	0,06	0,73	0,42	0,85	0,92	0,79	-0,76
2015	0,33	1,20	1,05	1,43	1,11	0,25	-0,32	0,98	1,53	-0,20	-1,42	-0,33
2016	1,82	-0,02	-0,04	0,78	1,48	0,47	1,16	0,29	0,18	1,44	0,52	1,64
2017	3,98	1,26	1,04	0,76	0,52	0,07	0,72	0,85	0,24	1,71	2,02	1,37
2018	0,99	2,68	1,54	2,60	3,79	3,03	1,77	6,60	10,88	0,91	-2,53	-2,22
2019	0,45	0,09	1,58	2,98	2,67	0,09	-0,99	-0,59	0,13	0,17	-0,08	0,69
2020	1,84	0,48	0,87	1,28	1,54	0,69	1,02	2,35	2,65	3,55	4,08	2,36
2021	2,66	1,22	4,13	4,34	3,92	4,01	2,46	2,72	1,55	5,24	9,99	19,08
2022	10,45	7,22	9,19	7,67	8,76	6,77	5,17	2,41	4,78	7,83	0,74	-0,24
2023	4,15	1,56	0,44	0,81	0,65	6,50	8,23	5,89	3,40	1,94	2,81	1,14
2024	4,14	3,74	3,29	3,60	1,96	1,38	1,94	1,68	3,01	1,29	0,66	0,40

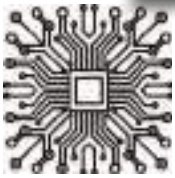
GLOBAL SANAYİCİ

EKONOMİ VE İŞ DÜNYASI DERGİSİ



16.

Yaşında





ÇERKEZKÖY ORGANİZE[®]
SANAYİ BÖLGESİ



Özel ÇOSB Mesleki ve
Teknik Anadolu Lisesi



ÇOSB Endüstriyel
Atık Su Arıtma Tesisi



Konferans Salonu



İtfaiye



ÇOSB Zihinsel Engelliler
Korumalı İşyeri Atölye ve
Yaşam Merkezi (ZEKA)

**ÜLKEMİZ İÇİN ÜRETİYOR,
HALKIMIZ İÇİN KALKINIYORUZ**

www.cosb.org.tr